

Tilinpäätös 2009



Sisällys

Avainluvut	3
Liikevaihto liiketoiminnoittain	4
Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin	5
Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin	5
Hallituksen toimintakertomus	6
Konsernin tuloslaskelma	14
Konsernitase	15
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	16
Konsernin rahavirtalaskelma	17
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	18
Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet	18
1. Toimintasegmentit	23
2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	26
3. Liikevaihto	27
4. Liiketoiminnan muut tuotot	28
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	28
6. Liiketoiminnan muut kulut	30
7. Rahoituserät	30
8. Tuloverot ja laskennalliset verot	31
9. Osakekohtainen tulos	33
10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	34
11. Sijoituskiinteistöt	35
12. Aineettomat hyödykkeet	36
13. Osuudet osakkuusyrityksissä	39
14. Myytävissä olevat sijoitukset	41
15. Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset	41
16. Vaihto-omaisuus	41
17. Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset	41
18. Rahavarat	42
19. Oma pääoma	42
20. Osakeoptiot	43
21. Varaukset	46
22. Korollinen vieras pääoma	46
23. Ostovelat ja muut velat	47
24. Vastuusitoumukset	48
25. Muut vuokrasopimukset	48
26. Rahoitusriskien hallinta	49
27. Johdannaissopimukset	51
28. Merkittävimmät tytäryhtiöt	52
29. Yhteisyritykset	54
30. Lähipiiritapahtumat	54
31. Johdon kompensatiot, etuudet ja omistukset	55
32. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat	57
Tunnuslukujen laskentakaavat	58
Osakkeet ja osakkeenomistajat	59
Emoyhtiön tuloslaskelma	66
Emoyhtiön tase	67
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	68
Emoyhtiön oma pääoma ja vastuusitoumukset	69
Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset	70
Tilintarkastuskertomus	71
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	72
Riskienhallinta	76
Tietoa sijoittajille	78

Avainluvut

Avainluvut, milj. euroa	2009	2008	2007	2006	2005
Liikevaihto	2 767,9	3 030,1	2 926,3	2 742,1	2 622,3
Liikevoitto ilman poistoja ja arvonalentumisia	362,4	468,3	493,4	428,2	431,9
% LIIKEVAIHDOSTA	13,1	15,5	16,9	15,6	16,5
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	229,5	295,7	305,2	288,2	269,1
% LIIKEVAIHDOSTA	8,3	9,8	10,4	10,5	10,3
Kertaluonteiset erät	-34,1	-59,3	38,6	4,3	32,2
Liikevoitto	195,4	236,3	343,8	292,5	301,3
% LIIKEVAIHDOSTA	7,1	7,8	11,7	10,7	11,5
Tulos ennen veroja	161,4	190,3	320,4	276,3	286,0
% LIIKEVAIHDOSTA	5,8	6,3	11,0	10,1	10,9
Tilikauden tulos	107,1	120,8	246,1	208,4	228,4
% LIIKEVAIHDOSTA	3,9	4,0	8,4	7,6	8,7
Taseen loppusumma	3 106,3	3 278,7	3 192,3	3 132,2	2 972,5
Käyttöomaisuusinvestoinnit	83,4	109,9	90,5	81,9	93,8
% LIIKEVAIHDOSTA	3,0	3,6	3,1	3,0	3,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	9,2	9,1	18,6	17,7	22,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,9	10,7	15,9	14,3	15,4
Omavaraisuusaste, %	41,4	40,0	45,4	45,0	41,3
Nettovelkaantumisaste, %	79,4	78,5	58,2	59,2	72,9
Korolliset velat	1 017,7	1 082,6	881,4	863,9	928,7
Korottomat velat	882,0	959,0	946,7	945,5	886,1
Korollinen nettovelka	958,1	971,6	793,3	782,4	843,8
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	17 345	18 168	16 701	15 732	14 256
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	16 723	18 453	16 730	16 074	13 902
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake, euroa	0,66	0,72	1,47	1,32	1,45
Tulos/osake, laimennettu, euroa	0,66	0,72	1,46	1,31	1,42
Liiketoiminnan rahavirta/osake, euroa	1,50	1,56	1,38	1,63	1,69
Oma pääoma/osake, euroa	7,36	7,59	8,27	7,92	7,27
Osinko/osake, euroa *	0,80	0,90	1,00	0,95	0,90
Osinko tuloksesta, % *	122,0	125,1	67,9	72,2	62,0
Osakekannan markkina-arvo, milj. euroa ***	2 536,5	1 479,7	3 196,2	3 521,8	3 121,5
Efektiiivinen osinkotuotto, % *, **	5,1	9,8	5,1	4,4	4,6
Hinta/voitto-suhde (P/E-luku) **	24,0	12,8	13,3	16,2	13,5
Osakeantioikaistu osakkeiden lukumäärä 31.12. **, ***	161 816 894	160 665 651	162 822 889	164 957 053	156 927 582
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin **, ***	160 968 774	160 900 511	164 827 232	159 154 715	154 238 909
Vuoden alin kurssi **	8,02	8,31	18,32	17,80	17,07
Vuoden ylin kurssi **	15,80	19,87	24,51	22,45	21,60
Tilikauden keski kurssi **	11,45	14,84	21,70	20,19	19,72
Tilikauden päätöskurssi **	15,76	9,21	19,63	21,35	19,67
Osakkeiden vaihto, kpl **	72 078 344	100 271 123	92 576 174	72 670 001	81 239 652
% OSAKEKANNASTA	44,8	62,3	56,2	45,7	52,7

* Vuodelta 2009 hallituksen esitys yhtiökokoukselle

** Sanoman osakesarjat yhdistettiin 7.4.2006. Osakekohtaiset tunnusluvut vuodelta 2005 on esitetty vanhan B-osakkeen mukaan. Osakemäärät vuodelta 2005 sisältävät kaikki osakkeet. Lisätietoja tilinpäätöksen 2006 kohdasta Osakkeet ja osakkeenomistajat.

*** Vuoden 2009 osakemäärät sisältävät 873 236 väliaikaista osaketta, jotka rekisteröitiin 7.1.2010. Osakekannan markkina-arvoa laskettaessa on huomioitu vain 31.12.2009 mennessä rekisteröidyt osakkeet. Osakemäärät eivät sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Liikevaihto liiketoiminnoittain

milj. euroa	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009	1-3/ 2008	4-6/ 2008	7-9/ 2008	10-12/ 2008	1-12/ 2008
Sanoma Magazines										
Sanoma Magazines Netherlands	110,6	123,2	120,7	138,6	493,2	111,7	135,2	124,8	143,9	515,7
Sanoma Magazines International	50,9	53,2	48,8	58,5	211,5	70,1	76,8	77,4	82,4	306,7
Sanoma Magazines Belgium	51,3	52,6	50,8	57,5	212,3	54,2	55,5	53,7	59,8	223,2
Sanoma Magazines Finland	50,3	48,0	46,9	53,5	198,8	50,7	51,9	49,1	53,9	205,6
Eliminoinnit	-1,0	-1,2	-1,2	-1,0	-4,3	-1,3	-0,9	-1,0	-1,1	-4,3
Yhteensä	262,1	275,9	266,1	307,1	1 111,2	285,5	318,5	304,0	338,9	1 246,8
Sanoma News										
Helsingin Sanomat	61,7	58,3	56,2	64,1	240,3	74,1	71,2	65,6	68,6	279,5
Ilta-Sanomat	18,4	19,8	19,6	20,3	78,2	19,7	21,2	19,9	19,6	80,4
Muu kustantaminen	22,9	23,8	21,3	23,8	91,8	24,7	25,6	24,2	26,4	100,9
Muut	36,2	35,9	34,9	36,6	143,7	37,9	37,5	36,5	38,2	150,1
Eliminoinnit	-31,7	-30,8	-30,8	-31,9	-125,2	-35,5	-34,5	-32,7	-33,5	-136,2
Yhteensä	107,7	107,1	101,2	112,9	428,9	120,8	121,1	113,5	119,2	474,7
Sanoma Entertainment										
Tv ja radio	23,5	23,6	17,4	23,6	88,1	22,6	24,5	18,0	23,8	88,9
Muut	17,3	17,4	17,8	18,0	70,4	18,0	16,7	16,8	17,9	69,4
Eliminoinnit	-0,5	-0,3	-0,2	-0,4	-1,4	-0,1	-0,3	-0,1	-0,6	-1,1
Yhteensä	40,3	40,6	35,0	41,1	157,1	40,5	40,9	34,7	41,0	157,1
Sanoma Learning & Literature										
Oppiminen	30,6	81,6	94,3	32,7	239,1	27,8	87,5	105,9	52,2	273,3
Kielipalvelut	8,3	6,2	6,7	6,3	27,5	6,2	5,8	7,5	9,3	28,8
Kustantaminen ja muut	24,6	17,0	19,3	28,0	88,9	27,8	20,4	23,3	29,7	101,2
Eliminoinnit	-2,6	-2,8	-2,7	-2,3	-10,4	-3,4	-3,2	-3,5	-3,2	-13,3
Yhteensä	60,8	101,9	117,6	64,7	345,1	58,3	110,5	133,2	88,0	390,0
Sanoma Trade										
Kioskikauppa	91,1	106,6	100,7	112,6	410,9	94,6	102,5	103,8	108,6	409,4
Kauppal palvelut	49,6	55,5	58,1	59,1	222,2	58,2	60,2	61,8	61,3	241,5
Kirjakauppa	27,3	19,7	31,8	44,5	123,3	31,0	24,0	36,9	47,3	139,2
Elokuvatoiminnot	23,6	18,0	22,7	23,6	88,0	24,4	19,4	23,8	26,7	94,3
Eliminoinnit	-3,8	-4,0	-4,1	-4,6	-16,6	-5,5	-3,0	-4,8	-4,5	-17,8
Yhteensä	187,7	195,7	209,2	235,3	827,8	202,7	203,2	221,4	239,3	866,6
Muut yhtiöt ja eliminoinnit	-22,7	-24,1	-28,0	-27,5	-102,3	-24,8	-24,4	-28,2	-27,9	-105,2
Yhteensä	636,0	697,2	701,1	733,6	2 767,9	683,1	769,8	778,6	798,7	3 030,1

Liikevoitto liiketoimintaryhmittäin

milj. euroa	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009	1-3/ 2008	4-6/ 2008	7-9/ 2008	10-12/ 2008	1-12/ 2008
Sanoma Magazines	15,5	30,2	23,1	27,4	96,3	48,2	46,6	31,6	-40,6	85,7
Sanoma News	6,0	3,5	11,8	10,8	32,2	17,9	14,7	15,2	9,4	57,3
Sanoma Entertainment	6,1	6,9	3,8	3,9	20,7	4,0	6,3	2,8	4,1	17,3
Sanoma Learning & Literature	-6,9	25,1	33,1	-12,8	38,5	-4,3	26,4	36,3	-12,7	45,6
Sanoma Trade	3,8	3,8	9,7	6,7	24,0	9,9	7,4	13,0	14,7	45,1
Muut yhtiöt ja eliminoinnit	-3,7	-4,3	-4,4	-3,7	-16,2	-3,0	-2,9	-5,0	-3,7	-14,6
Yhteensä	20,9	65,1	77,1	32,3	195,4	72,7	98,5	94,0	-28,8	236,3

Tuloslaskelma vuosineljänneksittäin

milj. euroa	1-3/ 2009	4-6/ 2009	7-9/ 2009	10-12/ 2009	1-12/ 2009	1-3/ 2008	4-6/ 2008	7-9/ 2008	10-12/ 2008	1-12/ 2008
Liikevaihto	636,0	697,2	701,1	733,6	2 767,9	683,1	769,8	778,6	798,7	3 030,1
Liiketoiminnan muut tuotot	14,1	19,4	13,3	17,9	64,6	38,1	17,7	14,8	26,5	97,1
Materiaalit ja palvelut	286,4	304,8	315,0	332,2	1 238,5	309,4	333,4	352,0	372,6	1 367,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	176,2	174,8	160,5	184,0	695,5	172,2	177,5	167,8	185,2	702,8
Liiketoiminnan muut kulut	128,2	129,0	122,1	156,8	536,2	131,1	141,5	141,9	174,3	588,8
Poistot ja arvonalentumiset	38,4	42,8	39,8	46,0	167,0	35,8	36,6	37,7	121,9	231,9
Liikevoitto	20,9	65,1	77,1	32,3	195,4	72,7	98,5	94,0	-28,8	236,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	0,3	-0,6	-2,0	-1,6	-3,9	3,0	1,6	0,4	-0,1	4,9
Rahoitustuotot	6,7	8,8	4,1	2,8	22,5	3,5	3,1	6,1	6,2	18,9
Rahoituskulut	17,0	12,3	12,0	11,3	52,6	12,7	14,5	15,3	27,4	69,9
Tulos ennen veroja	10,9	61,1	67,2	22,3	161,4	66,5	88,7	85,2	-50,1	190,3
Tuloverot	-3,2	-17,4	-20,0	-13,7	-54,3	-12,2	-23,4	-24,1	-9,8	-69,4
Tilikauden tulos	7,7	43,7	47,2	8,6	107,1	54,4	65,3	61,1	-59,9	120,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen:										
Emoyhtiön omistajille	8,3	43,3	47,6	6,4	105,6	54,5	64,4	59,0	-62,2	115,7
Vähemmistölle	-0,6	0,3	-0,3	2,2	1,6	-0,2	0,9	2,1	2,3	5,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:										
Osakekohtainen tulos, euroa	0,05	0,27	0,30	0,04	0,66	0,34	0,40	0,37	-0,39	0,72
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,05	0,27	0,30	0,04	0,66	0,34	0,40	0,37	-0,39	0,72

Hallituksen toimintakertomus

vaihto oli 7,0 % vertailuvuotta pienempi. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto vuonna 2009 laski 9,1 %. Sanoma Entertainmentin liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Muiden ryhmien liikevaihto laski, kun yleinen taloudellinen tilanne vaikutti erityisesti mainostuottoihin.

Mainostuotot vähenivät selvästi, ja niiden osuus konsernin liikevaihdosta oli 21 % (2008: 25 %). Verkkomainostuotot olivat kuitenkin vertailukauden tasolla Sanoma Magazinesissä ja Sanoma Newsissä, ja jopa kasvoivat Sanoma Entertainmentissä. Konsernin tilaustuotot kasvoivat hieman. Sanoman irtonumeromyynti laski jonkin verran, lähinnä Venäjän ja itäisen Keski-Euroopan aikakauslehdissä. Liikevaihdosta 51 % (2008: 49 %) tuli Suomesta, 46 % (2008: 46 %) muista EU-maista ja 3 % (2008: 5 %) muista maista.

Tulos

Sanoman liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 229,5 milj. euroa (2008: 295,7 milj. euroa) eli 8,3 % (9,8 %) liikevaihdosta. Vuoden 2009 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 22,4 % pienempi kuin vertailuvuonna. Liikevoittoon sisältyi -34,1 milj. euroa (2008: -59,3 milj. euroa) kertaluonteisia eriä. Kertaluonteiset kulut liittyvät toimintojen rakennejärjestelyihin useissa liiketoimintaryhmissä. Vertailuvuonna kertaluonteiset erät koostuivat myyntivoitoista sekä liikearvon, aineettomien oikeuksien ja varastojen alaskirjauksista ja suurteosliiketoiminnan rakennejärjestelyihin liittyvistä kustannuksista.

Konsernin liikevoitto oli yhteensä 195,4 milj. euroa (2008: 236,3 milj. euroa, 2007: 343,8 milj. euroa) eli 7,1 % (2008: 7,8 %, 2007: 11,7 %) liikevaihdosta. Liikevoitto parani Sanoma Entertainmentissä, jossa kaikki liiketoiminnat kehittivät myönteisesti. Muissa ryhmissä liikevoitto väheni pääasiassa myynnin pientymisen ja rakennejärjestelyihin liittyvien kulujen vuoksi.

Sanoman nettorahoituserät olivat -30,1 milj. euroa (2008: -51,0 milj. euroa). Rahoitustuotot olivat 22,5 milj. euroa (2008: 18,9 milj. euroa), josta valuuttakurssivoitot olivat 15,0 milj. euroa (2008: 6,0 milj. euroa). Rahoituskulut olivat 52,6 milj. euroa (2008: 69,9 milj. euroa). Vieraan pääoman korkokulut olivat 25,3 milj. euroa (2008: 56,3 milj. euroa) ja valuuttakurssitappiot 16,2 milj. euroa (2008: 12,0 milj. euroa). Konsernin rahoitusrakenteiden tehostaminen ja viitekorkojen lasku alensivat selvästi konsernin korkokuluja vuonna 2009. Rahoituskulut sisälsivät myös verkkokauppayhtiö Fruugon osakkeiden 5,0 milj. euron alaskirjauksen sekä 3,5 milj. euron alaskirjauksen lainasaamisesta, joka liittyy yritysmyyntiin vuonna 2005.

Tulos ennen veroja oli 161,4 milj. euroa (2008: 190,3 milj. euroa). Sanoman efektiivinen veroaste oli vertailuvuotta selvästi alhaisempi. Tilikauden tulos osaketta kohden oli 0,66 euroa (2008: 0,72 euroa). Tilikauden tulos oli 107,1 milj. euroa (2008: 120,8 milj. euroa).

Toiminnan tehostaminen

Vuonna 2009 Sanomassa saatettiin päätökseen useita toiminnan tehostamisohjelmia, joiden tavoitteena oli vahvistaa Sanoman kilpailuasemaa sekä turvata kannattavuus ja liiketoiminnan rahavirta. Rakennejärjestelyjen kertaluonteiset kulut vuonna 2009 olivat 34,1 milj. euroa (2008: 91,3 milj. euroa).

Sanoma News uudisti toimitus- ja markkinointiprosessit. Uudistus lisäsi painettujen lehtien ja verkkotoiminnan välistä yhteistyötä. Sanoma Magazines Belgiumissa päätettiin keskittyä tulevaisuudessa enemmän päälehtiin ja lukijasuhteiden vahvistamiseen. Hollannissa Sanoma Magazines Netherlands on koontanut kaikki painetut lehdet Sanoma Uitgeversiin ja koko verkkoliiketoiminnan Sanoma Digital The Netherlandsiin. Suoramarkkinoinnin tehokkuuden vähentyessä Hollannin suoramarkkinointiorganisaatio lopetettiin. Virossa Sanoma Trade organisoiti toimintaansa uudelleen. Uudelleenorganisoinnin tarkoituksena on var-

- Sanoma-konsernin liikevaihto vuonna 2009 oli 2 767,9 milj. euroa (2008: 3 030,1 milj. euroa) eli 8,7 % vertailuvuotta vähemmän.
- Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 229,5 milj. euroa (2008: 295,7 milj. euroa). Kertaluonteiset erät olivat yhteensä -34,1 milj. euroa (2008: -59,3 milj. euroa).
- Neljännellä neljänneksellä konsernin liikevaihto oli 733,6 milj. euroa (2008: 798,7 milj. euroa). Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä parani 49,3 milj. euroon (2008: 49,0 milj. euroa).
- Tulos osaketta kohden oli neljännellä neljänneksellä 0,04 euroa (2008: -0,39 euroa). Vuoden 2009 osakekohtainen tulos oli 0,66 euroa (2008: 0,72 euroa).
- Liiketoiminnan rahavirta vuonna 2009 oli 241,8 milj. euroa (2008: 250,3 milj. euroa). Rahavirta osaketta kohden oli 1,50 euroa (2008: 1,56 euroa).
- Osingoksi ehdotetaan 0,80 euroa osakkeelta.

Vuoden 2010 näkymät

Vuonna 2010 Sanoman liikevaihdon arvioidaan kasvavan. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan paranevan hieman. Vertailuvuonna 2009 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 229,5 milj. euroa.

Sanoman liikevaihdon ja -voiton näkymiin vuonna 2010 vaikuttaa mainonnan ja yksityisen kulutuksen kehittyminen konsernin toimintamaissa. Nykyiset näkymät perustuvat oletukselle, että mainosmarkkinat ovat vakaat konsernin toimintamaissa. Vuonna 2009 tehdyt tehostamistoimet vaikuttavat konsernin tulokseen edelleen vuonna 2010.

Liikevaihto

Sanoman liikevaihto vuonna 2009 oli 2 767,9 milj. euroa (2008: 3 030,1 milj. euroa, 2007: 2 926,3 milj. euroa) eli 8,7 % vertailuvuotta vähemmän. Jos valuuttakurssimuutosten vaikutusta ei oteta huomioon, liike-

mistaa tulevaisuuden kilpailukyky, parantaa yhteistyötä markkinoinnissa ja liiketoiminnan kehityksessä sekä tehostaa toimintaa. Sanoma Learning & Literaturessa saatiin päätökseen suurteosliiketoiminnan rakennejärjestelyt. Toimintojen yhdistäminen kielipalveluissa jatkuu.

Näiden laajempien ohjelmien lisäksi Sanoma on vähentänyt henkilöstöä ja toteuttanut lyhyen aikavälin kustannussäästöohjelmia useissa muissa yksiköissä joko talousnäkymien heikentymisen vuoksi tai liiketoiminnan muuttuneiden tarpeiden edellyttämien organisaatiomuutoksien yhteydessä esimerkiksi Venäjällä, Tšekissä ja Suomessa. Vuonna 2009 konserni karsi kokonaiskuluja ilman kertaluonteisia eriä 7,9 %, kun sekä materiaalit ja palvelut että muut liiketoiminnan kulut laskivat liikevaihtoa enemmän. Joulukuun lopussa Sanomassa oli yli 1 700 työntekijää (kokoaikaisiksi muutettuna) vähemmän kuin vuoden 2008 lopussa, mikä vastaa 9,4 %:n vähennystä työvoimassa. Henkilöstökulut, ilman kertaluonteisia eriä, laskivat 4,5 % vuoden 2008 tasosta. Esimerkiksi Sanoma Newsin ja Sanoma Magazines Belgian henkilöstövähennysten vaikutukset näkyvät selvemmin vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla.

Tase ja rahoitusasema

Vuoden lopussa konsernitase oli 3 106,3 milj. euroa (2008: 3 278,7 milj. euroa). Sanoman keskittyminen liiketoiminnan rahavirran turvaamiseen onnistui, ja konsernin liiketoiminnan rahavirta vuonna 2009 oli 241,8 milj. euroa (2008: 250,3 milj. euroa). Liiketoiminnan rahavirta osaketta kohden oli 1,50 euroa (2008: 1,56 euroa). Tehokas käyttöpääoman hallinta sekä rahoituserien ja maksettujen verojen selkeä väheneminen kompensoivat liiketuloksen heikkenemistä.

Konsernin rahoitusasemassa ei tapahtunut vuoden aikana merkittäviä muutoksia. Sanoman omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 41,4 % (40,0 %). Nettovelkaantumisaste nousi 79,4 %:iin (2008: 78,5 %). Oma pääoma oli 1 206,6 milj. euroa (2008: 1 237,1 milj. euroa). Oman pääoman tuotto (ROE) oli 9,2 % (2008: 9,1 %, 2007: 18,6 %) ja sijoitetun pääoman tuotto (ROI) 8,9 % (10,7 %). Korolliset velat laskivat 1 017,7 milj. euroon (2008: 1 082,6 milj. euroa) ja korollinen nettovelka 958,1 milj. euroon (2008: 971,6 milj. euroa). Joulukuun lopussa taseessa oli rahavaroja 59,7 milj. euroa (2008: 110,9 milj. euroa). Vuoden 2009 lopussa Sanoman nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) oli 2,6. Konsernin tavoitteena on pitää suhde alle 3,5:n.

Sanoman rahoitusasema on vakaa. Olemassa olevat luottosopimukset, kuten yhteensä 802 milj. euron arvoinen pitkäaikainen syndikoitu luottolimiittisopimus, täyttävät Sanoman kaikki rahoitustarpeet, eikä yhtiö tarvitse olennaista jälleenrahoitusta lähitulevaisuudessa. Sanoma Oyj:llä ei ole muita säännöllisen tiedonantovelvollisuuden piiriin kuuluvia merkittäviä sopimuksia. Konsernissa on normaalin liiketoiminnan puitteissa sopimuksia ja sopimuskokonaisuuksia, joihin sisältyy tavanomainen määräysvallan muutosta koskeva ehto.

Investoinnit sekä yritysosot ja -myynnit

Investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen vuonna 2009 olivat 83,4 milj. euroa (2008: 109,9 milj. euroa). Ne koostuivat pääasiassa tietojärjestelmistä sekä korvausluontoisista hankinnoista ja korjauksista. Sanoman tavoitteena on pitää vuotuiset käyttöomaisuusinvestoinnit, yritysjärjestelyt pois lukien, alle 100 milj. eurossa. Sanoman vuoden aikana ostamien liiketoimintojen hankintameno oli yhteensä 6,7 milj. euroa (2008: 190,7 milj. euroa). Tutkimus- ja kehittämismenoja kirjattiin kuluksi 1,5 milj. euroa (2008: 4,1 milj. euroa, 2007: 4,1 milj. euroa) eli 0,1 % (2008: 0,1 %, 2007: 0,1 %) liikevaihdosta. Uusien tuotteiden ja palvelujen lanseeraukseen tai olemassa olevien tuotteiden ja palvelujen uudistamiseen liittyvät kustannukset eivät sisälly tutkimus- ja kehittämismenoihin. Nämä kustannukset liittyvät tavanomaiseen portfolion kehittämiseen ja kirjataan kuluksi.

Vuonna 2009 ei tehty merkittäviä yritysjärjestelyjä. Vertailuvuonna Sanoma Magazines myi hollantilaisen elokuvajakeluyhtiö R.C.V. Entertainmentin, ja kaupasta kirjattiin 23,5 milj. euron myyntivoitto. Sanoma Learning & Literature sai 11.3.2008 päätökseen yrityskaupan, jolla se osti puolalaisen oppimateriaalikustantaja Nowa Eran.

SANOMA MAGAZINES

Sanoma Magazines on johtava aikakauslehtikustantaja ja merkittävä digitaalinen toimija 13:ssa Euroopan maassa. Sen tuotteet ja palvelut ovat 290 miljoonan eri-ikäisen kuluttajan ulottuvilla. Sanoma Magazines haluaa vahvistaa johtavaa asemaansa kaikilla markkinoillaan.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/2009	1-12/2008
Liikevaihto	1 111,2	1 246,8
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	113,4	138,9
% LIIKEVAIHDOSTA	10,2	11,1
Liikevoitto	96,3	85,7
Käyttöomaisuusinvestoinnit	24,4	26,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,9	7,2
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 191	5 900
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 452	5 731

- Sanoma Magazinesin vahvat brändit kehittivät markkinoita paremmin yhtiön tärkeimmässä toimintamaissa.
- Sanoma Magazines paransi tulostaan neljännessä neljänneksellä. Ryhmän liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä oli 6,4 % vertailukautta parempi.
- Ilmoitustuottojen väheneminen erityisesti Sanoma Magazines Internationalissa vaikutti koko vuoden tulokseen merkittävästi.

Sanoma Magazinesin liikevaihto vuonna 2009 oli 1 111,2 milj. euroa (2008: 1 246,8 milj. euroa) eli 10,9 % vertailuvuotta pienempi. Yleinen taloudellinen tilanne vaikutti myyntiin kaikissa toimintamaissa. Erityisesti tämä näkyi Sanoma Magazines Internationalin liikevaihdossa. Liiketoimintaryhmän konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto laski 11,3 %. Sanoma Magazinesin liikevaihdosta 18 % (2008: 16 %) tuli Suomesta. Ryhmän liikevaihto väheni loka-joulukuussa 9,4 %, 307,1 milj. euroon (2008: 338,9 milj. euroa). Ilmoitustuotot Hollannissa, Belgiassa ja Suomessa nousivat hieman vuoden viimeisinä kuukausina.

Liiketoimintaryhmän ilmoitustuotot laskivat 23 % vuonna 2009 ja olivat 29 % (2008: 33 %) liikevaihdosta. Talouden taantuma vaikutti ilmoitustuottoihin kaikilla markkinoilla. Erityisen suuri vaikutus taantumalla oli Sanoma Magazines Internationalin ilmoitustuottoihin. Liiketoimintaryhmän verkkomainostuotot olivat vertailuvuoden tasolla.

Levikkituotot laskivat 3 % ja olivat 60 % (2008: 55 %) Sanoma Magazinesin liikevaihdosta. Tilaustuotot kasvoivat hieman vuonna 2009 Hollannin, Belgian ja Suomen hyvän kehityksen ansiosta. Irtonumeromyynti laski lähinnä itäisen Keski-Euroopan maissa.

Sanoma Magazines Netherlandsin liikevaihto oli 493,2 milj. euroa (2008: 515,7 milj. euroa) painettujen lehtien ilmoitustuottojen laskiessa vuodesta 2008. Nielsen Media Researchin mukaan kuluttaja-aikakauslehtimainonta väheni Hollannissa 16 % vuonna 2009. Sanoma Magazines Netherlandsin vahvat brändit menestyivät kuitenkin ilmoitusmarkkinoiden yleistä kehitystä paremmin, ja se pystyi kasvattamaan

markkinaosuuttaan. Sanoma Magazines Netherlandsin verkkomainonta kasvoi 6 %, osin vuoden 2008 toisella puoliskolla hankittujen palvelujen ansiosta. Yhteensä Sanoma Magazines Netherlandsin ilmoitustuotot olivat 27 % (2008: 29 %) liikevaihdosta. Sanoma Magazines Netherlands paransi markkina-asemaansa myös lukijamarkkinoilla. Liiketoiminnan levikkituotot olivat vertailuvuoden tasolla, vaikka joitakin lehtiä lopetettiin vuoden aikana. Erityisesti tilaustuotot kehittyivät myönteisesti, kun pääbrändien myynnin lisääntyminen korvasi valikoimassa tehdyt muutokset. Vuoden aikana Sanoma Magazines Netherlands lopetti tai myi 11 lehteä sekä lanseerasi kaksi lehteä ja yhdeksän verkkopalvelua.

Sanoma Magazines Internationalin liikevaihto oli 211,3 milj. euroa (2008: 306,7 milj. euroa). Talouden taantuma vaikutti voimakkaasti liikevaihtoon kaikissa maissa. Liikevaihtoon vaikutti merkittävästi myös erityisesti Venäjän ruplan ja Unkarin forintin epäedullinen vaihtosuhte. Ilmoitustuotot olivat 49 % (2008: 56 %) Sanoma Magazines Internationalin liikevaihdosta, ja ne pienivät erityisesti Venäjällä, Unkarissa ja Ukrainassa. Sanoma Magazines International reagoi nopeasti markkinaolosuhteiden muutoksiin vuoden alussa ja lopetti 21 kannattamatonta lehteä, mikä myös pienensi ilmoitustuottoja erityisesti Tšekissä. Levikkituotot laskivat selvästi vertailuvuodesta, mikä johtuu osittain julkaistavien lehtien määrään, ja joissakin tapauksissa ilmestymiskertojen, vähentämisestä. Ilmestymistiheyttä on muutettu useissa lehdissä kustannusten säästämiseksi. Sanoma Magazines International lanseerasi vuonna 2009 yhden lehden ja vahvisti johtavaa asemaansa Unkarin verkkomarkkinoilla ostamalla vertailusivuston *Olcsobbat.hu*. Yhtiö paransi markkinaosuuttaan myös Romaniassa ja on nyt maan johtava aikakauslehtikustantaja.

Sanoma Magazines Belgiumin liikevaihto oli 212,3 milj. euroa (2008: 223,2 milj. euroa). Lukijamarkkinoilla Sanoma Magazines Belgium kehittyi markkinoita paremmin. Levikkituotot kasvoivat jonkin verran tilaustuottojen kasvun ansiosta. Ilmoitustuotot laskivat markkinakehityksen mukaisesti vertailukaudesta ja olivat 25 % (2008: 27 %) liikevaihdosta. Sanoma Magazines Belgium uudisti vuoden aikana strategiaansa ja aloitti organisaationsa uudistamisen hyödyntääkseen paremmin muutuvan mediaympäristön mahdollisuuksia.

Sanoma Magazines Finlandin liikevaihto oli 198,8 milj. euroa (2008: 205,6 milj. euroa). Suomessa levikkituotot säilyivät hyvällä tasolla, mutta ilmoitustuotot laskivat vertailuvuodesta. TNS Gallup Adexin mukaan Suomessa mainonta kuluttaja-aikakauslehdissä väheni 21 % vuonna 2009 ja aikakauslehtien irtonumeromarkkinat laskivat 7 %. Ilmoitustuotot olivat 13 % (2008: 15 %) Sanoma Magazines Finlandin liikevaihdosta. Sanoma Magazines Finland menestyi markkinoita paremmin sekä mainos- että lukijamarkkinoilla ja kasvatti markkinaosuuksiaan. Erityisesti päänimikkeet, kuten naisten viikkolehti *Me Naiset* sekä *Gloria*-tuoteperhe, kasvattivat lukijakuntaansa.

Sanoma Magazinesin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 24,4 milj. euroa (2008: 26,8 milj. euroa) ja liittyivät pääosin tietojärjestelmiin. Vuoden 2009 merkittävin yritysosto oli unkarilaista *Olcsobbat.hu*-vertailusivustoa ylläpitävän SELKO Kft:n hankinta. Vertailuvuoden merkittävimmät yritysostot olivat enemmistöosuuden hankinta aikakauslehtikustantaja Mood for Magazinesissä sekä Netinon ja European Autotraderin hankinnat.

Sanoma Magazinesin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 113,4 milj. euroa (2008: 138,9 milj. euroa) eli 18,4 % vertailuvuotta vähemmän. Ilmoitustuottojen väheneminen vaikutti tulokseen kaikissa liiketoiminnoissa, erityisesti Sanoma Magazines Internationalissa ja myös Sanoma Magazines Netherlandsissä. Suomessa liikevoitto parani hieman. Kertaluonteiset erät olivat yhteensä -17,1 milj. euroa (2008: -53,2 milj. euroa) ja liittyivät rakennejärjestelyihin Sanoma Magazines Belgiumissa ja Hollannin suoramarkkinointiorganisaatiossa. Vertailuvuonna kertaluonteiset erät sisälsivät 83,7 milj. euroa

arvonalentumis- ja alaskirjauksia sekä 30,5 milj. euroa myyntivoittoja R.C.V. Entertainmentin ja verkkopalvelujen myynneistä. Liikevoitto vuonna 2009 oli 96,3 milj. euroa (2008: 85,7 milj. euroa). Ryhmä käynnisti useita ohjelmia liiketoimintayksiköiden kannattavuuden parantamiseksi, ja loka-joulukuussa Sanoma Magazines paransi liikevoittoaan ilman kertaluonteisia eriä 6,4 %, 38,4 milj. euroon (2008: 36,1 milj. euroa).

Sanoma Magazines jatkaa aikakauslehtiportfolionsa kehittämistä. Eri-tyistä huomiota kiinnitetään kunkin toimintamaan päälehtiin. Sanoma Magazines panostaa markkina-asemiensa vahvistamiseen ja haluaa vahvistaa asemaansa digitaalisessa mediassa. Digitaalisen toiminnan kasvu onnistuu käyttämällä nykyisiä resursseja tehokkaammin, ja sitä vauhdittavat vuonna 2009 tehdyt organisaatiomuutokset. Samalla Sanoma Magazines jatkaa määrätietoisesti toimintansa tehostamista ja kustannussäästöjen toteuttamista.

Vuonna 2010 Sanoma Magazinesin liikevaihdon arvioidaan kasvavan hieman ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla.

SANOMA NEWS

Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, jonka tuotteet ovat vahvasti läsnä suomalaisten elämässä painettuina ja digitaalisina. Pohjoismaiden suurimman sanomalehden Helsingin Sanomien lisäksi Sanoma News kustantaa muita valtakunnallisia ja alueellisia lehtiä. Sanoma News kuuluu myös Suomen merkittävimpiin digitaalisen median toimijoihin.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1–12/2009	1–12/2008
Liikevaihto	428,9	474,7
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	40,6	57,3
% LIIKEVAIHDOSTA	9,5	12,1
Liikevoitto	32,2	57,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	10,6	19,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	12,1	19,2
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 306	2 449
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 399	2 491

- Sanoma News paransi tulostaan neljänneksellä, ja liikevoitto oli 14,5 % suurempi kuin vertailukaudesta. Vuonna 2009 saavutettiin yli 30 milj. euron kokonaissäästöt.
- Ilta-Sanomien onnistui kääntämään markkinaosuuden kehityksen vuonna 2009. Verkkopalvelujen kävijämäärät ja verkkomainostuotot kasvoivat edelleen merkittävästi.
- Sekä painetun lehden lukijamäärän että verkkolukijakunnan kasvun ansiosta Helsingin Sanomien lukijamäärä on suurempi kuin koskaan.
- Katsauskauden jälkeen Sanoma News keskittyi ydinliiketoimintaansa myymällä kuvatoimisto Lehtikuvan.

Sanoma Newsin liikevaihto vuonna 2009 oli 428,9 milj. euroa (2008: 474,7 milj. euroa) eli 9,7 % pienempi kuin vertailuvuonna. Suurin osa laskusta tuli Helsingin Sanomat -liiketoimintayksiköstä, jonka ilmoitustuotot pienivät merkittävästi. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto laski 10,1 %. Ilmoitus- ja irtonumerotuotot kasvoivat loka-jou-

lukuussa jonkin verran. Ryhmän liikevaihto laski 5,4 % eli selvästi edellisistä neljänneksiä vähemmän ja oli 112,9 milj. euroa (2008: 119,2 milj. euroa).

Suomen mainosmarkkinat olivat vuonna 2009 merkittävästi vertailuvuotta pienemmät. Vuoden viimeisinä kuukausina oli näkyvissä joitakin myönteisiä merkkejä, mutta tammi-joulukuun mainonta varsinaisissa sanomalehdissä väheni TNS Gallup Adexin mukaan Suomessa 22 %. Yhteensä työpaikkailmoittelu Suomessa väheni 51 % ja asuntoilmoittelu 35 %. Mainonta kaupunkilehdissä pieneni 19 %. Myös tilastoitu verkkomainonta väheni 4 %.

Sanoma Newsin ilmoitustuotot pienenivät mainosmarkkinoiden yleisen kehityksen mukaisesti 22 % vuoden aikana. Tuottoja laski erityisesti painettujen luokiteltujen ilmoitusten väheneminen. Marras- ja joulukuussa myynti kehittyi kuitenkin selvästi. Liiketoimintaryhmän verkkomainostuotot kehittyivät selvästi markkinoita paremmin ja olivat lähes vertailuvuoden tasolla. Yhteensä ilmoitustuotot olivat 45 % (2008: 53 %) Sanoma Newsin vuoden 2009 liikevaihdosta.

Suomessa lukijoiden siirtyminen verkkoon on vaikuttanut iltapäivälehtien markkinoihin, jotka pienenivät 6 % vuonna 2009. *Ilta-Sanomien* levikin lasku on kuitenkin hidastunut merkittävästi, ja neljäs neljännes oli lähes edellisvuoden tasolla. Sanoma Newsin kokonaistavoitavuus kasvoi vuoden aikana verkkopalvelujen kävijämäärän jatkuvasti kasvua. Ryhmän levikkituotot kasvoivat 3 %. Sekä tilaus- että irtonumerotuotot kasvoivat. Yhteensä levikkituotot olivat 44 % (2008: 38 %) ryhmän liikevaihdosta.

Helsingin Sanomat -liiketoimintayksikön liikevaihto oli 240,3 milj. euroa (2008: 279,5 milj. euroa). Levikkituotot kasvoivat vertailuvuodesta, mikä johtui painetut ja digitaaliset tuotteet yhdistävästä uusista tilausmalleista sekä tilaushintojen noususta. Marraskuussa lanseerattiin uudistettu päivälehti, ja uudistettu tuote ja mainonta tasoittivat levikin laskua. Myönteisen kehityksen odotetaan jatkuvan vuonna 2010. Kansallisen Mediatutkimuksen uusimman lukijatutkimuksen mukaan *Helsingin Sanomat* -päivälehden lukijamäärä kasvoi. Verkkolukijakunnan kasvun ansiosta *Helsingin Sanomien* kokonaistavoitavuus on suurempi kuin koskaan. Yleinen taloudellinen tilanne vaikutti vahvasti liiketoimintayksikön ilmoitustuottoihin. Työpaikkailmoittelu painetussa *Helsingin Sanomat* -päivälehdessä laski 52 % vuodesta 2008 ja asuntoilmoittelu 53 %. Helsingin Sanomien liikevaihdosta ilmoitustuotot olivat 53 % (2008: 62 %).

Ilta-Sanomat-liiketoimintayksikön liikevaihto säilyi lähes vertailuvuoden tasolla ja oli 78,2 milj. euroa (2008: 80,4 milj. euroa). *Ilta-Sanomien* markkinaosuus iltapäivälehtimarkkinoista oli 57,1 % (2008: 57,1 %). Irtonumeromarkkinat kehittyivät vuoden 2009 viimeisellä neljänneksellä huomattavasti paremmin kuin tammi-syyskuussa. Levikin kehityksen myönteiset merkit, vuoden 2008 sisältöuudistus ja onnistunut kampanjointi vuoden 2009 aikana käänivät *Ilta-Sanomien* markkinaosuuskehityksen. Liiketoimintayksikön verkkomainostuotot olivat 28 % suuremmat kuin vertailuvuonna. Painetut ilmoitustuotot kuitenkin laskivat. Yhteensä ilmoitustuotot olivat 24 % (2008: 31 %) liiketoimintayksikön vuoden 2009 liikevaihdosta.

Muun kustantamisen liikevaihto laski 91,8 milj. euroon (2008: 100,9 milj. euroa) erityisesti maakuntalehtien ilmoitustuottojen vähenemisen vuoksi. Maakuntalehtien levikkituotot kuitenkin kasvoivat, ja *Etelä-Saimaan* lukijamäärä kasvoi merkittävästi. Sanoma Kaupunkilehtien liikevaihto pieneni, mikä johtui *Metron* ja *Uutislehti 100:n* yhdistymisestä syksyllä 2008. Vuonna 2009 Sanoma Kaupunkilehdet kasvatti markkinaosuuttaan. Sanoma Digital Finland -liiketoimintayksikön liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla ja mainostuotot kehittyivät markkinoita paremmin erityisesti vuoden toisella puoliskolla.

Katsauskauden jälkeen Sanoma News päätti myydä kuvatoimisto Lehtikuvan Suomen Tietotoimistolle (STT). Kauppahinta maksetaan

osittain Sanoma Newsille suunnatulla osakeannilla. Sanoma Newsin omistus STT:stä nousee kaupan jälkeen 23,1 %:sta 34,3 %:iin. Järjestelyn edellytyksenä on STT:n yhtiökokouksen hyväksyntä, ja kaupan odotetaan toteutuvan helmikuun lopussa. Sanoma News kirjaa kaupasta muutaman miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton vuoden 2010 tulokseensa.

Pääosin sisäisistä palveluista koostuvan muun toiminnan liikevaihto oli 143,7 milj. euroa (2008: 150,1 milj. euroa). Liikevaihto pieneni sisäisten painotöiden vähenemisen vuoksi. Ulkoiset painopalvelut kehittyivät hyvin ja kasvoivat 17 % vertailuvuodesta.

Sanoma Newsin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 10,6 milj. euroa (2008: 19,6 milj. euroa) ja koostuivat pääosin panostuksista digitaaliseen liiketoimintaan ja lukija-asiakkaiden hallintajärjestelmään. Vuonna 2009 ei ollut merkittäviä yritys Hankintoja. Vertailuvuoden merkittävin yritys Hankinta oli osake-enemmistön osto Suorakanavasta.

Sanoma Newsin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 40,6 milj. euroa (2008: 57,3 milj. euroa) eli 29,2 % vertailuvuotta vähemmän. Liikevoittoon sisältyi 8,4 milj. euroa (2008: 0,0 milj. euroa) kertaluonteisia kustannuksia tehostamisohjelmaan liittyen. Liikevoitto kertaluonteiset erät mukaan luettuna oli 32,2 milj. euroa (2008: 57,3 milj. euroa). Toiminnan tehostaminen ja kustannussäästöt korvasivat osittain ilmoitustuottojen vähentymisen vaikutukset, mutta kaikkien raportoitavien liiketoimintayksiköiden liikevoitto oli vertailuvuotta pienempi lukuun ottamatta *Ilta-Sanomat*-liiketoimintayksikköä, jonka tulos parani. Toiminnan tehostamisen vaikutukset näkyivät selvemmin loppuvuonna, ja Sanoma Newsin liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä nousi loka-joulukuussa 14,5 %, 10,8 milj. euroon (2008: 9,4 milj. euroa).

Sanoma News kehittää määrätietoisesti painettuja tuotteitaan ja digitaalisia palvelujaan. Yhtiö on myös päättänyt panostaa uuteen lukija-asiakkaiden hallintajärjestelmään, joka mm. tukee sanomalehtien kehitysmahdollisuuksia monimediaympäristössä. Vuonna 2010 media- ja mainosmarkkinat ovat edelleen haasteelliset ja rakennemuutokset markkinoilla jatkuvat. Sanoma News jatkaa siksi rakenteellisia uudistuksiaan, toiminnan sopeuttamista alemmalle tuottotasolle ja uusien tulonlähteiden etsimistä.

Vuonna 2010 Sanoma Newsin liikevaihdon arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla. Liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä odotetaan paranevan hieman.

SANOMA ENTERTAINMENT

Sanoma Entertainment tarjoaa sähköisiä ja viihdyttäviä elämyksiä televisiossa, radiossa ja verkkopalveluissa. Sanoma Entertainmentin liike-toimintayksiköitä ovat tv- ja radiotoimintaa harjoittava Nelonen Media sekä Suomen suurin kaapelitelevisio-operaattori Welho. Ryhmän uusin liiketoimintayksikkö on verkkopelaamiseen keskittyvä Sanoma Games.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/ 2009	1-12/ 2008
Liikevaihto	157,1	157,1
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	20,7	17,3
% LIIKEVAIHDESTA	13,2	11,0
Liikevoitto	20,7	17,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	9,3	13,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	18,3	15,8
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	458	488
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	469	482

- Sanoma Entertainmentin liikevoitto kasvoi 20 % vuonna 2009, ja kaikki toiminnot paransivat tulostaan.
- Nelonen Median katselu- ja kuunteluosuudet kehittyivät myönteisesti. Neljännellä neljänneksellä tv-kanavien kaupallinen katseluosuus pääkohderyhmässä kasvoi neljä prosenttiyksikköä.
- Welhon laajakaista- ja maksu-tv-tilaajien määrä nousi.
- Suomen monipuolisin urheilukanava Nelonen Sport Pro lanseerattiin helmikuussa 2010.

Sanoma Entertainmentin liikevaihto vuonna 2009 oli vertailuvuoden tasolla, 157,1 milj. euroa (2008: 157,1 milj. euroa). Myös konserirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Mainostuottojen osuus Sanoma Entertainmentin liikevaihdosta oli 49 % (2008: 52 %). Loka-joulukuun liikevaihto oli 41,1 milj. euroa (2008: 41,0 milj. euroa).

Tv- ja radiotoiminnan liikevaihto oli 88,1 milj. euroa (2008: 88,9 milj. euroa), vaikka televisiomainonta TNS Gallup Adexin mukaan väheni Suomessa 12 % vuonna 2009. Monikanavastrategiansa ansiosta Nelonen Media on kasvattanut markkinaosuuttaan tv-toiminnassa 32,6 %:iin (2008: 29,5 %). Uudet, kohdennetut tv-kanavat, valtakunnalliset radiokanavat ja netti-tv kasvattivat kaikki mainosmyyntiään.

Nelonen Median helmikuussa 2009 lanseeraama lifestyle-kanava Liv aloitti lähetykset maanpäällisessä verkossa joulukuussa, mikä vahvistaa entisestään kanavan vuonna 2009 saavuttamia hyviä katseluosuuksia. Myös muut tv-kanavat saavuttivat hyvät katseluosuudet, ja Nelonen Median kaupallinen katseluosuus oli 33,7 % 10-44-vuotiaiden kohderyhmässä. Neljännellä neljänneksellä katseluosuus kasvoi neljä prosenttiyksikköä. Kesäkuussa 2009 lanseeratusta netti-tv-palvelusta *Ruutu.fi* on tullut nopeasti hyvin suosittu. Joulukuussa Nelonen Media ilmoitti lanseeraavansa uuden urheilukanavan helmikuussa 2010. Maksu-tv-kanava Nelonen Sport Pro toimii yhteistyössä Viasatin kanssa.

Valtakunnallinen radiomainonta laski Suomen Radioiden Liiton mukaan 1 % vuonna 2009. Nelonen Median osuus valtakunnallisesta radiomainonnasta kasvoi 14 %:iin. Radio Aallon uudelleenasetointi elokuussa lisäsi kanavan viikoittaista kuuntelijamäärää merkittävästi. Radio Aalto tavoittaa nyt kohderyhmänsä hyvin. Myös Radio Rockin kuunteluosuus ja mainostuotot ovat kasvaneet.

Muun toiminnan liikevaihto oli 70,4 milj. euroa (2008: 69,4 milj. euroa) ja sisältää kaapeli- ja laajakaistaoperaattori Welhon ja Sanoma Gamesin, ryhmän uuden verkkopelaamiseen keskittyvän liiketoimintayksikön. Welhon nopeat ja helppokäyttöiset laajakaistapalvelut sekä palkittu asiakaspalvelu olivat avainasemassa kiinteän laajakaistan asiakasmäärän kasvattamisessa vuonna 2009. Welho sai neljättä kertaa peräkkäin parhaat arvot suomalaisten laajakaistaoperaattorien asiakastyytyväisyyskyselyssä.

Welho on markkinoinut aktiivisesti myös maksu-tv-palvelujaan. Aktiivisen markkinoinnin sekä syyskuussa lanseeratun, räätälöitävän maksu-tv-kanavapaketin Welho Mixin ansiosta Welho kasvatti asiakaskuntaansa neljännellä neljänneksellä. Joulukuussa Welho aloitti kolmiulotteisen televisiokuvan (3DTV) testilähetysten ensimmäisten operaattoreiden joukossa maailmassa. Sanoma Games laajentui kansainvälisesti, kun se lanseerasi lokakuussa urheilufantasiapelin ruotsalaisen Elitserien-jääkiekkoliigan kanssa. Verkkopelaaminen on konsernin verkkostrategian keihäänkärkiä.

Sanoma Entertainmentin investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 9,3 milj. euroa (2008: 13,5 milj. euroa). Suurin osa kohdistui Welhon kaapeliverkon ja palvelujen kehittämiseen. Vuonna 2009 tai vertailuvuonna ei ollut merkittäviä yrityshankintoja.

Sanoma Entertainmentin liikevoitto kasvoi 19,8 % vuonna 2009 ja oli 20,7 milj. euroa (2008: 17,3 milj. euroa). Liikevoittoon ei sisällynyt kertaluonteisia eriä. Sekä tv- ja radiotoiminta että muu toiminta kasvattivat liikevoittoaan. Tulospäätöksen vaikuttivat kustannusten yleinen aleneminen ja säästötoimenpiteet. Loka-joulukuussa Sanoma Entertainment investoi asiakaskunnan ja katseluosuuksien kasvattamiseen tulevaisuutta varten, minkä seurauksena liikevoitto oli 3,9 milj. euroa (2008: 4,1 milj. euroa) eli 4,0 % pienempi kuin vertailukaudella.

Sanoma Entertainment keskittyy televisio- ja laajakaistapalvelujen sekä verkkopelaamisen kehittämiseen. Lisäksi Sanoma Entertainment kehittää jatkuvasti prosessejaan ja palvelutarjoamaansa vastataakseen paremmin asiakkaidensa tarpeisiin sekä tehostaakseen toimintaansa.

Vuonna 2010 Sanoma Entertainmentin liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan olevan edellisvuoden tasolla.

SANOMA LEARNING & LITERATURE

Kymmenessä maassa toimiva Sanoma Learning & Literature on painettujen ja digitaalisten oppimistuotteiden ja -ratkaisujen johtava tarjoaja Euroopassa. Ryhmä on myös kansainvälisesti kasvava kielipalvelujen tarjoaja sekä Suomen johtava yleisen kirjallisuuden kustantaja.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/ 2009	1-12/ 2008
Liikevaihto	345,1	390,0
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	43,5	53,2
% LIIKEVAIHDOSTA	12,6	13,6
Liikevoitto	38,5	45,6
Käyttöomaisuusinvestoinnit	13,1	15,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	7,2	9,6
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 745	2 908
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 780	2 737

- Oppiminen-liiketoiminta menestyi hyvin vuonna 2009, ja sen markkina-asema vahvistui Belgiassa ja Puolassa.
- Taloudellinen ympäristö vaikutti selvästi kielipalvelujen ja koulutuksen myyntiin.
- Suomen suurteosliiketoiminnassa toteutettiin rakennejärjestely joulukuussa, ja uudet painotoiminnot yhdistyivät tammikuussa 2010.
- Sanoma Learning & Literature paransi tulostaan neljännellä neljänneksellä vertailukaudesta.

Sanoma Learning & Literaturen liikevaihto vuonna 2009 oli 345,1 milj. euroa (2008: 390,0 milj. euroa) eli 11,5 % vähemmän kuin vertailuvuonna. Tämä johtui pääasiassa Puolan zlotyn ja Unkarin forintin epäedullisesta vaihtosuhteesta sekä satunnaisten valtiollisten tarjouskilpailujen vaikutuksesta Young Digital Planetin (YDP) verkko-opetustuotteiden myyntiin vuonna 2008. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto laski 13,7 %. Ryhmän liikevaihdosta 62 % (2008: 62 %) tuli Suomen ulkopuolelta. Ryhmän liikevaihto oli loka-joulukuussa 64,7 milj. euroa (2008: 88,0 milj. euroa). 26,5 %:n lasku johtui pääasiassa kielipalvelujen myynnin vähenemisestä ja YDP:n valtiollisten tarjouskilpailujen kautta saamien projektien määrän laskusta verrattuna vuoteen 2008.

Oppimisen liikevaihto oli 239,1 milj. euroa (2008: 273,3 milj. euroa). Hollannissa liikevaihto oli hieman vertailuvuotta pienempi, mikä johtui kuluttajaliiketoiminnasta luopumisesta ja talouden taantumien vaikutuksista oppimista lähellä olevaan liiketoimintaan. Suomessa liikevaihto pieneni, sillä talouden tilanne vaikutti yrityskoulutuksen ja kirjojen myyntiin. Oppimistuotteiden ja -ratkaisujen myynti kasvoi vuonna 2009, vaikka lukion oppikirjojen kierrätyksen lisääntyminen vaikutti toisen asteen materiaalien myyntiin. Liikevaihto kasvoi selvästi Belgiassa, jossa Van Inin oppimistuotteet ja -ratkaisut menestyivät kaikilla kouluasteilla. Erityisesti peruskoulun uudet tuotteet myivät hyvin. Puolalainen Nowa Era onnistui erittäin hyvin materiaalien uudistuksessa. Nowa Era kasvatti markkinaosuutta merkittävästi toisen asteen koulutuksessa, ja sen liikevaihto kasvoi. Unkarissa oppimistuotteiden ja -ratkaisujen myynti oli vertailuvuoden tasolla, mutta yrityskoulutuksen myynnin voimakas lasku vaikutti kokonaisliikevaihtoon. Satunnaiset valtiolliset tarjouskilpailut olivat tunnusomaisia YDP:n myynnille vuonna 2008. Vuonna 2009 YDP:n myynti laski, mutta se koostui pääasiassa omien tuotteiden viennistä.

Kielipalvelujen liikevaihto oli 27,5 milj. euroa (2008: 28,8 milj. euroa). Yleinen taloudellinen tilanne on vaikuttanut voimakkaasti kielipalvelujen myyntiin. Vuonna 2008 hankitut uudet toiminnot kompensoivat osittain liikevaihdon laskua. Kielipalvelut-liiketoiminta on tarkistanut prosessejaan vuonna 2009. Liiketoiminnassa keskitytään nyt maaorganisaatioiden integrointiin, minkä tarkoituksena on rakentaa tehokas ja erottuva kielipalvelujen tarjoaja pohjoismaisille markkinoille.

Kustantaminen ja muut -liiketoiminnan liikevaihto oli 88,9 milj. euroa (2008: 101,2 milj. euroa). Yleisen kirjallisuuden myynti Suomessa laski edelleen vuonna 2009, mutta WSOY menestyi markkinoilla suhteellisen hyvin. Suurteos- ja vuosikirjaliiketoimintojen liikevaihto oli selvästi pienempi kuin vertailuvuonna. Ryhmä toteutti pohjoismaisen suurteosliiketoiminnan rakennejärjestelyt vuonna 2008, ja vuonna 2009 organisaatiota sopeutettiin Suomessa. Kirjapainotoiminnan myynti pieneni, sillä markkinoilla on ollut huomattavaa ylikapasiteettia. WS Bookwell vahvisti asemaansa ostamalla joulukuussa Gummerus Kirjapainon varat ja liiketoiminnan, yhdistämällä toiminnat omiinsa ja vähentämällä henkilöstöä vuoden 2010 alussa.

Sanoma Learning & Literaturen investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttöomaisuuteen olivat 13,1 milj. euroa (2008: 15,6 milj. euroa), ja ne liittyivät lähinnä tietojärjestelmiin. Merkittävimmät yritysostot olivat tieturvallisuutta käsittelevien kirjojen julkaisuun erikoistuneen belgialaisen Wees Wegwijsin ja suomalaisen Gummerus Kirjapainon hankinnat. Vertailuvuonna merkittävimmät yritysostot olivat puolalaisen oppimateriaalikustantaja Nowa Era ja ruotsalaisen kielipalveluyhtiö Interverbumin hankinnat.

Ryhmän liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 43,5 milj. euroa (2008: 53,2 milj. euroa) eli 18,3 % vertailuvuotta vähemmän. Suurin osa ryhmän tuloksen laskusta selittyi valuuttakurssivaihteluilla ja tuloksen pienenemisellä kielipalveluissa, joiden myyntiin talouden taantuma on vaikuttanut huomattavasti. Valuuttakurssien epäedullisen kehityksen lisäksi oppimisen liikevoittoon vaikutti Nowa Era ensimmäisen neljänneksen kausiluonteisten tappioiden yhdistäminen. Oppimisen toiminnallinen tulos kasvoi useimmissa maissa. Kustantaminen ja muut liiketoiminnan tulos parani. Kustannussäästöt korvasivat osittain myynnin laskun vaikutuksen tulokseen. Kertaluonteiset erät olivat -5,0 milj. euroa (2008: -7,6 milj. euroa), ja ne liittyivät kannattamattomien yksiköiden rakennejärjestelyihin sekä vuonna 2009 että 2008. Liikevoitto kertaluonteiset erät mukaan luettuna oli 38,5 milj. euroa (2008: 45,6 milj. euroa). Ryhmän liiketappio ilman kertaluonteisia eriä loka-joulukuussa oli 10,4 milj. euroa (2008: 11,6 milj. euroa) eli 10,5 % pienempi kuin vertailukaudella. Parannus johtui tehostamisesta oppiminen- sekä kustantaminen ja muut -liiketoiminnoissa.

Sanoma Learning & Literature keskittyy edelleen oppimisen kansainvälistämiseen, kielipalvelujen laajentamiseen ja markkinajohtajuuden säilyttämiseen yleisessä kirjallisuudessa Suomessa. Sanoma Learning & Literature jatkaa rakennejärjestelyjä. Sekä oppimistuotteiden ja -ratkaisujen että kielipalvelujen käyttäjät etsivät entistä räätälöidympiä ratkaisuja. Näiden tarjoamisessa Sanoma Learning & Literature on hyvässä asemassa ja voi parantaa kannattavuuttaan kehittäessään teknisiä alustoja samanaikaisesti useille markkinoille.

Vuonna 2010 Sanoma Learning & Literaturen liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan kasvavan jonkin verran edellisvuodesta.

SANOMA TRADE

Kaupan erikoisosaaja Sanoma Traden vahvuus perustuu asiakkaiden tarpeiden syvälliseen ymmärtämiseen ja vahvoihin konsepteihin. Sanoma Trade palvelee asiakkaitaan 230 miljoonassa vuosittaisessa myyntitilanteessa, joissa kuluttaja kohdataan kioskeissa, kirjakaupoissa tai elokuvateattereissa. Kahdeksassa maassa toimiva kaupan palvelut (aiemmin lehtijakelu) on vahva linkki kustantajien ja vähittäiskauppioiden välillä.

Taloudellisen kehityksen avainlukuja, milj. euroa	1-12/ 2009	1-12/ 2008
Liikevaihto	827,8	866,6
Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä	27,6	45,1
% LIIKEVAIHDOSTA	3,3	5,2
Liikevoitto	24,0	45,1
Käyttöomaisuusinvestoinnit	25,5	33,8
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	8,2	16,5
Henkilöstö kauden lopussa (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 943	6 626
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	6 164	6 633

- Elokuvatoiminnoilla oli jälleen ennätysvuosi Suomessa: elokuvissa käynnit lisääntyivät 4,3 % yli 5 miljoonaan käyntiin, ja lipunmyynnissä tehtiin kaikkien aikojen ennätys.
- Liiketoimintojen tulokset Suomessa ja Hollannissa olivat vertailuvuoden tasolla vaikeista markkinaolosuhteista huolimatta.
- Taantuma vaikutti vahvasti Baltian sekä Venäjän ja Romanian liiketoimintaan.

Sanoma Traden liikevaihto vuonna 2009 oli 827,8 milj. euroa (2008: 866,6 milj. euroa) eli 4,5 % pienempi kuin vertailuvuonna. Kioskikaupan liikevaihto oli vertailuvuoden tasolla. Ryhmän liikevaihtoon vaikutti pääasiassa kaupan palvelujen ja kirjakaupan liikevaihdon lasku. Konsernirakenteen muutoksilla oikaistu liikevaihto laski 4,3 %. Sanoma Traden liikevaihdosta 32 % (2008: 33 %) tuli Suomen ulkopuolelta. Loka-joulukuussa ryhmän liikevaihto laski vain 1,7 % ja oli 235,3 milj. euroa (2008: 239,3 milj. euroa), kun kioskikauppa kasvoi vertailukaudesta.

Kioskikaupan liikevaihto oli 410,9 milj. euroa (2008: 409,4 milj. euroa). Suomessa kioskikauppa oli vuoden 2008 tasolla. Liikevaihto kasvoi 16 % Liettuassa. Myös Romanian uusien toimintojen myynti kasvoi. Kioskien myynti laski Virossa, Latviassa ja Venäjällä. Sanoma Trade lopetti vuoden aikana yli sata tappiollista kioskia enimmäkseen Latviassa ja Liettuassa. Suomessa käynnistettiin marraskuussa ensimmäiset pilotit uusista R-kioskikonsepteista. Venäjällä Sanoma Trade on päättänyt keskittää kioskitoiminnan Moskovan alueelle.

Kaupan palvelujen liikevaihto oli 222,2 milj. euroa (2008: 241,5 milj. euroa). Lehtien jakelumäärät laskivat kaikilla Euroopan markkinoilla, mutta Sanoma Traden kaupan palvelujen liikevaihto kehittyi tyydyttävästi ja useissa maissa markkinoita paremmin. Suomessa iltapäivälehtien myynti osoitti vuoden lopussa myönteisiä merkkejä. Hollannissa irtonumeromyynnin kasvu alkoi vuoden 2009 toisella puoliskolla. Lehtijakelun kumulatiiviset määrät ja liikevaihto kuitenkin laskivat. Baltian maissa irtonumerojen hintoja nostettiin arvonlisäveron korotusten vuoksi, mikä myös laski myynnin määrää. Suomessa ja Liettuassa solmittiin neljännellä neljänneksellä sopimuksia uusien tuotteiden jake- lusta.

Kirjakaupan liikevaihto oli 123,3 milj. euroa (2008: 139,2 milj. euroa). Vertailuvuonna liikevaihtoon sisältyi toukokuussa 2008 myyty lehtivuosikertaliiketoiminta. Suomessa kirjojen joulumyynti kehittyi myönteisesti. Kaunokirjallisuuden ja erityisesti pökkareiden myynti kasvoi vuoden aikana. Kirjamarkkinat olivat kuitenkin yleisesti ottaen vaisut vuonna 2009 ja kirjakaupan liikevaihto laski sekä Suomessa että Virossa. Virossa avattiin kaksi uutta kirjakauppaa neljännellä neljänneksellä.

Elokuvatoimintojen liikevaihto oli 88,0 milj. euroa (2008: 94,3 milj. euroa). Vuosi 2009 oli Suomessa toinen perättäinen ennätysvuosi, kun elokuvissakäyntejä oli yli 5 miljoonaa ja liikevaihto kasvoi. Vaih- toehtoinen sisältö, 3D-elokuvat, helppokäyttöinen netttilippukauppa ja monisalteatterit kiinnostavat selvästi asiakkaita. Kiinnostavien eloku- vien jatkuva tarjonta on tasoittanut neljännesten välisiä eroja. Talouden taantuma ja yksityisen kulutuksen väheneminen vaikuttivat elokuva- teattereiden kävijämääriin Baltian maissa, ja liikevaihto laski erityisesti Latviassa.

Sanoma Traden investoinnit aineelliseen ja aineettomaan käyttö- omaisuuteen olivat 25,5 milj. euroa (33,8 milj. euroa). Ne kohdistui- vat pääasiassa tietojärjestelmähankkeisiin, digitaalisiin 3D-laitteisiin sekä lehtilähtämön laajennukseen. Vuonna 2009 ei ollut merkittäviä yrityshankintoja. Vertailuvuoden merkittävimpiä yritysostoja olivat vähemmistöosuusien hankinta Latvian elokuvayhtiö Forum Cinema- sista ja Liettuan lehtijakelu-yhtiö Impress Tevasta sekä venäläisen kios- kiketjun KP Rosnitzan hankinta.

Sanoma Traden liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2009 oli 27,6 milj. euroa (2008: 45,1 milj. euroa). 38,8 %:n lasku johtui ulko- maisista toiminnoista. Liikevoittoon sisältyi 3,6 milj. euroa (2008: 0,0 milj. euroa) kertaluonteisia kustannuksia rakennejärjestelyistä Venä- jällä, Latviassa ja Liettuassa. Liikevoitto laski kaikissa liiketoiminnoissa, mikä johtui myynnin vähenemisestä ja aiemmista panostuksista uusilla markkinoilla. Suomen ja Hollannin liiketoimintojen tulokset olivat edel- lisvuoden tasolla. Liikevoitto kertaluonteiset erät mukaan luettuna oli 24,0 milj. euroa (2008: 45,1 milj. euroa). Ryhmän liikevoitto ilman kerta- luonteisia eriä loka-joulukuussa laski 30,3 % ja oli 10,3 milj. euroa (2008: 14,7 milj. euroa). Neljänneksen neljänneksen kehitys on tulosta Sanoma Traden intensiivisistä kustannussäästöohjelmista kaikissa liiketoimin- noissa sekä Suomen kioskikaupan ja kirjakaupan myynnin kasvusta.

Sanoma Trade jatkaa konseptiensa, erityisesti kioski- ja kirjakaup- pakonseptien, kehittämistä. Ketjunhallinnan tehostaminen sekä asiak- kaiden tarpeiden mukaiset tuote- ja palvelutarjoamat ovat tärkeimmät menestystekijät kaikilla markkinoilla, ja niillä varmistetaan Sanoma Tra- den kilpailukyky. Sanoma Traden 230 miljoonaa vuotuista asiakaskon- taktia tarjoaa arvokasta asiakasymmärrystä ja hyvät mahdollisuudet tuote- ja palvelutarjoaman kehittämiseen.

Vuonna 2010 Sanoma Traden liikevaihdon arvioidaan kasvavan hie- man ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä arvioidaan paranevan sel- västi edellisvuodesta.

Henkilöstö

Vuonna 2009 Sanoma-konsernin palveluksessa oli keskimäärin 20 625 henkilöä (2008: 21 329, 2007: 19 587 henkilöä). Kokoaikaisiksi muutet- tuna konsernin henkilöstömäärä vuoden lopussa oli 16 723 henkilöä (2008: 18 453, 2007: 16 730 henkilöä). Henkilöstömäärä väheni eri liike- toimintaryhmien uudelleenjärjestelyjen seurauksena. Osa järjestelystä vaikuttaa henkilöstömääriin myös vuonna 2010. Kokoaikaisiksi muu- tettuna Sanoma Magazinesin palveluksessa oli vuoden 2009 lopussa 5 191 henkilöä (2008: 5 900 henkilöä), Sanoma Newsin 2 306 henkilöä (2008: 2 449 henkilöä), Sanoma Entertainmentin 458 henkilöä (2008: 488 henkilöä), Sanoma Learning & Literaturen 2 745 henkilöä (2008:

2 908 henkilöä) ja Sanoma Traden 5 943 henkilöä (2008: 6 626 henkilöä). Emoyhtiön palveluksessa oli 79 henkilöä (2008: 81 henkilöä).

Sanoman henkilöstölle maksettiin vuonna 2009 palkkoja ja palkkioita, sisältäen myönnettyjen optioiden kuluvaikutuksen, yhteensä 563,0 milj. euroa (2008: 575,5 milj. euroa, 2007: 533,0 milj. euroa).

Osinko

Sanoma Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 olivat 668,8 milj. euroa, josta tilikauden voitto on 145,0 milj. euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että:

- osinkoa jaetaan 0,80 euroa osakkeelta eli yhteensä arviolta 129,5 milj. euroa
- lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi siirretään 0,5 milj. euroa
- omaan pääomaan jätetään 538,9 milj. euroa.

Vuodelta 2008 Sanoma jakoi yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti osinkoa 0,90 euroa osakkeelta. Sanoma harjoittaa aktiivista osinkopoliittikkaa ja jakaa pääsääntöisesti osinkoina yli puolet konsernin tuloksesta verojen jälkeen.

Osakkeet ja omistus

Vuonna 2009 Sanoman osakkeen vaihto oli 45 % (2008: 62 %) vuoden keskimääräisestä osakekannasta.

➤Tarkempia tietoja Sanoman osakkeesta ja osakkeenomistajista, optio-ohjelmista, yhtiön omista osakkeista ja johdon omistuksista on esitetty tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 59–65 sekä liitetiedoissa 20 ja 31. Osakekohtaiset tunnusluvut on esitetty tilinpäätöksessä, s. 3.

Hallitus, tilintarkastajat ja johto

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 1.4.2009 hallituksen jäsenten lukumääräksi kymmenen. Hallitukseen valittiin uudelleen erovuoroiset jäsenet Jaakko Rauramo ja Sakari Tamminen sekä uutena jäsenenä Annet Aris. Hallituksen kokoonpano on seuraava: puheenjohtaja Jaakko Rauramo, varapuheenjohtaja Sakari Tamminen sekä jäsenet Annet Aris, Robert Castrén, Jane Erkko, Paavo Hohti, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Seppo Kievari, Rafaela Seppälä ja Hannu Syrjänen.

Tilintarkastajiksi yhtiökokous valitsi edelleen KHT Pekka Pajamon varatilintarkastajanaan KHT Sixten Nyman sekä KHT-yhteisö KPMG Oy Ab:n päävastuullisena tilintarkastajanaan KHT Kai Salli.

Sanoman johtoryhmään (Executive Management Group) liittyi vuoden aikana kaksi uutta jäsentä. Timo Mänty nimitettiin Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän johtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi 1.1.2009 alkaen. Strategisesta kehityksestä vastaava johtaja Sven Heistermann nimettiin johtoryhmän jäseneksi 1.10.2009 alkaen. Vuoden 2009 lopussa johtoryhmässä olivat Hannu Syrjänen (puheenjohtaja), Eija Ailasmaa, Jacques Eijkens, Sven Heistermann, Kim Ignatius, Timo Mänty, Anu Nissinen ja Mikael Pentikäinen.

Hallituksen valtuudet

Varsinainen yhtiökokous 1.4.2009 valtuutti Sanoman hallituksen päättämään enintään 16 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaalla omalla pääomalla. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuonna 2009. Hallituksella oli myös valtuutus osakepääoman korottamisesta 4.4.2007 yhtiökokoukselta. Hallitus päätti tämän valtuutuksen nojalla 18.12.2009 Optiojärjestelmä 2009:n käyttöönotosta.

➤Tarkemmat tiedot hallituksen valtuuksista on esitetty tilinpäätöksen kohdassa Osakkeet ja osakkeenomistajat, s. 59–65.

Liiketoiminnan kausiluonteisuus

Sanoma Magazinesin, Sanoma Newsin ja Sanoma Entertainmentin liikevaihtoon ja tulokseen vaikuttaa erityisesti mainonnan kehitys. Ilmoitus- tuottojen kertymiseen vaikuttaa mm. lehtien ilmestymiskertojen määrä, joka vaihtelee neljännesten välillä vuosittain. Tv-mainonta Suomessa on yleensä vilkkainta toisella ja neljännellä neljänneksellä.

Oppimisen liikevaihto ja tulos kertyvät pääosin toisella ja kolmannella neljänneksellä.

Merkittävä osa liikevaihdosta ja tuloksesta kaupan alalla puolestaan kertyy viimeisellä neljänneksellä, erityisesti joulumyynnistä. Myyntipäivien lukumäärä, esimerkiksi pyhäpäivien sijoittuminen eri neljänneksille, vaikuttaa luonnollisesti kaupan liikevaihtoon neljännesten välillä.

Liiketoimintojen kausiluonteiset vaihtelut vaikuttavat konsernin liikevaihtoon ja -voittoon siten, että perinteisesti vuoden ensimmäinen neljännes on selvästi pienin.

Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät

Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt altistuvat erilaisille riskeille, ja niille tarjoutuu myös mahdollisuuksia riskinottoon. Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä.

➤Sanoman kannalta merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä riskienhallinnan pääperiaatteita on kuvattu konsernin tilinpäätöksessä, s. 76–77.

Monet tunnistetut riskit liittyvät asiakkaiden mieltymysten muutoksiin. Käynnissä oleva digitalisointi on vauhdittanut kyseisiä muutoksia jo jonkin aikaa, ja Sanoma on laatinut kaikissa liiketoimintaryhmissään toimintasuunnitelmat, joilla vastataan haasteeseen.

Toimialan tavanomaiset liiketaloudelliset riskit liittyvät mediamainonnan ja yksityisen kulutuksen kehitykseen. Mainonta reagoi herkästi taloudellisiin suhdannemuutoksiin. Sen vuoksi yleinen taloudellinen tilanne konsernin toimintamaissa sekä toimialan taloudelliset suhdanteet vaikuttavat Sanoman liiketoimintaan ja tulokseen.

Konsernin tuloslaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liikevaihto	3	2 767,9	3 030,1
Liiketoiminnan muut tuotot	4	64,6	97,1
Materiaalit ja palvelut		1 238,5	1 367,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5, 31	695,5	702,8
Liiketoiminnan muut kulut	6	536,2	588,8
Poistot ja arvonalentumiset	10–12	167,0	231,9
Liikevoitto		195,4	236,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		-3,9	4,9
Rahoitustuotot	7	22,5	18,9
Rahoituskulut	7	52,6	69,9
Tulos ennen veroja		161,4	190,3
Tuloverot	8	-54,3	-69,4
Tilikauden tulos		107,1	120,8
Tilikauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		105,6	115,7
Vähemmistölle		1,6	5,1
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:	9		
Osakekohtainen tulos, euroa		0,66	0,72
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa		0,66	0,72

Konsernin laaja tuloslaskelma

milj. euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Tilikauden tulos	107,1	120,8
Muut laajan tuloksen erät:		
Muuntoerojen muutos	-5,0	-39,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä	102,1	81,7
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen:		
Emoyhtiön omistajille	100,5	77,5
Vähemmistölle	1,6	4,2

Konsernitase

milj. euroa	Liitetieto	31.12.2009	31.12.2008
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset hyödykkeet	10	484,2	510,4
Sijoituskiinteistöt	11	9,4	10,2
Liikearvo	12	1 488,9	1 491,6
Muut aineettomat hyödykkeet	12	399,3	379,7
Osuudet osakkuusyriyksissä	13	63,5	69,9
Myytävissä olevat sijoitukset	14	15,7	20,6
Laskennalliset verosaamiset	8	30,1	36,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	5, 15	31,4	41,0
Pitkäaikaiset varat yhteensä		2 522,3	2 560,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	16	141,6	173,2
Verosaamiset		19,3	24,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	17	362,9	409,1
Myytävissä olevat sijoitukset	14	0,5	0,5
Rahavarat	18	59,7	110,9
Lyhytaikaiset varat yhteensä		584,0	718,7
VARAT YHTEENSÄ		3 106,3	3 278,7
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma	19		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		71,3	71,3
Omat osakkeet			-37,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		188,8	192,7
Muuntoerot		-30,2	-25,2
Kertyneet voittovarot		961,4	1 018,9
		1 191,2	1 220,1
Vähemmistön osuus		15,4	17,0
Oma pääoma yhteensä		1 206,6	1 237,1
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	8	101,2	106,2
Eläkevelvoitteet	5	29,9	37,9
Varaukset	21	10,7	6,0
Korolliset velat	22	541,6	449,0
Ostovelat ja muut velat	23	28,2	34,6
Lyhytaikaiset velat			
Varaukset	21	23,8	10,9
Korolliset velat	22	476,1	633,6
Verovelat		16,9	11,7
Ostovelat ja muut velat	23	671,3	751,7
Velat yhteensä		1 899,7	2 041,6
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		3 106,3	3 278,7

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

milj. euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma								Vähemmistön osuus	Yhteensä
	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muut rahastot	Muuntoerot	Kertyneet voitto-varat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2008	71,3	187,6	-51,6		0,1	11,4	1 127,1	1 345,9	18,3	1 364,2
Osakemerkintä optioilla	0,0	0,0		5,1				5,1		5,1
Omien osakkeiden hankinta			-47,6					-47,6		-47,6
Omien osakkeiden mitätöinti			61,6					-61,6		
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutus							5,0	5,0		5,0
Osingonjako							-160,8	-160,8	-3,5	-164,3
Muutos vähemmistön osuudessa							-3,1	-3,1	-2,1	-5,2
Lahjoitukset							-1,7	-1,7		-1,7
Ylikurssirahaston siirto		-187,6		187,6						
Muut muutokset					-0,1		0,1			
Tilikauden laaja tulos yhteensä						-36,6	114,1	77,5	4,2	81,7
Oma pääoma 31.12.2008	71,3		-37,5	192,7		-25,2	1 018,9	1 220,1	17,0	1 237,1
Oma pääoma 1.1.2009	71,3		-37,5	192,7		-25,2	1 018,9	1 220,1	17,0	1 237,1
Osakemerkintä optioilla				12,3				12,3		12,3
Omien osakkeiden mitätöinti			37,5					-37,5		
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutus							3,8	3,8		3,8
Osingonjako							-144,9	-144,9	-1,2	-146,2
Muutos vähemmistön osuudessa									-2,0	-2,0
Lahjoitukset							-0,5	-0,5		-0,5
Rahastosiirto				-16,1				16,1		
Tilikauden laaja tulos yhteensä						-5,1	105,6	100,5	1,6	102,1
Oma pääoma 31.12.2009	71,3			188,8		-30,2	961,4	1 191,2	15,4	1 206,6

Konsernin rahavirtalaskelma

milj. euroa	Liitetieto	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminta			
Tilikauden tulos		107,1	120,8
Oikaisut			
Tuloverot		54,3	69,4
Rahoituskulut	7	52,6	69,9
Rahoitustuotot	7	-22,5	-18,9
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		3,9	-4,9
Poistot ja arvonalentumiset		167,0	231,9
Käyttöomaisuuden ja muiden sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot		-2,4	-34,2
Muut oikaisut		-56,4	-40,1
Käyttöpääoman muutos			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		47,4	-18,5
Vaihto-omaisuuden muutos		5,6	-0,5
Osto- ja muiden velkojen ja varausten muutos		-36,9	3,6
Maksetut korot		-34,6	-53,4
Muut rahoituserät		-2,0	-4,5
Maksetut verot		-41,4	-70,2
Liiketoiminnan rahavirta		241,8	250,3
Investoinnit			
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat		-80,2	-113,3
Hankitut liiketoiminnot	2	-26,7	-157,0
Hankitut osakkuusyritykset		-0,1	-0,2
Muiden sijoitusten hankinnat		-0,3	-5,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit		5,4	12,7
Myydyt liiketoiminnot	2	0,3	46,0
Myydyt osakkuusyritykset		0,0	0,7
Muiden sijoitusten myynnit		0,1	2,5
Myönnetyt lainat		-0,9	-19,8
Lainasaamisten takaisinmaksut		3,3	8,8
Lyhytaikaisten sijoitusten myynnit		0,0	0,5
Saadut korot		4,8	7,4
Saadut osingot		4,3	7,5
Investointien rahavirta		-89,9	-209,3
Rahavirta ennen rahoitusta		151,9	41,1
Rahoitus			
Osakemerkinnöistä saadut maksut		12,3	5,1
Vähemmistön pääomasijoituksen muutos			1,0
Omien osakkeiden hankkiminen			-48,2
Lyhytkiertoisten lainojen muutokset		-42,6	-53,8
Muiden lainojen nostot		399,7	525,1
Muiden lainojen takaisinmaksut		-460,0	-264,6
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-3,5	-2,8
Maksetut osingot		-146,2	-164,3
Lahjoitukset/muu voitonjako		-0,5	-0,5
Rahoituksen rahavirta		-240,8	-3,1
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos		-88,9	38,0
Rahavarojen kurssierot		0,0	0,1
Rahavarojen nettolisäys(+)/-vähennys(-)		-88,9	38,1
Rahavarat 1.1.		110,5	72,4
Rahavarat 31.12.	18	21,6	110,5

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä luotolliset sekkitilit.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

KONSERNIN PERUSTIEDOT

Sanoma-konsernin viisi liiketoimintaryhmää toimivat monipuolisesti viestinnän eri osa-alueilla. Sanoma Magazines on yksi Euroopan johtavista aikakauslehtikustantajista, Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, Sanoma Entertainment toimii digitaalisen viestinnän alueella, Sanoma Learning & Literature on merkittävä eurooppalainen oppimistuotteiden ja -ratkaisujen toimittaja sekä Suomen suurin kirjankustantaja ja Sanoma Trade on Suomen ja Baltian markkinajohtaja kioski- ja lehtitukkukaupassa. Konsernilla on toimintaa yli 20 maassa.

Sanoma-konsernin emoyhtiö Sanoma Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Emoyhtiön rekisteröity osoite on Ludviginkatu 6–8, 00130 Helsinki.

Sanoma Oyj:n hallitus on hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi 11.2.2010. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

➔ Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa osoitteessa Sanoma.com tai emoyhtiön pääkonttorista.

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERUSTA

Sanoman konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukai-

sesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2009 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC- tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitoa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) n.o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot täyttävät suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimukset.

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat alkupe- räisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottu.

UUDET JA MUUTETUT STANDARDIT

Konserni on soveltanut 1.1.2009 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja:

- Uudistettu IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen. Muutokset ovat vaikuttaneet lähinnä laajan tuloslaskelman ja oman pääoman muutoksia kuvaavan laskelman esitysmuotoon sekä tilinpäätöksessä käytettyyn terminologiaan.
- Muutokset IFRS 7:ään Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot – Rahoitusinstrumentteja koskevien liitetietojen parantaminen. Muutos edellyttää kolmitasoisen hierarkian käyttämistä rahoitusinstrumenttien käypien arvojen esittämisessä. Muutoksen vaikutus on ollut vähäinen.
- IFRS 8 Toimintasegmentit. Standardin mukaan segmenttitietojen on perustuttava johdolle toimitettuun yrityksen sisäiseen raportointiin. IFRS 8:n käyttöönotto ei ole muuttanut konsernin raportoitavia toimintasegmenttejä. Standardin käyttöönotto on vaikuttanut lähinnä konsernin maantieteellisistä alueista annettaviin liitetietoihin.
- Uudistettu IAS 23 Vieraan pääoman menot. Uudistettu standardi edellyttää, että ehdot täyttävän omaisuuserän, kuten tuotantolaitoksen, hankintamenoa sisällytetään kyseisen omaisuuserän hankinnasta välittömästi johtuvat vieraan pääoman menot. Konsernilla ei ole ollut ehdot täyttävien omaisuuserien hankintoja vuonna 2009 tai 2008. Konserni on kirjannut vieraan pääoman menot kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (toukokuu 2008). Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutokset koskevat yhteensä 34 standardia. Muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Edellä mainittujen lisäksi vuonna 2009 on tullut voimaan muitakin standardimuutoksia ja IFRIC-tulkintoja, mutta niillä ei ole ollut vaikutusta Sanoma-konsernin tilinpäätökseen.

LAADINTAPERIAATTEEN MUUTOKSET

Sanoma Learning & Literaturessa on 1.1.2009 siirrytty aktivoimaan oppimistuotteiden ja -ratkaisujen sisällöntuotantoon liittyvät menot taseen aineettomiin hyödykkeisiin, josta ne poistetaan vaikutusaikanaan. Aiemmin sisällöntuotantoon liittyvät menot käsiteltiin osana vaihtomaisuuden hankintamenoa. Rahavirtalaskelmassa näitä menoja ei lueta investointeihin, vaan ne sisältyvät liiketoiminnan rahavirtaan. Laadintaperiaatteen muutoksella ei ole ollut olennaista vaikutusta konsernin tulokseen tai taseeseen.

JOHDON HARKINTAA EDELLYTTÄVÄT LAADINTAPERIAATTEET JA ARVIOIHIN LIITTYVÄT KESKEISET EPÄVARMUUSTEKIJÄT

IFRS-tilinpäätöstä laadittaessa yrityksen johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat laadintahetkellä taseen varojen ja velkojen, ehdollisten varojen ja velkojen sekä tuottojen ja kulujen määrään. Arviointia on käytetty tilinpäätöstä laadittaessa mm. liikearvon arvonalentumistestauksen laskelmien laadinnassa, hankintamenon kohdistamisessa ja määritettäessä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien pitoaikoja. Johdon harkintaa käytetään lisäksi mm. laskennallisten verojen sekä etuusperusteisiin eläkkeisiin liittyvien varojen ja velkojen arvostuskysymysten yhteydessä. Tilinpäätöksessä käytetyt arviot perustuvat johdon parhaaseen tämänhetkiseen näkemykseen, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöshetkellä käytetyistä arvioista.

Arvonalentumistestausta on kuvattu jäljempänä laadintaperiaateissa sekä liitetiedoissa. Muista johdon harkintaan liittyvistä epävarmuustekijöistä esitetään tarvittaessa tietoja kyseisten liitetietojen kohdalla.

KONSOLIDOINTIPERIAATTEET

Konsernitilinpäätös on laadittu emoyhtiön ja tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelmänä. Konserniyhtiöiden erillistilinpäätökset on ennen konsernitilinpäätökseen yhdistelemistä oikaistu konsernin yhtenäisten laskentaperiaatteiden mukaisiksi.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät Sanoma Oyj:n lisäksi ne yhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli 50 % äänimäärästä tai tosiasiallinen määräysvalta. Keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmän mukaan. Mikäli konserni on sitoutunut kasvattamaan omistussuutta tytäryhtiössä, on tytäryhtiön yhdistelyssä otettu huomioon veloitteen mukainen omistussuus.

Tilikauden aikana hankitut yhtiöt sisältyvät konsernitilinpäätökseen hankinta-ajankohdasta tai siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryritykset määräysvallan lakkaamiseen saakka.

Sanoman yritysostot on käsitelty hankintamenomenetelmällä. 1.1.2004 jälkeen tehdyt yritysostot on arvostettu käypiin arvoihin hankintahetkellä, mutta vanhoja hankintoja ei ole oikaistu takautuvasti. Hankintameno kohdistetaan hankinta-ajankohtana hankinnan kohteen varoille ja veloille kirjaamalla ne käypiin arvoihin.

Osakkuusyrittäjät ovat yhtiöitä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta. Huomattava vaikutusvalta toteutuu, kun konserni omistaa yli 20 % yrityksen äänivallasta tai kun konsernilla on muutoin huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Osakkuusyrittäjät on yhdistelty pääomaosuusmenetelmän mukaisesti. Konsernin omistussuuden mukainen osuus osakkuusyrittäjien tilikauden tuloksista on esitetty omana eränään liikevoiton jälkeen. Osakkuusyrittäjien tasearvo sisältää niiden hankinnasta syntyneen liikearvon.

Yhteisyritykset, joissa konserni yhdessä yhden tai useamman muun omistajan kanssa käyttää yhteistä määräysvaltaa, on yhdistelty rivi riviltä konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisella osuudella.

Tilikauden voiton tai tappion jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään erillisessä tuloslaskelmassa, laajan tuloksen jakautuminen emoyhtiön omistajille ja vähemmistölle esitetään laajan tuloslaskelman yhteydessä. Vähemmistölle kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään taseessa omana eränään osana omaa pääomaa.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, keskinäiset saamiset ja velat, sisäiset katteet sekä sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

ULKOMAAN RAHAN MÄÄRÄISET ERÄT

Konserniyhtiöiden tilinpäätöksiin sisältyvät erät kirjataan kyseisen yksikön pääasiallisen toimintaympäristön valuutassa eli toimintavaluutassa. Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyrityksen toiminta- ja esittämismuuttua.

Konserniyhtiöiden ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toiminnallisen valuutan määräisinä kirjanpitoon tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöshetkellä taseessa olevat saamiset ja velat muunnetaan toimintavaluuttojen määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on kirjattu myyntien ja ostojen oikaisueriksi. Korollisten saamisten ja velkojen arvostamisesta syntyneet kurssierot on kirjattu rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Muiden kuin euroa toimintavaluuttanaan käyttävien yksiköiden (tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset) laajojen tuloslaskelmien ja erillisten tuloslaskelmien tuotto- ja kuluerät muunnetaan euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet raportointikauden päättämispäivän kurssiin. Tilikauden tuloksen muuntaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa taseessa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka muutos kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Ulkomaisten yksiköiden taseiden muuntamisessa syntyneet kurssierot on kirjattu konsernin omaan pääomaan. Mikäli ulkomainen yksikkö myydään, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan tulokseen osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ennen 1.1.2004 syntyneet muuntoerot on kirjattu IFRS 1 -standardin salliman helppotuksen mukaisesti kertyneisiin voittovaroihin.

1.1.2004 lähtien ulkomaisten yksikköjen hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten yksikköjen varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käyvän arvon oikaisu on kirjattu euromääräisinä.

Konserniin ei ole raportointivuonna tai sitä edeltävällä tilikaudella kuulunut hyperinflaatiomaissa toimivia yhtiöitä.

JULKISET AVUSTUKSET

Valtiolta tai muulta vastaavalta julkiselta taholta saadut avustukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana oikeus avustuksen saamiseen syntyy. Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat avustukset kirjataan hyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennykseksi ja avustukset tuloutuvat hyödykkeen poistojen mukaisen taloudellisen pitoajan puitteissa.

↪ Julkisia avustuksia on kuvattu liitetiedossa 4.

LIKEARVO JA MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

Hankitut tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen hankintamenomenetelmän mukaan ja hankintameno kohdistetaan hankituille varoille ja veloille niiden hankintahetken käypien arvojen perusteella. Jäljelle jäävä osuus kirjataan liikearvoksi. Liikearvo kuvastaa mm. yritysostoista odotettuja tulevia synergiaetuja.

Liikearvoa ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään vuosittain arvonalentumistestaus.

Hankitut aineettomat hyödykkeet aktivoidaan hankinta-ajankohtana erikseen liikearvosta, jos hyödykkeet täyttävät varojen määritelmän eli ovat erotettavissa tai pohjautuvat sopimukseen tai muihin laillisiin oikeuksiin ja jos niiden käypä arvo on luotettavasti määritettävissä. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan hankintamenoon ja kirjataan kuluksi poistoina taloudellisena vaikutusajanaan.

Aineettomia oikeuksia, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan poistojen sijaan tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Pääsääntöisesti aineettomille oikeuksille on määriteltävissä taloudellinen vaikutusaika, mutta joidenkin julkaisu-oikeuksien taloudellista vaikutusaikaa ei voida määrittää. Uusien hankintojen kohdalla arvioidaan aineettoman oikeuden taloudellinen vaikutusaika mm. historia- ja markkina-aseman valossa ja määritetään sen tulevaisuuden elinikä arviointihetken parhaan tietämyksen perusteella.

Tv-ohjelmien esitysoikeuksien hankintameno kirjataan konsernissa aineettomiin oikeuksiin ja niiden käyttö jaksotetaan kuluksi poistoina. Oppimistuotteiden ja -ratkaisujen sisällöntuotantoon liittyvät menot aktivoidaan aineettomiin hyödykkeisiin ja poistetaan vaikutusaikanaan.

Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajallisten aineettomien hyödykkeiden poistoajat ovat:

- Aineettomat oikeudet 2–40 vuotta
- Muut aineettomat hyödykkeet 3–20 vuotta

Liikearvoja ja muita aineettomia hyödykkeitä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 12.

ARVONALENTUMISTESTAUS

Omaisuserien tasearvoja arvioidaan mahdollisten arvonalentumisten selvittämiseksi aina, kun on viitteitä jonkin omaisuserän arvonalentumisesta. Sellaiset rahavirtaa tuottavat yksiköt, joille on allokoitu liikearvoa, testataan arvonalentumisen varalta vähintään kerran vuodessa. Myös aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, testataan vähintään vuosittain.

Testauksessa arvioidaan omaisuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä, joka on omaisuserän käypä arvo vähennettynä luovutuksesta aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi rahavirtaperusteinen käyttöarvo. Arvonalentumista arvioidaan pääsääntöisesti kassavirtaperusteisesti määrittämällä ennustettujen kassavirtojen nykyarvo, ja kohdistamalla se konsernissa määritellyille rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Aikaisemmin kirjattu omaisuserän arvonalentuminen perutaan, mikäli olosuhteissa tapahtuneiden muutosten vuoksi kerrytettävissä oleva rahamäärä on muuttunut. Arvonalentumista ei kuitenkaan peruta enempää kuin omaisuserän kirjanpitoarvo oli ennen arvonalennuksen kirjaamista. Liikearvon arvonalentumista ei peruta missään tilanteessa.

Arvonalentumistestausta on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 12.

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumistappioilla. Aineellisten hyödykkeiden poistoajat perustuvat hyödykkeiden arvioituihin taloudellisiin vaikutusajoihin ja ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–50 vuotta
- Koneet ja kalusto 2–20 vuotta
- Muut aineelliset hyödykkeet 3–10 vuotta

Vuokrahuoneistojen peruseräparannusmenot ryhmitellään taseeseen muihin aineellisiin hyödykkeisiin.

Muöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

SIJOITUSKIINTEISTÖT

Kiinteistöt, jotka konserni omistaa pääasiassa vuokratuottojen saamiseksi tai omaisuuden arvonnousun vuoksi, luokitellaan sijoituskiinteistöiksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan hankintamenomallin mukaisesti ja esitetään taseessa omana eränään. Sijoituskiinteistöihin luetaan rakennuksia, maa-alueita sekä asunto- ja kiinteistöyhtiöiden osakkeita, jotka eivät ole Sanoman omassa käytössä. Osakeomistukset jaetaan luonteensa perusteella joko maa-alueisiin tai rakennuksiin.

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa. Käyvät arvot määritellään joko tuottoarvomenetelmällä tai markkinoilla tehtyjen vastaavien kiinteistökauppojen perusteella, ja ne vastaavat kiinteistöjen markkina-arvoa. Tuottoarvomenetelmän riskissä otetaan huomioon mm. vuokrasopimuksen pituus, vuokrasopimuksen muut ehdot, huoneiston sijainti ja uudelleen vuokrattavuus, huoneiston ja kiinteistön kunto sekä ympäristön ja alueen kaavoituksen kehittyminen. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot eivät pääsääntöisesti perustu ulkopuolisen arvioitsijan arvioihin, mutta Sanoma käyttää tarvittaessa kiinteistövälittäjien näkemyksiä omien arvioiden tukena. Osakesijoitukset koostuvat lukuisista pienistä kohteista, joiden käyvät arvot määritetään tuottoarvomenetelmällä konsernin sisäisesti.

MUUT KIINTEISTÖ- JA ASUNTO-OSAKEYHTIÖSIJOITUKSET

Sijoitukset kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöihin, jotka ovat pääosin omassa käytössä, luokitellaan joko maa-alueisiin tai rakennuksiin sen mukaisesti, kumpi osa yhtiössä on merkittävämpi. Kiinteistöt arvostetaan hankintamenomallin mukaisesti. Merkittävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt yhdistellään suhteellisella yhdistelymenetelmällä.

VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralaisena ja joissa konsernille siirtyy sopimuksen perusteella omistuksen olennaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi ja aktivoidaan taseeseen varoiksi ja veloiksi sopimuskaudelle. Tällainen omaisuserä kirjataan taseeseen sopimuksen alkaessa varoiksi määrään, joka vastaa vähimmäisvuokrien nykyarvoa. Omaisuserä poistetaan vuokratuottojen aikana ja vuokratuottoja jaetaan korkokuluihin ja rahoitusleasingvelan lyhennykseksi.

Konsernilla ei ole rahoitusleasingiksi luokiteltavia vuokrasopimuksia, joissa konserniyhtiö olisi vuokralaantajana.

Muiden vuokrasopimusten kulut kirjataan liiketoiminnan muihin kuluihin ja tulevien vähimmäisvuokrien kokonaismäärät esitetään taseen ulkopuolisina vastuina liitetiedoissa.

VAIHTO-OMAISUUS

Vaihto-omaisuus esitetään keskiahankintahintamenetelmän mukaisesti hankintameno tai sitä alhaisemman nettorealisoituarvon määräisenä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoon sisällytetään ostomenot, välittömät valmistuspalkat, muut välittömät valmistusmenot sekä olennaisilta osin valmistuksen kiinteitä yleiskustannuksia. Nettorealisoituarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä johtuvat menot.

RAHOITUSVARAT JA -VELAT

Konsernin rahoitusvarat on luokiteltu IAS 39 -standardin mukaisesti. Tämän luokittelun mukaisesti Sanoma-konsernin rahavarat luokitellaan lainoihin ja muihin saamisiin, myytävissä oleviin sijoituksiin sekä jakotettavaan hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvelkoihin.

LAINAT JA MUUT SAAMISET ovat varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä tai määritettävissä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yritys pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Varat arvostetaan jakotettuun hankintamenuon. Saamiset sisältyvät lyhyt- ja pitkäaikaisiin rahoitusvaroihin. Myyntisaamiset arvostetaan saamisten odotettuun realisointiarvoon. Myyntisaamisista kirjataan arvonalentuminen silloin, kun on olemassa perusteltu näyttö siitä, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin.

MYYTÄVISSÄ OLEVAT SIOITUKSET ovat johdannaisvaroihin kuuluvia varoja, jotka on nimenomaisesti määrätty tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Ne sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin, paitsi jos niitä on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta tilinpäätöspäivästä lukien. Kaikki konsernin pitkäaikaisten varojen sijoitukset on luokiteltu myytävissä oleviksi sijoituksiksi. Sijoitukset sisältävät pääosin liiketoimintaan kuulumattomia osakesijoituksia. Laskentaperiaatteena on arvostaa sijoitukset käypiin arvoihin ja kirjata mahdollinen käyvän arvon muutos laajan tuloksen eriin, jos käypä arvo on luotettavasti määriteltävissä. Sijoituksia myytäessä mahdollinen arvomuutos puretaan omasta pääomasta ja kirjataan tuloslaskelmaan.

Myytävissä olevat sijoitukset eivät sisällä pörssissä julkisen kaupankäynnin kohteena olevia sijoituksia, eikä osakkeiden arvoa voida arvostusmalleilla luotettavasti määritellä. Tämän mukaisesti sijoitukset on arvostettu hankintamenuon. Sijoitusten kokonaismäärä ei ole olennainen konsernitaseen kannalta.

RAHOITUSVELAT ovat muita velkoja ja ne arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jakotettuun hankintamenuon. Rahoitusvelat sisältyvät pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin.

JOHDANNAISSOPIMUKSET JA SUOJAUSLASKENTA

Sanoma-konserni voi käyttää johdannaisinstrumentteja, kuten termiinisopimuksia ja koronvaihtosopimuksia suojautuakseen valuuttakurssien ja korkotason muutoksia vastaan. Tilikausien 2009 ja 2008 aikana konsernissa ei ole ollut käytössä johdannaisinstrumentteja.

Johdannaiset merkitään kirjanpitoon alun perin hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Hankinnan jälkeen johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon. Johdannaisten arvomuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Taseessa johdannaisopimukset kirjataan muihin lyhytaikaisiin saamisiin ja velkoihin.

Konserni ei sovelle IAS 39 -säännösten mukaista suojauslaskentaa. ➤Rahoitusriskien hallinnan periaatteita on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 26.

RAHAVARAT

Rahavarat sisältävät pankkitilit ja alle kolmen kuukauden pituiset lyhytaikaiset talletukset. Sekkitalilimitit esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa.

TULOVEROT

Tuloslaskelman verokulu muodostuu kauden verotettavaan tuloon perustuvasta verosta, edellisten tilikausien verojen oikaisuista ja laskennallisen veron muutoksesta. Kauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella.

Laskennallisia veroja kirjataan kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista käyttäen tilinpäätöspäivänä säädettyjä verokantoja. Verokannan muutokset on otettu huomioon laskennallisen veron muutoksena tuloslaskelmassa. Laskennalliset verosaamiset kirjataan siihen määrään, joka todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa vastaavaa verotettavaa tuloa vastaan. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa siltä osin, kun ero ei todennäköisesti purkautu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Merkittävimmät väliaikaiset erot liittyvät poistoeroihin, etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin, tytäryhtiöiden vahvistettuihin tapioihin sekä omaisuuserien arvostamiseen käypiin arvoihin liiketoimintojen hankinnan yhteydessä.

VARAUKSET

Varaus kirjataan silloin, kun on olemassa aikaisempien tapahtumien perusteella syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, joka todennäköisesti johtaa taloudellisten voimavarojen poistumiseen yrityksestä ja jonka määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Tuotepalautusvaraus muodostetaan perustuen kokemusperäiseen tietoon palautusten määrästä.

OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Sanoma-konserni on soveltanut IFRS 2 osakeperusteiset maksut -standardia kaikkiin käytössä oleviin optiojärjestelmiin, joissa optiot on myönnetty 7.11.2002 jälkeen ja joihin ei ole syntynyt oikeutta ennen 1.1.2005.

Osakeoptiot arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan liiketoimintaryhmittäin henkilöstökulukuksi tuloslaskelmaan optioiden sitouttamisajanjaksolle. Arvostuksessa käytetään optioiden hinnoittelumallia (Black-Scholes). Käypä arvo perustuu arvioon siitä optioiden määrästä, johon odotetaan syntyvän oikeus optioiden sitouttamisajanjakson lopussa. Arviota lopullisesta optioiden määrästä oikaistaan tarvittaessa ja lopullinen kulu oikaistaan viimeiselle tilikaudelle toteutuneen tilanteen mukaisesti.

➤Optio-oikeuksien käsittelyä ja määriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 20.

TULOUTUS

Myynti tuloutetaan silloin, kun suoritteiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä myyjällä ole enää hallintaoikeutta eikä todellista määräysvaltaa suoritteisiin. Tilattavien tuotteiden (aikakaus- ja sanomalehdet) tuloutusajankohtana käytetään tuotteiden toimitusajankohtaa asiakkaille. Palvelujen tuotot kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja on oikaistu annetuilla alennuksilla, välillisillä veroilla ja myyntiin liittyvillä kurssieroilla. Välitysmyyntistä liikevaihtoon sisältyvät välityspalkkiot. Muiden kuin Sanoma-konsernin kustantamien lehtien ja kirjojen välittäminen vähittäismyyjille käsitellään välitysmyyntinä ja liikevaihtoon kirjataan vain välityspalkkion osuus.

TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi sille tilikaudelle, jolla ne ovat syntyneet.

Tutkimus- ja kehittämismenoilla tarkoitetaan kuluksi kirjattuja menoja, joilla pyritään uusien myytäväksi tarkoitettujen hyödykkeiden kehittämiseen tai nykyisten tuotteiden/palvelujen ominaisuuksien olennaiseen parantamiseen sekä liiketoiminnan laajentamiseen. Ajallisesti tutkimus- ja kehittämismenot suoritetaan pääasiassa ennen kuin yritys aloittaa uuden tuotteen/palvelun taloudelliseksi tai kannattavaksi tarkoitetun hyödyntämisen.

ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernilla on eri toimintamaissa eläkejärjestelyjä, jotka on hoidettu paikallisten olosuhteiden ja lainsäädännön perusteella. Eläkejärjestelyt on luokiteltu joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi. Suomessa konsernilla on TEL-vakuutusjärjestelyjen lisäksi eläkesäätiöitä, joissa hoidetaan tiettyjen yhtiöiden lakisääteistä eläketurvaa sekä lisäeläkejärjestelyjä. Konsernin ulkomaisissa yksiköissä on sekä etuus- että maksupohjaisia järjestelyjä. Eläketurvaa on hoidettu sekä säätiöissä että vakuutusmuotoisena.

Maksupohjaisten järjestelyjen maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tulokseen, johon ne kohdistuvat. Maksupohjaisten eläkejärjestelyjen maksut suoritetaan vakuutusyhtiöille, jonka jälkeen niihin ei liity enää muita maksuveltoitteita.

Sanoma-konsernin etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen veltoitteet on laskettu kustakin järjestelystä erikseen käyttäen ennakoitua etuusoikeyksikköön perustuvaa menetelmää. Etuuspohjaisten järjestelyjen eläkeveltoitteena tai eläkevaroina esitetään tulevien eläkemaksujen nykyarvo vähennettynä järjestelyyn kuuluvien varojen käyvällä arvolla ja oikaistuna kirjaamattomilla vakuutusmatemaattisilla voitoilla ja tappioilla sekä mahdollisilla takautuvaan työsuoritukseen perustuvilla menoilla. Eläkeveltoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskontauskorkona yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion joukkolainojen perusteella määriteltyä korkoa. Eläkemenot kirjataan kuluksi järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden palvelusaikana auktorisoitujen vakuutusmatemaatikkojen suorittamien laskelmien perusteella.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan järjestelyyn osallistuvien työntekijöiden keskimääräisen jäljellä olevan työssäoloajan aikana siltä osin, kun ne ylittävät 10 % järjestelyn etuuspohjaisten eläkeveltoitteiden nykyarvosta tai tätä suuremmasta järjestelyyn kuuluvien varojen käyvästä arvosta. Konsernissa on sovellettu IFRS 1 -standardin antamaa mahdollisuutta, jonka mukaisesti kaikki kertyneet vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjattiin IFRS-siirtämäpäivän taseeseen 1.1.2004.

Uudet IFRS-STANDARDIT JA TULKINNAT

IASB ja IFRIC ovat julkistaneet seuraavat standardit ja tulkinnat, jotka eivät vielä ole voimassa eikä konserni ole soveltanut näitä säännöksiä ennen niiden pakollista voimaantuloa.

- IFRS 3 (Uudistettu 2008) Liiketoimintojen yhdistäminen (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Konsernin arvion mukaan uudistetun standardin käyttöönotto vaikuttaa hankinnoista kirjattavan liikearvon määrään ja liiketoimintojen myyntituloksiin. Standardilla on vaikutusta myös tuloslaskelmaan kirjattaviin eriin sekä hankintatilikaudella että niillä tilikausilla, joilla suoritetaan lisäkauppahintaa tai toteutetaan lisähankintoja. Standardin siirtymäsääntöjen mukaisesti liiketoimintojen yhdistämissä, joissa hankinta-ajankohta on ennen standardin pakollista käyttöönottoa, ei oikaista.
- IAS 27 (Muutettu 2008) Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutettu standardi edellyttää tytäryrityksen omistusosuuden vähenemisestä syntyvien vaikutusten kirjaamista suoraan omaan pääomaan silloin, kun emoyhtiön määräysvalta tytäryhtiössä säilyy. Standardimuutoksen seurauksena tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa vähemmistölle silloinkin, kun ne ylittävät vähemmistön sijoituksen määrän.
- IAS 39 (Muutettu 2008) Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee suojauslaskentaa eikä sillä ole vaikutusta Sanoma-konsernin tilinpäätökseen.
- IFRIC 17 Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 18 Varojen siirrot asiakkailta (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnalla ei ole vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRS-standardeihin tehdyt parannukset (huhtikuu 2009) (voimassa pääsääntöisesti 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Vuositainen tehtävä muutosprosessi käsittää useita merkitykseltään vähäisiä muutoksia ja teknisiä tarkistuksia aiemmin julkaistuihin standardeihin. Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Sanoma-konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Standardimuutoksia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Muutokset IFRS 2:een (muutettu 2009) Osakeperusteiset maksut – Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset liiketoimet konsernissa (voimassa 1.1.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutoksilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta Sanoma-konsernin tulevaan tilinpäätökseen. Muutosta ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.
- Muutos IAS 32:een (muutettu 2008) Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Classification of Rights Issues (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla).

1. Toimintasegmentit

Sanoma-konsernin toimintasegmentit muodostuvat viidestä liiketoimintaryhmästä: Sanoma Magazines, Sanoma News, Sanoma Entertainment, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade. Segmenttijako perustuu liiketoimintamallien ja tuotteiden eroihin. Mainontaan ja levikkituottoihin perustava medialiiiketoiminta on jaettu kolmeen segmenttiin. Sanoma Magazines vastaa aikakauslehdistä, Sanoma News sanomalehdistä ja Sanoma Entertainment tv- ja laajakaistaliiketoiminnasta. Sanoma Learning & Literaturen toiminta on pääosin b-2-b-liiketoimintaa. Sanoma Trade puolestaan toimii vähittäiskaupan mallin mukaan.

IFRS 8:n käyttöönnotto ei ole muuttanut konsernin raportoitavia toimintasegmenttejä, sillä jo konsernin aiemmin esittämä segmentti-informaatio perustui johdon sisäiseen raportointiin.

SANOMA MAGAZINES

Sanoma Magazines on yksi Euroopan suurimmista kuluttaja-aikakauslehtikustantajista. Ryhmä toimii 13 maassa, ja sen lehtivalikoimaan kuuluu 295 aikakauslehteä. Pääosa Sanoma Magazinesin lehdistä on ryhmän omia konsepteja, mutta valikoimassa on myös lisenssillä kustannettuja tunnettuja kansainvälisiä nimikkeitä. Vahvojen aikakauslehtibrändien lisäksi Sanoma Magazines laajentaa nopeasti toimintaansa digitaaliseen mediaan. Sanoma Magazines on johtava verkkotoimija Hollannissa, Unkarissa ja Bulgariassa.

SANOMA NEWS

Sanoma News on Suomen johtava sanomalehtikustantaja, jonka tuotteet ovat vahvasti läsnä suomalaisten elämässä painettuina ja digitaalisina. Pohjoismaiden suurimman sanomalehden *Helsingin Sanomien* lisäksi Sanoma News kustantaa muita valtakunnallisia ja alueellisia sanomalehtiä sekä kaupunkilehtiä. Sanoma News on yksi Suomen merkittävimmistä digitaalisen median toimijoista, ja sen valikoimaan kuuluu mm. Suomen johtava luokiteltujen ilmoitusten palvelukokonaisuus. Lisäksi Sanoma News tarjoaa yritysasiakkailleen talousuutis-, uutisseuranta- ja painopalveluja.

SANOMA ENTERTAINMENT

Sanoma Entertainment tarjoaa viihdyttäviä elämyksiä televisiossa, radiossa ja verkkopalveluissa. Sanoma Entertainmentin liiketoimintayksiköitä ovat tv- ja radiotoimintaa harjoittava Nelonen Media sekä Suomen suurin kaapelitelevisio-operaattori Welho. Ryhmän uusin liiketoimintayksikkö on verkkopelaamiseen keskittyvä Sanoma Games.

SANOMA LEARNING & LITERATURE

Sanoma Learning & Literature toimii 10 maassa ja on yksi johtavista painettujen ja digitaalisten oppimistuotteiden ja -ratkaisujen toimittajista Euroopassa. Ryhmä on myös kansainvälisesti kasvava kielipalvelujen tarjoaja ja Suomen johtava yleisen kirjallisuuden kustantaja.

SANOMA TRADE

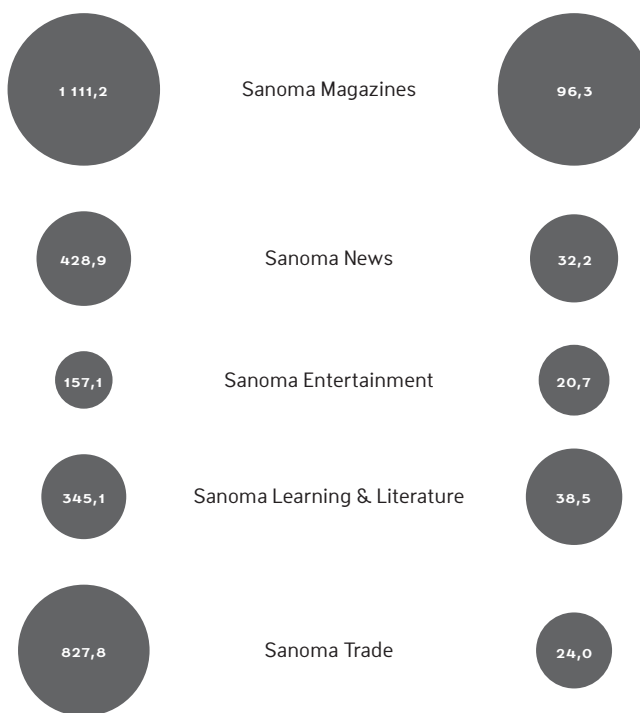
Kaupan erikoisosaaja Sanoma Trade toimii kahdeksassa maassa. Sen vahvuuksia ovat asiakkaan tarpeiden syvälinen ymmärtäminen ja vahvat konseptit. Sanoma Trade palvelee asiakkaitaan vuosittain 230 miljoonassa myyntitilanteessa kioskeissa, kirjakaupoissa ja elokuvateattereissa. Kaupan palvelut -liiketoiminta on vahva linkki kustantajien ja kauppiaiden välillä.

LIIKEVAIHTO 2009

milj. euroa

LIIKEVOITTO 2009

milj. euroa



KOHDISTAMATTOMAT/ELIMINOINNIT

Kohdistamattomat/eliminoinnit-sarakkeessa esitetään konsernieliminoitien lisäksi Sanoma Oyj ja kiinteistötyhtiöt sekä segmenteille kohdistamattomat erät.

Liiketoimintaryhmät 2009, milj. euroa	Sanoma Magazines	Sanoma News	Sanoma Entertainment	Sanoma Learning & Literature	Sanoma Trade	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 108,8	420,5	155,5	329,9	753,3	-0,2	2 767,9
Sisäinen liikevaihto	2,4	8,4	1,6	15,3	74,5	-102,1	
Liikevaihto	1 111,2	428,9	157,1	345,1	827,8	-102,3	2 767,9
Poistot ja arvonalentumiset	31,2	33,5	47,2	27,9	26,0	1,1	167,0
Liikevoitto	96,3	32,2	20,7	38,5	24,0	-16,2	195,4
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-4,4	0,2		-0,1	0,4		-3,9
Rahoitustuotot						22,5	22,5
Rahoituskulut						52,6	52,6
Tulos ennen veroja							161,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit	24,4	10,6	9,3	13,1	25,5	0,5	83,4
Liikearvo	1 022,7	75,8	24,7	277,3	74,4	14,0	1 488,9
Osuudet osakkuusyrityksissä	55,1	1,4	0,0	0,8	6,1		63,5
Segmentin varat	1 519,1	345,4	125,0	550,4	439,1	3,8	2 982,7
Muut varat						123,6	123,6
Varat yhteensä							3 106,3
Segmentin velat	386,1	115,0	38,8	95,6	269,0	-140,6	763,8
Muut velat						1 135,9	1 135,9
Velat yhteensä							1 899,7
Liiketoiminnan rahavirta	79,1	65,5	25,7	36,2	43,3	-8,1	241,8
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 452	2 399	469	2 780	6 164	79	17 343

Liiketoimintaryhmät 2008, milj. euroa	Sanoma Magazines	Sanoma News	Sanoma Entertainment	Sanoma Learning & Literature	Sanoma Trade	Kohdistamattomat/ eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 243,8	467,2	155,5	372,8	790,9	0,0	3 030,1
Sisäinen liikevaihto	3,1	7,5	1,6	17,2	75,8	-105,2	
Liikevaihto	1 246,8	474,7	157,1	390,0	866,6	-105,2	3 030,1
Poistot ja arvonalentumiset	111,7	30,3	42,9	13,4	32,5	1,2	231,9
Liikevoitto	85,7	57,3	17,3	45,6	45,1	-14,6	236,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	4,5	0,2	0,0	0,0	0,4	-0,1	4,9
Rahoitustuotot						18,9	18,9
Rahoituskulut						69,9	69,9
Tulos ennen veroja							190,3
Käyttöomaisuusinvestoinnit	26,8	19,6	13,5	15,6	33,8	0,5	109,9
Liikearvo	1 031,6	73,7	24,6	272,0	75,8	13,8	1 491,6
Osuudet osakkuusyrityksissä	61,7	1,5	0,0	0,7	6,0		69,9
Segmentin varat	1 576,8	373,6	135,2	552,4	449,3	3,1	3 090,5
Muut varat						188,1	188,1
Varat yhteensä							3 278,7
Segmentin velat	430,7	147,7	41,4	107,5	276,4	-162,6	841,1
Muut velat						1 200,5	1 200,5
Velat yhteensä							2 041,6
Liiketoiminnan rahavirta	102,9	84,4	19,7	46,4	42,4	-45,4	250,3
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	5 731	2 491	482	2 737	6 633	94	18 168

Segmenttiraportoinnin laskentaperiaatteet eivät poikkea konsernin laskentaperiaatteista eivätkä ne muuttuneet IFRS 8 käyttöönoton myötä. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Konsernissa ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä toimii konsernin johtoryhmä. Konserni ei ole yhdistänyt toimintaseg-

menttejä yllä mainittujen raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Segmentin varat eivät sisällä rahavaroja, korollisia saamia eikä verosaamia. Segmentin velat eivät sisällä korollisia velkoja ja verovelkoja. Investoinnit sisältävät lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan.

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2009, milj. euroa	Suomi	Hollanti	Muut EU-maat	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 423,2	625,1	634,7	84,9	0,0	2 767,9
Pitkäaikaiset varat	715,0	1 164,4	464,7	122,6	0,0	2 466,6

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot 2008, milj. euroa	Suomi	Hollanti	Muut EU-maat	Muut maat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Ulkoinen liikevaihto	1 500,9	654,7	728,3	146,3	0,0	3 030,1
Pitkäaikaiset varat	744,2	1 149,3	466,1	129,6	0,0	2 489,1

Ulkoinen liikevaihto sekä pitkäaikaiset varat esitetään yhteisön kotipaikan mukaan. Pitkäaikaiset varat eivät sisällä rahoitusinstrumentteja, laskennallisia verosaamia ja työsuhteen päättymisen jälkeisiin etuusjärjestelyihin liittyviä varoja.

Konsernin tuotot liiketoimista yhdenkään yksittäisen asiakkaan kanssa eivät ole yli 10 % konsernin liikevaihdosta.

2. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankittujen toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin, milj. euroa	2009	2008
Aineelliset hyödykkeet	1,0	6,9
Aineettomat hyödykkeet	1,1	72,2
Muut pitkäaikaiset varat	0,1	-2,6
Vaihto-omaisuus	0,7	4,1
Muut lyhytaikaiset varat	0,9	28,0
Varat yhteensä	3,9	108,5
Pitkäaikainen vieras pääoma	-0,3	-33,6
Lyhytaikainen vieras pääoma	-2,4	-20,6
Velat yhteensä	-2,6	-54,2
Vähemmistön osuus	-1,6	6,0
Kurssierot ja muut muutokset		-12,9
Hankintahinta	6,7	190,7
Hankinnoista syntynyt liikearvo (netto)	3,9	143,4
Konsernireservin tuloutus	-0,9	
Liikearvon muutos hankinnoista	4,8	143,4
Hankintahintavelkojen maksu (+) / lisäys (-)	20,1	-22,4
Hankittujen toimintojen rahavarat	-0,1	-11,3
Hankittujen toimintojen rahavirtavaikutus	26,7	157,0

HANKITUT LIIKETOIMINNOT VUONNA 2009

Vuoden 2009 aikana Sanoma-konserniin yhdisteltyjen liiketoimintojen hankintamenot olivat yhteensä 6,7 milj. euroa, mikä sisältää vähemmistöosuuksien lunastamiseen käytetyt 1,3 milj. euroa. Hankitut nettovarot käypään arvoon olivat yhteensä 1,3 milj. euroa ja lunastettu vähemmistöosuus 1,6 milj. euroa. Näistä hankinnoista kirjattiin liikearvoa 4,8 milj. euroa. Hankittujen liiketoimintojen vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen. Aikaisempina vuosina yhdisteltyjen liiketoimintojen ehdollisiin kauppahintoihin tehtiin yhteensä -3,7 milj. euron oikaisu, joiden seurauksena konsernin liikearvo aleni vastaavalla määrällä. Aikaisempina vuosina toteutuneiden liiketoimintahankintojen kauppahintoja maksettiin yhteensä 20,1 milj. euroa vuonna 2009.

Tammikuussa Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluva oppimateriaalikäytäntöalan kustantaja Van In osti liikenneturvallisuuteen erikoistuneen belgialaisen kustantajan Wees Wegijnsin, jonka palveluksessa on 7 henkilöä. Hankinta muodostui kolmesta yhtiöstä, joiden omistus siirtyi kokonaan Van In -yhtiölle.

Syyskuussa Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Budapest osti unkarilaisen *Olcsobbat.hu*-nimistä hinta- ja tuotevertailupalvelua tarjoavan Selko Kft:n koko osakekannan. Selko Kft:n palveluksessa on 5 henkilöä.

Joulukuussa 2009 Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluva WS Bookwell hankki liiketoimintakaupalla kirjapainotoimintaa Gummerus Oy:ltä. Ennen kaupan solmimista Gummeruksessa käynnistetty toiminnan uudelleenjärjestely koski noin 90:ä WS Bookwelliin siirtynyttä henkilöä. Kauppahinta tullaan suorittamaan suunnatulla osakennalla, jonka myötä Gummerus Oy saa 20 %:n omistusosuden WS Bookwellistä.

HANKITUT LIIKETOIMINNOT VUONNA 2008

Vuoden 2008 aikana Sanoma-konsernin tekemien yritysostojen hankintamenot olivat yhteensä 190,7 milj. euroa. Hankintamenoiltaan merkittävin, 62,5 milj. euroa, oli puolalaisen oppimateriaalikäytäntöalan Nowa Eran osto maaliskuussa. Muiden yksittäisten yritysostojen hankintahinnat jäivät alle prosenttiin konsernin kokonaistaseesta eikä niiden yhdistelyllä ollut olennaista vaikutusta konsernin varoihin ja velkoihin. Hankintojen yhteisvaikutus konsernin liikevaihtoon omistusajalta vuonna 2008 oli 101,9 milj. euroa ja liikevoittoon 13,1 milj. euroa. Jos hankinnat olisi yhdistelty konsernin tietoihin jo vuoden alusta, vaikutus liikevaihtoon ja liikevoittoon ei olisi ollut olennaisesti edellä mainittua suurempi.

Uusien liiketoimintojen hankintamenot Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmässä olivat yhteensä 94,0 milj. euroa ja hankinnoista kirjattu liikearvon lisäys 48,8 milj. euroa. Liikearvo muodostuu toiminnallisista ja kaupallisista synergiaeduista.

Liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Uitgevers kasvatti omistustaan hollantilaisesta aikakauslehtikustantaja Mood for Magazinesistä 53 %:lla tammikuussa. Mood for Magazinesin hankinnasta kirjattiin liikearvoa 16,7 milj. euroa. Ennen 53 % omistusosuuden lisäystä Mood for Magazines yhdisteltiin osakkuusyhtiönä konsernin tulokseen. Mood for Magazinesin liikevaihto vuonna 2008 oli 16,5 milj. euroa.

Sanoma Magazines International hankki heinäkuussa 82 % osuuden Bulgarian johtavasta internetyhtiöstä Net Info.BG AD:stä. Sanoma Magazines International on sitoutunut lunastamaan 18 % vähemmistöosuuden vuoteen 2011 mennessä. Netinfo on yhdistelty konserniin 100 % omistusosuuden mukaisesti 1.7.2008 alkaen. Yhtiön hankintameno, 28,6 milj. euroa, ylitti hankitun omaisuuden käyvän arvon 14,9 milj. eurolla, ja tämä määrä kirjattiin konsernin liikearvoon. Hankinnassa tunnistetut aineettomat oikeudet muodostuivat neljästä verkkopalvelusta, ja niille kohdistettiin hankintamenoa 13,3 milj. euroa. Netinfon liikevaihto heinä-joulukuussa 2008 oli 1,6 milj. euroa. Vuoden lopussa, markkinatilanteen heikennettyä merkittävästi, Netinfon aineettomiin oikeuksiin kirjattiin 13,3 milj. euron arvonalentuminen.

Elokuussa Sanoma Uitgevers osti Benelux-maissa autoiluun liittyviä lehtiä kustantavan European Auto Trader B.V.:n koko osakekannan. Yhtiön liiketoimintaan kuuluva verkkosivusto *Autotrader.nl* on yksi Hollannin suurimmista käytettyihin autoihin keskittyvistä verkkosivustoista. European Auto Traderin hankintameno oli 24,6 milj. euroa ja hankinnasta kirjattiin liikearvoa 10,0 milj. euroa. Yhtiön liikevaihto elo-joulukuussa oli 4,2 milj. euroa.

Sanoma Magazines International osti kesäkuussa venäläisen aikakauslehtikustantaja OOO Lux Median, jonka tilinpäätös on yhdistelty konsernin tilinpäätökseen 100 % omistusosuudella 1.6.2008 lukien. 100 % omistusosuutta vastaavaa hankintamenoa kirjattiin n. 4 milj. euroa.

Muut Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmän hankintamenoiltaan vähäisemmät liiketoimintojen hankinnat käsittivät mm. kahden sisustuksen ja rakentamisen keskittyneen internetsivuston *Leadz.nl* ja *Woonwebsite.nl* ostot sekä hollantilaisen pelisivuston Insidgamer B.V.:n vähemmistöosuuden lunastamisen. Kroatiassa laajennuttiin ostamalla häihin erikoistunut aikakauslehtiyhtiö Damjana Vjencanja d.o.o.:n koko osakekanta ja Serbiassa ostamalla vanhemmille suunnattujen lehtien kustantaja Mama Media d.o.o. Kaksi viimeksi mainittua yhtiötä liitettiin osaksi Adria Mediaa.

Sanoma News -liiketoimintaryhmän liiketoimintojen hankinnat olivat yhteensä 14,4 milj. euroa ja vastaava liikearvon kasvu 8,6 milj. euroa. Suorakanavan hankinnassa syntynyt liikearvo edustaa odotettavissa olevia synergiaetuja yhtiön olemassa olevien verkkopalvelujen kanssa.

Sanoma News osti kesäkuussa osake-enemmistön Suorakanava Oy:stä, joka on markkinajohtaja pientalorakentajille ja remontiojille suun-

natussa verkkoviestinnässä, päätuotteenaan *Rakentaja.fi*-palvelu. Suorakanava on yhdistelty konserniin 100 % omistusosuudella. Suorakanavan liikevaihto kesä–joulukuussa oli 1,8 milj. euroa. Lisäksi Sanoma News nosti omistusosuutensa Netwheels Oy:ssä 20,1 %:sta 55,8 %:iin.

Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmässä kirjattiin uusien liiketoimintojen hankintamenoja yhteensä 75,1 milj. euroa. Hankintamenojen kohdistusten jälkeen liikearvoa jäi 78,3 milj. euroa. Liikearvo muodostuu pääasiassa Nowa Eran hankinnan yhteydessä saadusta puolaisten oppimateriaalimarkkinoiden tuntemuksesta ja henkilökunnan tietotaidosta.

Maaliskuun alussa Sanoma Learning & Literature sai päätöksen puolalaisen oppimateriaalikustantaja Nowa Eran hankinnan. Kaupasta kirjattiin hankintamenoa 62,5 milj. euroa. Nowa Era työllistää noin 400 henkilöä ja liikevaihto maaliskuu–joulukuussa oli 44,5 milj. euroa.

Elokuussa Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmä laajensi kielipalveluliiketoimintojaan hankkimalla ruotsalaiset käännös- ja lokalisoitipalveluihin sekä kielikoulutuksiin erikoistuneet Interverbum AB:n, Interverbum Localisation AB:n sekä Interverbum UK Ltd:n. Yhtiöiden yhteenlaskettu liikevaihto elo–joulukuussa 2008 oli 4,1 milj. euroa, ja niiden palveluksessa oli keskimäärin 60 henkilöä. Vuoden lopussa Sanoma Learning & Literature lunasti 25 % vähemmistöosuuden unkarilaisesta oppimateriaalikustantaja Nemzeti Tankönyvkiadó Rt:stä (NTK).

Vuoden 2008 muut hankintamenoiltaan vähäisemmät hankinnat sisältävät kioskiyhtiö Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän KP Roznitsan oston Rostovin alueella Etelä-Venäjällä sekä vähemmistöosuuksien lunastamiset liettualaisesta lehtijakelu-yhtiö UAB Impress Tevasta ja latvialaisesta elokuvateatteriyhtiö SIA Forum Cinemasista.

LIIKETOIMINTOJEN MYNNIT

Vuoden 2009 aikana ei tapahtunut merkittäviä liiketoimintojen myyntejä. Myyntien yhteenlaskettu kauppahinta oli 0,4 milj. euroa. Heinäkuussa Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmään kuuluva Sanoma Digital The Netherlands (aiemmin ilse Media) myi Welke Gidsen -liiketoiminnan. Lokakuussa Sanoma Magazines International myi 50 %:n omistusosuutensa venäläisessä Alpina Business Booksissa.

Tammikuun alussa 2008 Sanoma Magazines myi hollantilaisen elokuvajakelijä R.C.V. Entertainment B.V.:n koko osakekannan. Konserni kirjasi myynnistä 23,5 milj. euron myyntivoiton. Joulukuussa Sanoma Magazines International myi 65 %:n omistusosuutensa unkarilaisessa huutokauppasivustoa tuottavassa yhtiössä Sanoma Payback Kommunikáción ja kirjasi myynnistä 7,0 milj. euron myyntivoiton.

Myytyjien toimintojen vaikutus konsernin varoihin ja velkoihin, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset varat	0,5	30,7
Vaihto-omaisuus	0,6	0,1
Muut lyhytaikaiset varat	1,0	9,7
Varat yhteensä	2,1	40,6
Pitkäaikainen vieras pääoma	-0,1	-0,1
Lyhytaikainen vieras pääoma	-1,2	-24,1
Velat yhteensä	-1,3	-24,2
Vähemmistön osuus ja kertyneet muuntoerot		0,5
Liiketoimintojen myyntivoitot (netto)	-0,5	30,3
Myyntihinta	0,4	47,2
Kauppahintasaatavien ja ennakkomaksujen muutos	0,0	0,0
Myytyjien toimintojen rahavarat	0,0	-1,2
Myytyjien toimintojen rahavirtavaikutus	0,3	46,0

3. Liikevaihto

Liikevaihdon jakautuminen tavaroihin ja palveluihin, milj. euroa	2009	2008
Tavaroiden myynti	1 654,1	1 739,2
Palvelujen myynti	1 113,8	1 291,0
Yhteensä	2 767,9	3 030,1

Tavaroiden myyntiin luetaan aikakauslehtien, sanomalehtien, kirjojen sekä kioskituotteiden myynti.

Palvelujen myyntiin luetaan mainos- ja ilmoitusmyynti niin lehdissä, televisiossa, radiossa kuin verkossa, sekä sähköisten markkinapaikkojen myynti. Palvelujen myynti käsittää myös lehtijakelutoiminnan myynnin, elokuvakuvatoimintojen myynnin, koulutus- ja käännöspalvelut, kaapeliverkkoliiketoiminnan katselu- ja käyttömaksut, tietopalvelut sekä kuvatoimistopalvelun liikevaihdon. Näiden lisäksi palvelujen myyntiin luetaan sähköisistä oppimisjärjestelmistä ja tietokannoista perityt käyttöoikeusmaksut.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muut tuotot, milj. euroa	2009	2008
Myyntivoitot	3,4	36,2
Vuokratuotot sijoituskiinteistöistä	0,8	0,6
Muut vuokratuotot	13,4	13,6
Muut	47,0	46,6
Yhteensä	64,6	97,1

Merkittävimmät myyntivoitot liittyivät ydinliiketoimintaan kuuluman omaisuuden myynteihin. Näiden lisäksi myyntivoitot sisälsivät tavanomaisia käyttöomaisuuden myyntejä.

Tuloslaskelmaan kirjatut julkiset avustukset olivat 0,7 milj. euroa (2008: 5,0 milj. euroa).

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, milj. euroa	2009	2008
Palkat ja palkkiot	559,3	570,6
Myönnettyjen optioiden kuluvaikutus	3,8	5,0
Eläkekulut, maksupohjaiset järjestelyt	58,5	54,5
Eläkekulut, etuus pohjaiset järjestelyt	15,5	7,4
Muut henkilösivukulut	58,4	65,3
Yhteensä	695,5	702,8

Johdon palkat ja palkkiot sekä muut etuudet on esitetty liitetiedossa 31. Osakeperusteista palkitsemista on kuvattu liitetiedossa 20.

TYÖSUHDE-ETUUKSET

Konsernilla on erilaisia järjestelyjä henkilöstön eläketurvan kattamiseksi. Eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten säännösten ja lainsäädännön mukaisesti. Suomessa peruseläketurvaa hoidetaan sekä TEL-järjestelmän kautta että säätiöiden avulla. Lisäksi tiettyjä lisäeläkkeitä on järjestetty säätiöiden tai vakuutusyhtiöiden kautta.

Eläkejärjestelyjä on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä on sekä Suomessa että ulkomailla. Konsernin ulkopuoliset vakuutusmatemaatikot ovat laatineet etuus pohjaisten järjestelyjen vakuutusmatemaattiset laskelmat. Sanoma-konsernissa ei ole eläkejärjestelyjen lisäksi muita etuus pohjaisia työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia.

Seuraavissa taulukoissa esitetään nettomäärien eläkeveloitteiden täsmäytykset ja tuloslaskelman kulujen koostumus sekä laskelmissa käytetyt tärkeimmät vakuutusmatemaattiset oletukset.

ETUUSPOHJAISTEN JÄRJESTELYJEN TÄSMÄYTYKSET

Taseen etuus pohjainen nettoeläkevelka, milj. euroa	2009	2008
Rahastoitujen veloitteiden nykyarvo	436,0	397,7
Varojen käypä arvo	-428,0	-358,0
Ali-(+)/ylikate(-)	8,0	39,7
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot(+) ja tappiot(-)	3,4	-24,8
Kirjaamattomat takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	-2,0	-2,4
Yhteensä	9,4	12,6

Eläkeveloitteet ja eläkevarat taseessa, milj. euroa	2009	2008
Eläkeveloitteet	29,9	37,9
Eläkevarat	20,5	25,3
Nettovelvoite yhteensä	9,4	12,6

Tuloslaskelman kulut etuus pohjaisista järjestelyistä, milj. euroa	2009	2008
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	11,0	11,6
Korkomenot	21,2	20,0
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-20,8	-23,7
Vakuutusmatemaattiset voitot(-) ja tappiot(+)	1,0	-1,6
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	3,8	1,9
Voitot/tappiot järjestelyn supistamisesta tai veloitteen täyttämistä	-0,7	-0,8
Yhteensä	15,5	7,4

Sanoma-konsernin vuoden 2010 etuus pohjaisten järjestelyjen kannatusmaksujen arvioidaan olevan noin 16,3 milj. euroa.

Järjestelyyn kuuluvien varojen toteutunut tuotto, milj. euroa	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	20,8	23,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	39,4	-62,8
Yhteensä	60,2	-39,1

Velvoitteen muutokset, milj. euroa	2009	2008
Velvoite 1.1.	397,7	373,0
Tilikauden työsuorituksen perustuvat menot	11,0	11,6
Korkomenot	21,2	20,0
Vakuutusmatemaattiset tappiot ja voitot	9,1	6,2
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	3,6	2,4
Takautuvaan työsuorituksen perustuvat menot	3,8	1,9
Voitot/tappiot järjestelyjen supistamisesta ja/tai velvoitteen täyttämistä	2,7	-4,7
Liiketoimintakaupat	0,4	
Maksetut etuudet	-13,5	-12,7
Velvoite 31.12.	436,0	397,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen käypien arvojen muutokset, milj. euroa	2009	2008
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	358,0	385,5
Varojen odotettu tuotto	20,8	23,7
Vakuutusmatemaattiset tappiot ja voitot	39,4	-62,8
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	17,2	18,4
Järjestelyyn osallistuvien suorittamat maksut	6,0	5,9
Maksetut etuudet	-13,5	-12,7
Velvoitteen täyttäminen	0,2	-0,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	428,0	358,0

Järjestelyihin kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin, %	2009	2008
Oman pääoman ehtoiset instrumentit	27,0	23,1
Joukkovelkakirjalainat ja velkasitoumukset	65,8	58,6
Rahamarkkinavälineet	0,5	1,4
Kiinteistöt	1,8	2,2
Muut	4,4	14,4
Rahavarat	0,5	0,3
Yhteensä	100,0	100,0

Varojen käyvästä arvosta oli Sanoman osakkeita 10,2 milj. euroa (2008: 9,0 milj.euroa). Varoihin kuuluvat kiinteistöt eivät ole konsernin omassa käytössä.

Käytetyt vakuutusmatemaattiset olettamukset 31.12.	2009	2008
Diskonntauskorko, %	5,3–5,3	5,3–5,3
Varojen odotettu tuotto, %	4,0–6,5	4,0–6,5
Odotettu palkankorotus, %	2,5–9,0	2,0–9,0
Odotettu eläkkeiden korotus, %	1,5–2,1	1,3–3,0
Työsuhteiden päättävyyden, %	0–20	3–20
Arvioitu jäljellä oleva työsuoloaika vuosina	3–21	3–22

Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto on pitkän aikavälin tuottoennuste, joka perustuu kunkin eläkesäätiön pitkän aikavälin sijoitusstrategian ja sijoitusomaisuuden allokaatioihin. Tuotto-oletus on laskettu omaisuusryhmäkohtaisesti ottaen huomioon omaisuuden pitkän aikavälin riskit ja omaisuusryhmien historialliset tuotot. Painotettu keskimääräinen odotettu pitkän aikavälin tuotto pohjautuu omaisuusryhmäkohtaiseen tuottoon sekä järjestelyyn kuuluvan omaisuuden tavoiteallokaatioon.

Määrät tilikaudelta ja edellisiltä kausilta, milj. euroa	2009	2008	2007	2006	2005
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo					0,9
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	436,0	397,7	373,0	351,1	341,5
Varojen käypä arvo	-428,0	-358,0	-385,5	-375,8	-343,5
Ali(+)/ylikate(-)	8,0	39,7	-12,5	-24,6	-1,1
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyjen velkoihin	8,8	-4,2	3,6	18,7	30,9
Kokemusperäiset tarkistukset järjestelyihin kuuluviin varoihin	33,0	-64,8	-24,6	-0,8	15,6

6. Liiketoiminnan muut kulut

Liiketoiminnan muut kulut, milj. euroa	2009	2008
Myyntitappiot	1,0	1,9
Sijoituskiinteistöjen hoitokulut	0,2	0,2
Vuokrakulut	82,1	80,4
Mainonta- ja markkinointikulut	157,7	201,4
Toimisto-, atk- ja tietoliikennekulut	83,8	85,7
Muut	211,3	219,1
Yhteensä	536,2	588,8

Tutkimus- ja kehittämismenoja kirjattiin kuluksi 1,5 milj. euroa (2008: 4,1 milj. euroa).

Tilintarkastajan palkkiot, milj. euroa	2009	2008
Tilintarkastus	1,5	1,4
Todistukset ja lausunnot	0,2	0,2
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,6	1,1
Yhteensä	2,3	2,8

Vuonna 2009 Sanoman tilintarkastajana toimi KHT-yhteisö KPMG Oy Ab. Tilintarkastajille maksetut muut palkkiot sisältävät mm. lehtien levikki-tarkistuksia maissa, joissa ei ole virallista levikin tarkastusta, sekä neuvontapalveluja mm. yritysjärjestelyihin liittyen.

7. Rahoituserät

Rahoituserät, milj. euroa	2009	2008
Myytävässä olevien sijoitusten osinkotuotot	1,6	1,8
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	4,4	7,8
Valuuttakurssivoitot	15,0	6,0
Muut rahoitustuotot	1,5	3,3
Rahoitustuotot yhteensä	22,5	18,9
Korkokulut jaksotettuun hankintamenuon arvostetuista rahoitusveloista	25,3	56,3
Arvonalentumistappiot myytävissä olevista sijoituksista	5,2	
Arvonalentumistappiot lainoista ja muista saamisista	3,5	
Valuuttakurssitappiot	16,2	12,0
Muut rahoituskulut	2,4	1,6
Rahoituskulut yhteensä	52,6	69,9
Yhteensä	-30,1	-51,0

Liikevoittoon kuuluviin eriin sisältyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot, milj. euroa	2009	2008
Liikevaihto	-0,1	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	-0,6	1,6
Kulut	-0,7	-1,4
Yhteensä	-1,4	0,2

8. Tuloverot ja laskennalliset verot

Tuloverot, milj. euroa	2009	2008
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	53,7	68,0
Edellisten tilikausien verot	-1,5	1,2
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen veron muutos	0,8	-2,7
Muiden laskennallisten verojen muutos	1,3	2,9
Verot tuloslaskelmassa	54,3	69,4

Tuloslaskelman verojen täsmäytys paikallisiin verokantoihin, milj. euroa	2009	2008
Verot voimassaolevalla verokannalla (Suomi)	42,0	49,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavan verokannan vaikutus	-1,2	-0,9
Verot konsernin kunkin toimintamaan verokannan mukaan	40,8	48,5
Verovapaat tulot	-2,3	-17,4
Vähennyskelvottomat poistot ja arvonalentumiset	1,7	16,2
Muut vähennyskelvottomat kulut	11,6	21,6
Vähennyskelpoiset poistot	-1,2	-1,1
Tytäryhtiöiden tappiot, joista ei laskettu verosaamista	7,3	3,7
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden lisäkirjaus	-3,4	-0,8
Muut verot	0,6	
Edellisten tilikausien verot	-1,5	1,2
Verokannan muutoksesta johtuva laskennallisen veron muutos	0,8	-2,7
Muut erät		0,0
Verot tuloslaskelmassa	54,3	69,4

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2009, milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Verokannan muutos	Muuntoerot ja muut erät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,5	-0,1				1,4
Varaukset	1,9	0,7	0,4		0,1	3,1
Vahvistetut tappiot	7,1	-4,1		0,0	0,5	3,5
Arvon alentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	1,6	0,0	0,0		0,0	1,6
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	10,7	-1,8	0,1			9,0
Muut erät	14,0	-1,6	0,0		-0,9	11,6
Yhteensä	36,6	-6,8	0,5	0,0	-0,3	30,1
Laskennalliset verovelat						
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	45,5	-3,5	0,2		0,9	43,1
Kertyneet poistoerot ja verottamattomat varaukset	33,1	-1,5		0,8	0,0	32,3
Etuuspohjaiset eläkevarat	6,6	-1,2				5,5
Muut erät	21,0	0,7	0,0	0,1	-1,5	20,3
Yhteensä	106,2	-5,5	0,2	0,8	-0,6	101,2

Laskennalliset verosaamiset ja -velat 2008, milj. euroa	1.1.	Kirjattu tulos-laskelmaan	Ostetut/myydyt tytäryritykset	Verokannan muutos	Muuntoerot ja muut erät	31.12.
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1,7	-0,3				1,5
Varaukset	2,0	0,1	0,4		-0,6	1,9
Vahvistetut tappiot	12,0	-6,1	0,7		0,5	7,1
Arvon alentumiset aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä	1,7	-0,1				1,6
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	12,4	-1,7				10,7
Muut erät	12,7	2,0	0,1	-0,3	-0,4	14,0
Yhteensä	42,4	-6,1	1,1	-0,3	-0,5	36,6
Laskennalliset verovelat						
Varojen arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	46,1	-6,5	10,9	-3,0	-1,9	45,5
Kertyneet poistoerot ja verottamattomat varaukset	33,6	-0,2	0,0		-0,3	33,1
Etuuspohjaiset eläkevarat	4,9	1,8				6,6
Muut erät	19,4	1,7	0,0	0,1	-0,2	21,0
Yhteensä	103,9	-3,2	10,9	-3,0	-2,5	106,2

Laskennallisia verosaamisia on jätetty kirjaamatta konsernitilinpäätökseen 8,1 milj. euroa (2008: 3,9 milj. euroa), koska johdon arvion mukaan on epätodennäköistä, että verohyöty saadaan käytettyä hyväksi tulevina vuosina. Nämä kirjaamattomat saamiset koostuivat pääosin tytäryhtiöiden vahvistetuista tappioista.

Tytärtyhtiöiden jakamattomista voittovaroista on jätetty kirjaamatta laskennallista verovelkaa 4,5 milj. euroa (2008: 4,2 milj. euroa), koska voitonjako ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa ei ole todennäköistä. Nämä kirjaamattomat laskennalliset verovelat liittyivät niihin voittovaroihin, joiden jakaminen aiheuttaisi veroseuraamuksia.

9. Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos	2009	2008
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. euroa	105,6	115,7
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	160 969	160 901
Osakekohtainen tulos, euroa	0,66	0,72

Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa on otettu huomioon laimentavana tekijänä optiojärjestelyt. Optiojärjestelyillä on laimentava vaikutus silloin, kun osakeoptioiden merkintähinta on alempi kuin osakkeen käypä arvo. Laimennusvaikutukseksi tulee se määrä osakkeita, jotka joudutaan laskemaan liikkeelle vastikkeettomana, koska optioiden käytöstä saatavilla varoilla konserni ei voisi laskea liikkeelle samaa määrää osakkeita käypään arvoon. Osakkeen käypänä arvona on otettu huomioon kauden keskimääräinen hinta.

Laimennettu osakekohtainen tulos	2009	2008
Tilikauden tulos laimennusvaikutuksella oikaistun osakekohtaisen tuloksen laskemiseksi, milj. euroa	105,6	115,7
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	160 969	160 901
Osakeoptioiden vaikutus, 1 000 kpl	11	8
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	160 980	160 909
Laimennettu osakekohtainen tulos, euroa	0,66	0,72

10. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2009, milj. euroa	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	40,6	378,2	586,0	116,7	1,4	1 122,8
Lisäykset	0,0	4,2	29,7	11,0	1,1	46,0
Liiketoimintojen hankinta			1,1	0,0		1,1
Vähennykset	-0,2	-2,7	-33,1	-9,7	-0,2	-45,9
Liiketoimintojen myynti			-0,1	0,0	0,0	-0,1
Siirrot tase-erien välillä		0,0	1,5	0,1	-1,3	0,3
Kurssierot	0,0	0,0	-0,3	-0,1	0,0	-0,5
Hankintameno 31.12.	40,4	379,7	584,7	117,9	1,0	1 123,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-125,7	-419,2	-67,4		-612,4
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		2,3	31,1	9,5		43,0
Tilikauden poistot		-12,8	-44,6	-11,1		-68,5
Tilikauden arvonalentumiset			-1,6	-0,1		-1,6
Siirrot tase-erien välillä			0,4	-0,3		0,0
Kurssierot		0,0	0,1	0,0		0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-136,2	-433,8	-69,4		-639,5
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	40,4	243,5	150,8	48,5	1,0	484,2

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet 2008, milj. euroa	Maa- ja vesi- alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut	Ennako- maksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	39,9	363,0	552,2	99,2	5,8	1 060,0
Lisäykset	0,4	13,3	49,3	15,8	2,4	81,3
Liiketoimintojen hankinta	0,5	4,4	4,4	3,1	0,1	12,4
Vähennykset		-2,1	-20,3	-1,8	-0,3	-24,5
Liiketoimintojen myynti		-0,1	-1,6			-1,7
Siirrot tase-erien välillä		0,4	4,6	1,6	-6,5	0,0
Kurssierot	-0,1	-0,7	-2,7	-1,3	0,0	-4,8
Hankintameno 31.12.	40,6	378,2	586,0	116,7	1,4	1 122,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-112,8	-392,4	-56,1		-561,3
Vähennykset ja liiketoimintakaupat		-0,6	15,7	-1,2		13,9
Tilikauden poistot		-12,6	-43,6	-10,2		-66,4
Tilikauden arvonalentumiset			-0,7			-0,7
Siirrot tase-erien välillä		0,3	0,0	-0,7		-0,4
Kurssierot		0,1	1,7	0,7		2,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-125,7	-419,2	-67,4		-612,4
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	40,6	252,5	166,7	49,2	1,4	510,4

Konsernilla ei ollut aineellisten hyödykkeiden ostositoumuksia tilikauden päättyessä eikä vertailuvuonna.

Rahoitusleasingsopimuksilla vuokratun omaisuuden kirjanpitoarvot, milj. euroa	2009	2008
Rakennukset ja rakennelmat	33,0	36,5
Koneet ja kalusto	1,9	2,2
Yhteensä	34,9	38,7

11. Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöt 2009, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,6	9,3	15,8
Vähennykset	0,0	-0,3	-0,3
Siirrot tase-erien välillä		-0,5	-0,5
Kurssierot	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	6,6	8,4	15,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-5,6	-5,6
Vähennykset		0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5,6	-5,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	6,6	2,8	9,4
Käypä arvo 31.12.2009	15,2	3,9	19,1

Sijoituskiinteistöt 2008, milj. euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	6,6	8,9	15,6
Liiketoimintojen hankinta	0,6	0,6	1,2
Vähennykset	-0,5	-0,2	-0,7
Kurssierot	-0,1	-0,1	-0,2
Hankintameno 31.12.	6,6	9,3	15,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-6,0	-6,0
Vähennykset		0,4	0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-5,6	-5,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	6,6	3,6	10,2
Käypä arvo 31.12.2008	14,4	5,3	19,7

Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot on määritelty joko tuottoarvomene-
telmällä tai markkinoilla tehtyjen vastaavien kiinteistökauppojen perus-
teella. Käypien arvojen määrittelyssä ei ole käytetty ulkopuolista arvi-
oijaa.

Sijoituskiinteistöihin sisältyy Vantaan kaupungin Keimolan kylässä
sijaitseva noin 45 hehtaarin maa-alue. Maa-alue sijaitsee vanhalla
moottorirata-alueella, joka Vantaan kaupungin 2000-luvulla laatimassa
osayleiskaavassa on osoitettu pääosin asuinaluekäyttöön. Sanoma Oyj
hankki alueen 80-luvulla tarkoituksenaan sijoittaa alueelle tuotantolai-
toksiaan.

Vantaan kaupungin laatima asemakaavaehdotus valmistui syksyllä
2008 ja Vantaan kaupunginvaltuusto vahvisti asemakaavan 19.1.2009.
Vahvistetusta asemakaavasta on tehty valitus ja asia on käsiteltyssä
Helsingin hallinto-oikeudessa. Kaavan saatua lainvoiman Sanoma Oyj
luovuttaa Vantaan kaupungille yhdyskuntarakentamisen kustannusten
korvauksena asuinmaata kyseiseltä maa-alueelta. Luovutettavan maa-

alueen määrä vastaa 50 %:a yhtiön omistaman maa-alueen asuinraken-
nusoikeuden määrästä.

Yhtiö arvioi asemakaavan vahvistamisen nostavan Keimolan maa-
alueen käypää arvoa merkittävästi tulevaisuudessa.

Sijoituskiinteistöt muodostuvat maa- ja vesialueista sekä osakeomis-
tusten kautta hallituista liiketoista, jotka eivät ole omassa käytössä.
Kummastakaan erästä ei tehdä suunnitelman mukaisia poistoja.

Sijoituskiinteistöjen hoitokulut, milj. euroa	2009	2008
Vuokratuottoja tuottavat kiinteistöt	0,2	0,1
Vuokratuottoja tuottamattomat kiinteistöt	0,0	0,1
Yhteensä	0,2	0,2

12. Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet 2009, milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 556,5	730,3	102,2	22,0	2 411,0
Lisäykset		51,7	34,8	9,1	95,7
Liiketoimintojen hankinta	0,5	1,1			1,6
Vähennykset	0,0	-29,0	-4,3	0,0	-33,3
Liiketoimintojen myynti	-0,5				-0,5
Siirrot tase-erien välillä		1,1	53,5	-4,8	49,8
Kurssierot	-2,3	-4,4	0,3		-6,4
Hankintameno 31.12.	1 554,3	750,7	186,6	26,4	2 517,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-64,9	-408,4	-66,4	0,0	-539,7
Vähennykset ja liiketoimintakaupat	0,0	25,6	4,4		29,9
Tilikauden poistot		-64,8	-27,3		-92,2
Tilikauden arvonalentumiset	-0,7	-1,0	-3,7		-5,5
Tilikauden arvonalentumisten peruutukset		0,9			0,9
Siirrot tase-erien välillä	0,0	-0,2	-24,0		-24,1
Kurssierot	0,2	0,9	-0,1		1,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-65,4	-447,1	-117,2	0,0	-629,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	1 488,9	303,6	69,3	26,3	1 888,1

Aineettomat hyödykkeet 2008, milj. euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennakkomaksut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1 436,3	773,3	82,4	17,0	2 309,0
Lisäykset		54,6	14,3	4,6	73,5
Liiketoimintojen hankinta	143,4	74,6	5,4		223,3
Vähennykset	-1,4	-2,5	-0,7	-1,5	-6,1
Liiketoimintojen myynti	-1,0	-147,3			-148,3
Siirrot tase-erien välillä		-3,8	1,4	1,9	-0,4
Kurssierot	-20,7	-18,7	-0,6		-39,9
Hankintameno 31.12.	1 556,5	730,3	102,2	22,0	2 411,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-3,4	-439,1	-54,0	0,0	-496,5
Vähennykset ja liiketoimintakaupat	0,0	118,4	-2,6		115,9
Tilikauden poistot		-70,5	-10,2		-80,7
Tilikauden arvonalentumiset	-61,8	-22,0	-0,3		-84,1
Siirrot tase-erien välillä		0,4	0,1		0,5
Kurssierot	0,4	4,4	0,5		5,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-64,9	-408,4	-66,4	0,0	-539,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2008	1 491,6	321,9	35,8	22,0	1 871,3

Liikearvon arvonalentumisia kirjattiin tilikaudella 0,7 milj. euroa (2008: 61,8 milj. euroa).

Aineettomien hyödykkeiden ostositoumukset (ohjelmaoikeudet mukaan luettuna) olivat tilinpäätöshetkellä 16,3 milj. euroa (2008: 16,5 milj. euroa).

Aineettomat oikeudet sisälsivät 46,5 milj. euroa (2008: 47,0 milj. euroa) taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia aineettomia hyödykkeitä. Nämä aineettomat oikeudet koostuvat kokonaisuudessaan Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmän aineettomista oikeuksista, pääosin julkaisu-oikeuksista, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomia hyödykkeitä ei poisteta suunnitelman mukaisesti, vaan tällaisille hyödykkeille tehdään vuosittain arvonalentumistestaus. Tilikauden aikana näistä taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomista aineettomista oikeuksista kirjattiin 1,0 milj. euroa (2008: 6,2 milj. euroa) arvonalentumisia ja arvonalentumisten peruutuksia 0,9 milj. euroa (2008: 0,0 milj. euroa).

LIKEARVO JA ARVONALENTUMISTESTAUKSET

Omaisuserien arvonalentumista arvioidaan kassavirtaperusteisesti määrittämällä ennustettujen rahavirtojen nykyarvo (käyttöarvo) ja kohdistamalla se konsernissa määritellyille rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Käyttöarvolaskelmat laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle. Rahavir-

taennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä pitkällä aikavälillä. Toteutuvat rahavirrat voivat poiketa arvioiduista tulevista rahavirroista, mikäli keskeiset oletukset eivät realisoitu arvioidun mukaisina.

Laskelmien keskeisiä oletuksia ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kokonaiskasvusta, markkina-asetusta ja kannattavuustasosta sekä diskonttauskorosta. Oletukset markkina-asetusta ja kannattavuustasosta perustuvat liiketoimintaryhmien ja konsernijohdon näkemyksiin markkinoiden kilpailutilanteen ja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön kilpailuaseman kehittymisestä sekä käynnissä olevien tehostamistoimien vaikutuksista. Yksittäisen kuluerän hintakehityksellä ei ole olennaista merkitystä, mutta kokonaiskulujen arvioitu kehitys vaikuttaa kannattavuustasoon. Arviot perustuvat liiketoimintayksiköiden vuosittain laatimiin keskipitkän aikavälin strategisiin suunnitelmiin ja ennusteisiin, joissa käytetyt oletukset yhtiön johto ja hallitus on hyväksynyt erillisessä prosessissa.

Laskelmissa käytetty viiden vuoden ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti (ikuisuuskasvu) perustuu johdon arvioihin rahavirran pitkän aikavälin kasvusta. Kasvutekijää on arvioitu ottamalla huomioon ulkoisista tietolähteistä saatavilla olevat markkinakohtaiset kasvunusteet sekä kunkin kassavirtaa tuottavan yksikön ominaispiirteet. Ikuisuuskasvutekijät liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta olivat tilikaudella ja vertailuvuonna seuraavat:

Käyttöarvolaskelmissa käytetty ennustejakson jälkeinen kasvuvauhti liikearvoltaan merkittävässä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä

	2009	2008
Sanoma Magazines Netherlands	1,0 %	0,4 %
Sanoma Magazines International *	5,0 %	5,0 %
Oppiminen	2,0 %	2,5 %
Sanoma Magazines Belgium	1,0 %	1,0 %

* Konsernin itäisen Keski-Euroopan ja Venäjän aikakauslehti- ja verkkoliiketoiminnoista vastaavan Sanoma Magazines Internationalin testauslaskelmassa käytetty muita yksiköitä korkeampi ikuisuuskasvuolettama perustuu Venäjän ja itäisen Keski-Euroopan alueen läntistä markkina-aluetta korkeampiin pitkän aikavälin markkinakasvu-, BKT- ja inflaatio-odotuksiin.

Laskennassa käytetty diskonttaus korko perustuu konsernin painotettuun keskimääräiseen pääomakustannukseen konsernin liiketoimintaportfolioon liittyvät riskit huomioon ottaen. Tilikaudella arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttaus korko oli 7,3 % (2008: 7,3 %) niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, jotka toimivat pääosin euroalueella ja 8,7 % (2008: 8,7 %) sellaisille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joiden toiminnasta pääosa on euroalueen ulkopuolella.

Laskelmissa investointien on arvioitu olevan tavanomaisia korvausinvestointeja ja valuuttakursseina on käytetty testausajankohdan eurokursseja.

Liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, 2009, milj. euroa

	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet *	Yhteensä
Sanoma Magazines Netherlands	766,9	0,0	766,9
Sanoma Magazines International	147,7	40,1	187,8
Oppiminen	248,2	0,0	248,2
Sanoma Magazines Belgium	107,5	2,6	110,1
Liikearvoltaan merkittävät rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 270,3	42,7	1 313,0
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt (10 yksikköä)	218,6	3,8	222,4
Rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 488,9	46,5	1 535,4

* Vain ne aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista poistoaikaa

Liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksikköjen liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista vaikutusaikaa, 2008, milj. euroa

	Liikearvo	Aineettomat hyödykkeet *	Yhteensä
Sanoma Magazines Netherlands	770,4	3,6	774,0
Sanoma Magazines International	153,1	40,9	194,0
Oppiminen	244,6	0,0	244,6
Sanoma Magazines Belgium	107,5	2,6	110,1
Liikearvoltaan merkittävät rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 275,6	47,0	1 322,7
Muut rahavirtaa tuottavat yksiköt (10 yksikköä)	216,0	0,0	216,0
Rahavirtaa tuottavat yksiköt yhteensä	1 491,6	47,0	1 538,7

* Vain ne aineettomat hyödykkeet, joille ei ole määriteltävissä taloudellista poistoaikaa

Määrää, jolla yksikön käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, on arvioitu seuraavasti: 0%, 1–5%, 6–10%, 11–20%, 21–50% ja yli 50%. Liikearvoltaan merkittävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden osalta ylitykset olivat:

Käyttöarvon ylitys suhteessa kirjanpitoarvoon liikearvoltaan merkittävässä rahavirtaa tuottavissa yksiköissä	2009	2008
Sanoma Magazines Netherlands	11–20 %	21–50 %
Sanoma Magazines International	21–50 %	0 %
Oppiminen	21–50 %	yli 50 %
Sanoma Magazines Belgium	yli 50 %	yli 50 %

Sanoma Magazines Netherlandsin osalta kriittisimmät keskeiset oletukset ovat kannattavuuskehitys ja diskonttokorko. Vertailuvuoteen verrattuna ennustejakson kannattavuustasoa on muutettu varovaisemmaksi meneillään olevan taloudellisen taantuman vaikutuksista johtuen. Johdon arvion mukaan Sanoma Magazines Netherlandsin kirjanpitoarvo ylittää käyttöarvon, mikäli vuosittainen käyttökate jää 89 %:iin suunnitellusta tasosta tai jos diskonttokorko nousee 8,1 %:iin. Arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia samanaikaisia muutoksia.

Nykyisessä markkinatilanteessa Sanoma Magazines Internationalin kriittisimmät keskeiset oletukset ovat kannattavuuskehitys ja diskonttokorko. Yksikön kannattavuuden oletetaan paranevan vertailuvuonna ennustetusta tasosta käynnissä olevien tehostamistoimenpiteiden ja markkinoiden elpymisen myötä. Johdon arvion mukaan Sanoma Magazines Internationalin kirjanpitoarvo ylittää käyttöarvon, mikäli vuosittainen käyttökate jää 82 %:iin suunnitellusta tasosta tai jos diskonttokorko nousee 9,7 %:iin. Arvioissa ei ole otettu huomioon mahdollisia muissa muuttujissa tapahtuvia samanaikaisia muutoksia. Vertailuvuonna Sanoma Magazines Internationalissa kirjattiin yhteensä 78,6 milj. euroa liikearvon ja aineettomien oikeuksien arvonalentumisia lyhyen aikavälin markkinanäkemyksen heikennyttä olennaisesti.

↳ Lisätietoja tilinpäätöksen 2008 liitetiedosta 12.

Oppimisen osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei johdon arvion mukaan aiheuta tilannetta, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

Sanoma Magazines Belgiumin osalta jokseenkin mahdollinen muutos keskeisissä oletuksissa ei johdon arvion mukaan aiheuta tilannetta, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi käyttöarvon.

13. Osuudet osakkuusyrittäksissä

Osuudet osakkuusyrittäksissä, milj. euroa	2009	2008
Tasearvo 1.1.	69,9	75,2
Osuus tuloksista	-3,9	4,9
Osingot	-2,8	-5,7
Lisäykset	0,1	0,2
Vähennykset ja muut muutokset	0,0	-4,6
Muuntoerot	0,1	-0,1
Tasearvo 31.12.	63,5	69,9

Osakkuusyrittästen tasearvo sisälsi liikearvoa 6,6 milj. euroa (2008: 6,6 milj. euroa). Osakkuusyrittäksiin ei liittynyt kirjaamattomia tappioita.

Merkittävimmät osakkuusyritykset 2009, milj. euroa	Omistususuus, %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
SANOMA MAGAZINES					
Sanoma Magazines Finland					
Hansaprint * (Painaminen, Suomi)	40,0	132,9	15,2	112,1	-11,9
Sanoma Magazines International					
Stratosféra sr.o. * (Aikakauslehtien kustantaminen, Tšekki)	30,0	3,2	1,6	10,4	-0,2
SANOMA TRADE					
Jokerit HC ** (Urheilutoiminta, Suomi)	36,4	43,6	21,0	14,6	-0,7

* Vuoden 2009 tilinpäätöstiedot ovat tilintarkastamattomat

** Luvut ajalta 1.5.2008–30.4.2009

Merkittävimmät osakkuusyritykset 2008, milj. euroa	Omistususuus, %	Varat	Velat	Liikevaihto	Voitto/tappio
SANOMA MAGAZINES					
Sanoma Magazines Finland					
Hansaprint (Painaminen, Suomi)	40,0	159,2	24,1	186,1	8,3
Sanoma Magazines International					
Stratosféra sr.o. (Aikakauslehtien kustantaminen, Tšekki)	30,0	3,9	1,8	14,2	1,6
SANOMA TRADE					
Jokerit HC * (Urheilutoiminta, Suomi)	36,4	42,2	19,0	14,3	-0,4

* Luvut ajalta 1.5.2007–30.4.2008

Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa, milj. euroa	2009	2008
Tavaroiden myynti osakkuusyrityksille	0,0	0,0
Palveluiden myynti osakkuusyrityksille	0,4	0,5
Tavaroiden ostot osakkuusyrityksiltä	23,5	26,6
Palveluiden ostot osakkuusyrityksiltä	12,6	13,7
Avoimet saamiset ja velat osakkuusyritysten kanssa, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	1,5	1,5
Lyhytaikaiset saamiset osakkuusyrityksiltä	1,0	0,2
Lyhytaikaiset velat osakkuusyrityksille	2,1	3,4

Osakkuusyritysten kanssa tapahtuneet tavaroiden ja palvelujen myynnit perustuvat konsernin voimassaoleviin markkinahintoihin ja lainojen korot markkinakorkoihin. Pitkäaikaiset saamiset sisälsivät pääasiassa lainasaamisia.

MUUT LÄHIPIIRITAPAHTUMAT OSAKKUUSYRITYSTEN KANSSA

Vuosina 2009 ja 2008 ei toteutunut muita merkittäviä liiketapahtumia tai lähipiirijärjestelyjä osakkuusyritysten kanssa.

14. Myytävissä olevat sijoitukset

Myytävissä olevat sijoitukset, milj. euroa	2009	2008
Myytävissä olevat sijoitukset, pitkäaikaiset	15,7	20,6
Myytävissä olevat sijoitukset, lyhytaikaiset	0,5	0,5
Yhteensä	16,2	21,1

Myytävissä olevat sijoitukset koostuivat pääosin osakkeista eikä niistä ole tarkoitus luopua. Nämä sijoitukset olivat listaamattomia osakkeita, joiden käypää arvoa ei ole voitu luotettavasti määrittää. Sijoitukset on arvostettu hankintamenoa vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Syyskuussa 2009 kirjattiin 5,0 milj. euron arvonalennus verkkokauppayhtiö Fruugon osakkeista. Arvonalennus sisältyi konsernin rahoituskuluihin.

15. Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset, pitkäaikaiset, milj. euroa	2009	2008
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset *	0,9	1,0
Lainasaamiset	3,7	3,8
Muut saamiset	0,6	4,1
Siirtosaamiset	5,2	6,7
Ennakkomaksut	0,5	0,0
Eläkevarat **	20,5	25,3
Yhteensä	31,4	41,0
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Lainasaamiset	1,5	1,5
Yhteensä	1,5	1,5

* Myyntisaamiset, ks. liitetieto 26

** Eläkevarat, ks. liitetieto 5

Saamisten käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista. Lainasaamisten korot perustuvat markkinakorkoihin ja ennalta määrättyihin lyhennyssuunnitelmiin.

16. Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus, milj. euroa	2009	2008
Aineet ja tarvikkeet	14,7	12,4
Keskeneräiset tuotteet	11,8	39,9
Valmiit tuotteet/tavarat	113,2	119,1
Muu vaihto-omaisuus	0,7	0,7
Ennakkomaksut	1,2	1,0
Yhteensä	141,6	173,2

Tilikaudella vaihto-omaisuudesta kirjattiin arvonalentumisia yhteensä 1,9 milj. euroa (2008: 8,9 milj. euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisoituarvoa.

17. Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset

Myyntisaamiset ja muut saamiset, lyhytaikaiset, milj. euroa	2009	2008
Lainat ja muut saamiset		
Myyntisaamiset *	251,7	295,6
Lainasaamiset	0,4	1,0
Muut saamiset	27,7	29,6
Siirtosaamiset	65,8	60,8
Ennakkomaksut	17,3	22,1
Yhteensä	362,9	409,1
Saamiset osakkuusyrityksiltä		
Myyntisaamiset	0,7	0,1
Siirtosaamiset		0,1
Lainasaamiset	0,2	0,0
Yhteensä	1,0	0,2

* Myyntisaamiset, ks. liitetieto 26

Konserni kirjasi tilikaudella luottotappioita myyntisaamisista yhteensä 13,0 milj. euroa (2008: 10,4 milj. euroa).

Saamisten käyvät arvot eivät poikenneet olennaisesti kirjanpitoarvoista.

SIIRTOSAAMISET

Siirtosaamisten olennaisimmat erät liittyivät normaaleihin liiketoimintaan kuuluviin kulujaksotuksiin ja sisälsivät mm. siirtosaamisia toimituksista sanoma- ja aikakauslehdistä.

18. Rahavarat

Rahavarat taseessa, milj. euroa	2009	2008
Käteinen raha ja pankkitilit	52,0	95,3
Talletukset	7,7	15,6
Yhteensä	59,7	110,9

Rahojen ja pankkisaamisten talletukset sisältävät yli yön talletuksia ja rahamarkkinasijoituksia, joiden maturiteetti on alle kolme kuukautta. Talletusten keskimääräinen maturiteetti on hyvin lyhyt, ja talletusten käypä arvo vastaa olennaisilta osin kirjanpitoarvoa.

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat, milj. euroa	2009	2008
Rahavarat taseessa	59,7	110,9
Luotolliset sekkitilit	-38,1	-0,5
Yhteensä	21,6	110,5

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat sisältävät rahat ja pankkisaamiset sekä luotolliset sekkitilit.

19. Oma pääoma

	Osakkeiden lukumäärä, 1 000 kpl			Osakepääoma ja rahastot, milj. euroa				
	Kaikki osakkeet	Omat osakkeet	Yhteensä	Osakepääoma	Ylikurssi-rahasto	Omat osakkeet	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Yhteensä
1.1.2008	165 717	-2 577	163 140	71,3	187,6	-51,6		207,3
Osakemerkintä optioilla	510		510	0,0	0,0		5,1	5,1
Omien osakkeiden hankinta		-2 984	-2 984			-47,6		-47,6
Osakkeiden mitätöinti	-3 136	3 136				61,6		61,6
Siirto rahastojen välillä					-187,6		187,6	
31.12.2008	163 091	-2 425	160 666	71,3		-37,5	192,7	226,4
Osakemerkintä optioilla *	1 151		1 151				12,3	12,3
Osakkeiden mitätöinti	-2 425	2 425				37,5		37,5
Siirto rahastojen välillä							-16,1	-16,1
31.12.2009	161 817		161 817	71,3			188,8	260,1

* Sisältää 873 236 osaketta, jotka rekisteröitiin 7.1.2010

Enimmäisosakepääoma on yhteensä 300,0 milj. euroa (2008: 300,0 milj. euroa). Osakkeilla ei ole nimellisarvoa eikä kirjanpidollinen vastarvo ole käytössä. Kaikki osakkeet on maksettu täysimääräisesti.

OMAT OSAKKEET

Sanoma mitätöi hallussaan olleet 2 425 000 omaa osaketta helmikuussa 2009. Tilinpäätöshetkellä Sanomalla ei ollut hallussaan omia osakkeita.

MUUNTOEROT

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten konserniyhtiöiden tilinpäätösten muuntamisesta toimintavaltuudesta euroiksi syntyneet muuntoerot.

SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan. Vuoden 2008 varsinaisen yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti optio-ohjelmien perusteella tehdyistä osakemerkinnöistä saadut maksut merkitään 1.4.2008 jälkeen kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

1.4.2008 yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti ylikurssirahastoa alennettiin tilikaudella 2008 siirtämällä kaikki yhtiökokouspäivänä ylikurssirahastossa olleet varat yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon. Ylikurssirahaston alentaminen tapahtui vastikkeetta, eikä se vaikuttanut yhtiön osakkeiden lukumäärään, osakkeiden tuottamiin oikeuksiin, osakkeenomistajien suhteelliseen omistukseen yhtiössä tai yhtiön liikkeeseen laskemien optio-oikeuksien ehtoihin.

20. Osakeoptiot

Sanomalla oli tilikauden 2009 aikana käytössä viisi optio-ohjelmaa: ylimääräisen yhtiökokouksen 21.8.2001 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2001, varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2004 valtuutuksen nojalla käyttöönotettu Optiojärjestelmä 2004 sekä varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöönotetut Optiojärjestelmä 2007, Optiojärjestelmä 2008 ja Optiojärjestelmä 2009. Optioita jaetaan hallituksen päätöksen mukaisesti Sanoma-konsernin avainhenkilöille. Tarkemmat tiedot optioista on esitetty seuraavissa taulukoissa.

Tiedot johdon omistuksista on esitetty liitetiedossa 31. Muutokset johdon omistuksissa tilikauden aikana esitetään sisäpiirirekisterissä osoitteessa Sanoma.com.

OPTIOJÄRJESTELMÄT 2001 JA 2004

Kumpaankin järjestelmään kuuluu enintään 4 500 000 optio-oikeutta, joista jokainen oikeuttaa yhteen Sanoman osakkeeseen. 2001-optiot on jaettu kolmessa vaiheessa vuosien 2001–2002 (optiotunnus 2001A), 2002–2003 (2001B) ja 2003–2004 (2001C) vaihteissa. Vastaavasti 2004-optiot jaettiin kolmessa vaiheessa vuosien 2004–2005 (optiotunnus 2004A), 2005–2006 (2004B) ja 2006–2007 (2004C) vaihteissa. Jokaisella optiotunnuksella on oikeus merkitä enintään 1 500 000 osaketta. Optioilla tapahtuva osakkeen merkintähinta on kummankin optiojärjestelmän ehtojen mukaisesti kaikissa vaiheissa Sanoman osakkeen keskimääräinen kunkin vuoden marras–joulukuussa lisättyä 20 %:lla. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko. Osakkeen merkin-

tähinta kirjataan 1.4.2008 pidetyn yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

2001B-optiot otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingin päälistalle 1.11.2005 ja osakkeiden merkintäaika sekä kaupankäynti päättyivät 30.11.2008. 2001B-optioilla merkittiin yhteensä 1 049 980 Sanoma Oyj:n osaketta. 2001C-optiot otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingin päälistalle 1.11.2006 ja osakkeiden merkintäaika sekä kaupankäynti päättyivät 30.11.2009. 2001C-optioilla merkittiin yhteensä 873 236 osaketta. 2004A-optiot otettiin kaupankäynnin kohteeksi NASDAQ OMX Helsingin päälistalle 1.11.2007, 2004B-optiot 1.11.2008 ja 2004C-optiot 1.11.2009. Jakamattomat ja yhtiölle palautuneet optiot joko mitätöidään tai varastoidaan Sanoman kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle käytettäväksi myöhemmin Sanoman hallituksen päätösten mukaisesti. Jakamattomat ja yhtiölle palautuneet 2001A-, 2001B- ja 2001C-optiot on mitätöity.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2007

Optiojärjestelmä 2007:ään kuuluu enintään yhteensä 1 500 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 500 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Optiojärjestelmä 2007 perusteella merkittävien osakkeiden alkuperäinen merkintähinta optio-ohjelmasta päätettäessä 19.12.2007 oli 24,26 euroa. Merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot tai vastaavat vapaan oman pääoman palautukset. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinta 31.12.2009 oli siten 22,36 euroa. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2010–30.11.2013. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optiot	2001B	2001C	2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009
Optioiden maksimimäärä, kpl	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 500 000	1 700 000	1 800 000
Merkittäviä osakkeita per optio, kpl	1	1	1	1	1	1	1	1
Alkuperäinen merkintähinta, euroa	11,50	19,61	19,92	23,25	25,21	24,26	12,25	17,41
Osinko-oikaisu	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä	Kyllä
Merkintähinta 31.12.2005, euroa *	9,30	17,81	19,12	23,25	---	---	---	---
Merkintähinta 31.12.2006, euroa *	8,40	16,91	18,22	22,35	25,21	---	---	---
Merkintähinta 31.12.2007, euroa *	7,45	15,96	17,27	21,40	24,26	24,26	---	---
Merkintähinta 31.12.2008, euroa *	6,45	14,96	16,27	20,40	23,26	23,26	12,25	---
Merkintähinta 31.12.2009, euroa *		14,06	15,37	19,50	22,36	22,36	11,35	17,41
Merkintäaika alkaa, pvm (vapautuminen)	1.11.2005	1.11.2006	1.11.2007	1.11.2008	1.11.2009	1.11.2010	1.11.2011	1.11.2012
Merkintäaika päättyy, pvm (raukeaminen)	30.11.2008	30.11.2009	30.11.2010	30.11.2011	30.11.2012	30.11.2013	30.11.2014	30.11.2015
Jäljellä oleva juoksuaika 31.12.2009, vuotta	päättynyt	päättynyt	0,9	1,9	2,9	3,9	4,9	5,9
Henkilöitä 31.12.2009	0	0	159	175	207	244	283	297

* Merkintähinnasta vähennetään vuosittain jaettu osinko. Tilikaudelta 2008 maksettiin osinkoa 0,90 euroa osakkeelta (täsmäytyspäivä 6.4.2009). Tilikaudelta 2007 maksettiin osinkoa 1,00 euroa osakkeelta (täsmäytyspäivä 4.4.2008).

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2008

Optiojärjestelmä 2008:aan kuuluu enintään yhteensä 1 700 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 700 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Sanoma Oyj:n hallitus päätti 19.12.2008 jakaa yhteensä 1 335 750 optio-oikeutta 287:lle Sanoma Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilölle. Loput optio-oikeudet, 364 250 kappaletta, annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle mahdollista myöhempää käyttöä varten. Optio-oikeudella 2008 merkittävän osakkeen merkintähinta on Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.11.–31.12.2008 lisätyinä 20 %:lla. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinnaksi tuli 12,25 euroa ja merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja vastaavat oman pääoman palautukset. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2011–30.11.2014. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

OPTIOJÄRJESTELMÄ 2009

Optiojärjestelmä 2009:ään kuuluu enintään yhteensä 1 800 000 optio-oikeutta. Optio-oikeudet oikeuttavat merkitsemään yhteensä enintään 1 800 000 yhtiön uutta tai yhtiön hallussa olevaa osaketta. Sanoma Oyj:n hallitus päätti 18.12.2009 jakaa yhteensä 1 395 400 optio-oikeutta 297:lle Sanoma Oyj:n ja sen tytäryhtiöiden johtohenkilölle. Loput optio-oikeudet, 404 600 kappaletta, annettiin yhtiön kokonaan omistamalle tytäryhtiölle Lastannet Oy:lle mahdollista myöhempää käyttöä varten. Optio-oikeuksien jakamiseen yhtiön toimitusjohtajalle, johtoryhmän jäsenille ja erikseen määritellyille ylimmille johtohenkilöille liittyy velvoite omistaa yhtiön osakkeita. Optio-oikeudella 2009 merkittävän osakkeen merkintähinta on Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi NASDAQ OMX Helsingissä 1.11.–31.12.2009 lisätyinä 20 %:lla. Optio-oikeudella merkittävän osakkeen merkintähinnaksi tuli 17,41 euroa ja merkintähinnasta vähennetään vuosittain maksetut osingot ja vastaavat oman pääoman palautukset. Optio-oikeuksilla merkittävien osakkeiden merkintäaika on 1.11.2012–30.11.2015. Osakkeen merkintähinta kirjataan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Optiot									
Muutokset 2009	2001B	2001C	2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009	Yhteensä
Jaetut 1.1.	1 112 100	1 172 500	1 165 600	1 168 300	1 300 900	1 371 450	1 335 750	0	8 626 600
Palautuneet 1.1.	59 400	88 000	93 200	140 600	119 400	138 400	0	0	639 000
Mitätöidyt 1.1.	450 020	405 100	0	0	0	0	0	0	855 120
Osakkeiksi merkityt 1.1.	1 049 980	0	0	0	0	0	0	0	1 049 980
Ulkona 1.1.	0	1 084 500	1 072 400	1 027 700	1 181 500	1 233 050	1 335 750	0	6 934 900
Varastossa 1.1.	0	10 400	427 600	472 300	318 500	266 950	364 250	0	1 860 000
Tilikaudella jaetut						9 000	22 500	1 395 400	1 426 900
Tilikaudella palautuneet					34 300	70 400	54 300		159 000
Tilikaudella mitätöidyt									0
Tilikaudella osakkeiksi merkityt		873 236							873 236
Merkintäjaksos vaihdolla painotettu osakkeen keskimurssi, euroa*		11,23	11,40	11,40	14,51	---	---	---	---
Tilikaudella rauenneet		221 664							221 664
Jaetut 31.12.	1 112 100	1 172 500	1 165 600	1 168 300	1 300 900	1 380 450	1 358 250	1 395 400	10 053 500
Palautuneet 31.12.	59 400	88 000	93 200	140 600	153 700	208 800	54 300	0	798 000
Mitätöidyt 31.12.	450 020	405 100	0	0	0	0	0	0	855 120
Osakkeiksi merkityt 31.12.	1 049 980	873 236	0	0	0	0	0	0	1 923 216
Ulkona 31.12.	0	0	1 072 400	1 027 700	1 147 200	1 171 650	1 303 950	1 395 400	7 118 300
Varastossa 31.12.	0	0	427 600	472 300	352 800	328 350	396 050	404 600	2 381 700
Optioista sitouttavia 31.12.2009**	0	0	0	0	0	1 171 650	1 303 950	1 395 400	3 871 000

* Sanoman osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi tammi–marraskuussa 2009 (2001C), tammi–joulukuussa 2009 (2004A ja 2004B) sekä marras–joulukuussa 2009 (2004C).

** Sitouttamisajanjakso alkaa option myöntämishetkestä ja päättyy merkintäajan alkamiseen.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

Optioiden käypä arvo on määritetty Black–Scholes-optiohinnoittelumallilla. Optioille määritellään niiden myöntämishetkellä käypä arvo, joka kirjataan henkilöstökuluihin optioiden sitouttamisajanjaksolle. Myöntämishetki on hallituksen päätöspäivä. IFRS-säännösten mukaisesti niitä optioita, jotka on myönnetty ennen 7.11.2002, ei ole kirjattu kuluksi tilinpäätökseen. Tilikaudella 2009 optioiden vaikutus konsernin tulokseen on 3,8 milj. euroa (2008: 5,0 milj. euroa).

Black–Scholes-mallin keskeisimmät oletukset	2009	2008
Jaetut optiot, kpl	1 426 900	1 435 750
Osakkeen kurssi antohetkellä *	15,66	9,52
Merkintähinta *	17,35	12,88
Korko *	2,9 %	3,1 %
Juoksuaika, vuotta *	5,9	5,8
Volatiliteetti *, **	23,3 %	23,2 %
Palautuvat optiot *	10,0 %	6,7 %
Osinkotuotto-oletus	---	---
Käypä arvo yhteensä, euroa	4 985 493	2 213 885

* Luvut on laskettu painotettuina keskiarvoina.

** Volatiliteetti on arvioitu osakkeen historiallisesta kurssivaihtelusta käyttäen kuukausittaisia havaintoja mahdollisimman pitkälle option juoksuaikaa vastaavalta ajalta.

Optioiden kauden aikaiset muutokset ja painotetut keskimääräiset merkintähinnat	2009		2008	
	Määrät, kpl	Merkintähinta, euroa *	Määrät, kpl	Merkintähinta, euroa **
Jaetut 1.1.	7 514 500	18,48	7 190 850	18,90
Ulkona 1.1.	6 934 900	18,34	6 561 824	19,44
Tilikaudella jaetut	1 426 900	17,35	1 435 750	12,89
Tilikaudella palautuneet	159 000	18,60	271 900	22,67
Tilikaudella osakkeiksi merkityt	873 236	14,06	788 054	6,45
Tilikaudella rauenneet	221 664	14,06	2 720	0,00
Jaetut 31.12.	8 941 400	17,54	8 626 600	17,06
Ulkona 31.12.	7 118 300	17,91	6 934 900	18,49

* Merkintähintana on käytetty tilikauden alussa 31.12.2008 tilannetta. Tilikauden muutoksissa on otettu huomioon osinko-oikaisu ja käytetty 31.12.2009 tilannetta.

** Merkintähintana on käytetty tilikauden alussa 31.12.2007 tilannetta. Tilikauden muutoksissa on otettu huomioon osinko-oikaisu ja käytetty 31.12.2008 tilannetta.

21. Varaukset

Varausten muutokset, milj. euroa	Rakennejärjestelyvaraukset	Muut	Yhteensä
1.1.2009	8,2	8,7	16,8
Kurssierot	0,0	-0,2	-0,2
Liiketoimintojen hankinta	1,6	0,0	1,6
Lisäykset	19,2	7,5	26,7
Käytetyt varaukset	-5,9	-1,7	-7,6
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,6	-2,4	-3,0
Muut muutokset		0,0	0,0
31.12.2009	22,5	12,0	34,4

Varausten kirjanpitoarvot, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset	10,7	6,0
Lyhytaikaiset	23,8	10,9
Yhteensä	34,4	16,8

Varausten määrät perustuivat tilinpäätöshetken parhaaseen arvioon. Rakennejärjestelyvaraukset liittyivät pääosin Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmän toiminnan rakennejärjestelyihin, joista merkittävin liittyi tilikauden aikana Sanoma Magazines Belgiassa käynnistettyyn järjestelyyn. Muut varaukset sisältävät riidanalaisen korvausvaatimuksen, varauksia tuotepalautusriskin varalle, arvonalisäverokäsittelyyn liittyvän varauksen sekä muita pienempiä varauksia. Varausten peruutus oli seurausta toteutuvien kulujen uudelleenarvioinnista. Yksittäiset varaukset eivät olleet konsernin kannalta merkittäviä.

22. Korollinen vieras pääoma

Korollinen vieras pääoma, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	497,5	409,4
Eläkelainat	2,2	0,2
Rahoitusleasingvelat	32,1	35,5
Muut velat	9,9	3,9
Yhteensä	541,6	449,0
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostetut rahoitusvelat		
Lainat rahoituslaitoksilta	0,5	152,4
Yritystodistukset	431,8	474,4
Rahoitusleasingvelat	4,0	3,7
Muut velat	39,9	3,0
Yhteensä	476,1	633,6
Yhteensä	1 017,7	1 082,6

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikenneet olennaisesti kirjanpitoarvoista.

LAINAT RAHOITUSLAITOKSILTA

Konsernin lainat rahoituslaitoksilta koostuivat syndikoidusta pitkäaikaisesta rahoituslimiitistä sekä kahdenkeskisistä pankkien myöntämistä limiiteistä. Ne lainat, joiden lyhentämissuunnitelmaa ei ole etukäteen määritelty, on esitetty kokonaisuudessaan pitkäaikaisessa vieraassa pääomassa. Lainat on arvostettu taseessa nimellisarvoon. Limiittien hoitokulut eivät olleet jaksotetun hankintamenoön kannalta merkittäviä, ja ne kirjattiin pääsääntöisesti kuluksi lainan juoksuajalle.

Lainojen keskimääräinen korkoprosentti rahoitusleasingvelkoja lukuun ottamatta oli 1,4 % (2008: 4,6 %).

YRITYSTODISTUKSET

Sanomalla on sekä kotimainen että ulkomainen yritystodistusohjelma, joilla katetaan konsernin lyhytaikaisia rahoitustarpeita. Yritystodistukset jaksotetaan diskontattuun nykyarvoon ja lainanhoitokulut kirjataan epäolennaisuuden perusteella heti kuluksi.

RAHOITUSLEASINGVELAT

Rahoitusleasingvelat, milj. euroa	2009	2008
Vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Enintään 1 vuoden kuluessa	5,6	5,5
1–5 vuoden kuluttua	18,5	21,0
Yli 5 vuoden kuluttua	24,4	27,7
Yhteensä	48,4	54,3
Vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Enintään 1 vuoden kuluessa	3,4	3,3
1–5 vuoden kuluttua	14,0	15,0
Yli 5 vuoden kuluttua	18,7	20,9
Yhteensä	36,0	39,2
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	12,4	15,1

Sanoma-konsernin merkittävimmät rahoitusleasingvastuut liittyivät Sanoma Trade -liiketoimintaryhmän toimitiloihin ja elokuvateattereiden tiloihin.

23. Ostovelat ja muut velat

Ostovelat ja muut velat, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset		
Siirtovelat	3,3	7,2
Saadut ennakot	4,4	6,0
Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat muut rahoitusvelat	20,5	21,4
Yhteensä	28,2	34,6
Lyhytaikaiset		
Lyhytaikaiset jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat		
Ostovelat	164,8	193,9
Muut velat	69,4	97,2
Siirtovelat	252,9	277,9
Saadut ennakot	184,1	182,7
Yhteensä	671,3	751,7
Lyhytaikaiset osakkuusyrityksille		
Ostovelat	2,1	3,4
Muut velat	0,0	0,0
Yhteensä	2,1	3,4
Yhteensä	699,5	786,3

SIIRTOVELAT

Siirtovelkojen olennaisimmat erät sisälsivät henkilöstökulujaksotuksia ja tekijänpalkkiovelkoja sekä tavanomaisia liiketoimintaan kuuluvia kulujaksotuksia.

24. Vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. euroa	2009	2008
Omasta puolesta annetut vastuusitoumukset		
Kiinnitykset	22,8	23,7
Pantit	6,8	6,0
Muut	0,4	0,4
Yhteensä	30,0	30,1
Osakkuusyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	10,5	10,5
Yhteensä	10,5	10,5
Muiden puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	0,1	0,2
Yhteensä	0,1	0,2
Muut vastuut		
Vastuut muista vuokrasopimuksista (liitetieto 25)	255,4	263,8
Rojaltit	18,9	23,6
Muut vastuut	27,7	38,1
Yhteensä	302,0	325,5
Yhteensä	342,5	366,2

Omasta puolesta annetut pantit sisälsivät pantattuja rahoitusvaroja 1,4 milj. euroa (2008: 1,4 milj. euroa). Pantatut rahavarat on annettu Hollannissa paikalliselle postille jakelukustannusten vakuudeksi.

Yhteisyritysten vastuusitoumukset sisältyvät konsernin vastuusitoumuksiin suhteellisella yhdistelymenetelmällä omistusosuuden mukaisesti. Konsernin vastuusitoumukset sisälsivät yhteensä yhteisyritysten vastuusitoumuksia 4,9 milj. euroa (2008: 5,4 milj. euroa).

RIITA-ASIAT JA OIKEUSPROSESSIT

Sanoma-konsernilla ei ollut käynnissä olennaisia riita-asioita tai oikeusprosesseja tilikauden aikana eikä vertailuvuonna. Konsernin yhtiöillä on tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia satunnaisia riita-asioita tai oikeudenkäyntimenettelyjä, joiden lopputuloksilla konsernin johto ei arvioi olevan olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan tai liiketoiminnan tulokseen.

25. Muut vuokrasopimukset

Ei-purettavissa olevat vähimmäisvuokravastuut erääntymisajottain, milj. euroa	2009	2008
Enintään 1 vuoden kuluessa	60,9	57,9
1–5 vuoden kuluttua	144,8	146,1
Yli 5 vuoden kuluttua	49,8	59,8
Yhteensä	255,4	263,8

Vuokravastuut sisältävät sekä toimitilavastuita että muita vuokrasopimuksia.

Ei-purettavissa olevista vuokrasopimuksista saatavat vähimmäisvuokrat erääntymisajottain, milj. euroa	2009	2008
Enintään 1 vuoden kuluessa	2,9	2,3
1–5 vuoden kuluttua	3,4	4,5
Yli 5 vuoden kuluttua	0,2	0,1
Yhteensä	6,5	6,9

Vähimmäisvuokriin sisältyi saamia alivuokrasopimuksista 2,0 milj. euroa (2008: 2,5 milj. euroa).

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin emoyhtiön rahoitusyksikkö vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta. Rahoitusyksikkö toimii operatiivisten yksiköiden vastapuolena ja hoitaa keskitetysti ulkoisen rahoituksen sekä vastaa rahavarojen hoidosta ja ulkoisista suojaustoimenpiteistä. Keskittämisen tavoitteena on ehdoiltaan joustava ja edullinen ulkoinen rahoitus, kassanhallinnan optimointi ja kustannussäästöt sekä tehokas rahoitusriskien hallinta. Sanoman rahoitusriskejä ovat korko-, valuutta-, likviditeetti- ja luottoriskit. Riskienhallinnan tavoitteena on suojata konsernia olennaisia riskejä vastaan. Sanoman hallitus on vahvistanut yksikön toimintaohjeet konsernin rahoituspolitiikassa.

Sanoma-konsernilla on vahva, vakaa ja hyvin ennustettavissa oleva kassavirta, joka olennaisesti vähentää likviditeettiriskeä. Pitkällä aikavälillä rahoitusriskejä hallitaan säilyttämällä hyvää luottoluokitustasoa vastaava rahoitusrakenne, jolla varmistetaan kustannuksiltaan edullisen rahan saatavuus. Tavoite saavutetaan tiiviillä yhtiön sisäisellä yhteistyöllä, toimimalla useamman pankin kanssa sekä aktiivisella rahoitusmarkkinoiden seurannalla.

Rahoitusriskejä voidaan hallita erilaisilla rahoitusinstrumenteilla, joiden käyttö, vaikutus ja markkina-arvostus ovat selkeästi todettavissa.

Konsernin rahoitusriskit ovat näin kokonaisuutena varsin pienet.

Konsernilla ei ollut käytössä rahoitusinstrumenttejä rahoitusriskien hallinnassa tilikauden aikana eikä vertailuvuonna.

KORKORISKI

Konsernin korkoriski muodostuu pääosin lainasalkun markkinakorkojen ja marginaalien muutoksista. Korkoriskiä voidaan hallita pitämällä osa lainojen koroista kiinteä- ja osa vaihtuvakorkoisena. Korkoriskiltä voidaan suojautua lisäksi käyttämällä korkojohdannaisia.

Lainasalkku korkokannan mukaan, milj. euroa	2009	2008
Vaihtuvakorkoiset	978,8	1 042,2
Kiinteäkorkoiset	38,9	40,4
Yhteensä	1 017,7	1 082,6

Vaihtuvakorkoisten lainojen korkoherkkyys	2009	2008
Arvo, milj. euroa	978,8	1 042,2
Keskimääräinen duraatio, vuotta	0,1	0,2
Keskikorko, %	0,8	5,1
Korkoherkkyys, milj. euroa *	8,9	8,6

* Korkoherkkyys on laskettu olettamalla, että korkokäyrä nousee 1 %. Herkkyys kuvaa tulosvaikutusta ennen veroja.

VALUUTTARISKI

Pääosa konsernin liiketoiminnan kassavirrasta on euromääräistä. Euroalueen ulkopuolisten (maat, joissa valuutta ei ole sidottuna euroon) liiketoimintojen osuus liikevaihdosta on noin 12 % (2008: 15 %) ja koostuu pääasiassa Venäjän ruplan, Unkarin forintin, Puolan zlotyn sekä Tšekin korunan määräisistä myyntivaluutoista. Myös translaatoriski koostuu edellä mainittujen maiden valuuttamääräisistä taseista. Jos raportointivaluutat heikentyisivät 10 % euroon nähden, vaikutus omaan pääomaan olisi 17,7 milj. euroa (perustuen 31.12.2009 lukuihin). Jos raportointivaluutat vahvistuisivat 10 % euroon nähden, vaikutus omaan pääomaan olisi 21,6 milj. euroa. Vastaavien muutosten tulosvaikutus olisi 1,7 milj. euroa valuuttojen heikentyessä ja 2,1 milj. euroa valuuttojen vahvistuessa. Valuuttamarkkinoiden kehittymättömyys Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa heikentää suojausmahdollisuuksia. Toimintaan liittyviltä talouspoliittisilta riskeiltä ei suojauduta finanssiteknisesti. Konsernin kannalta olennaiset valuuttariskit suojataan. Tällä hetkellä konsernissa ei ole olennaisia operatiivisen liiketoiminnan valuuttariskejä johtuen euron suuresta osuudesta liikevaihdossa ja taseessa. Merkittävät valuuttakurssimuutokset Venäjällä ja itäisessä Keski-Euroopassa saattavat kuitenkin vaikuttaa kyseisen alueen liiketoimintaan kohdistuviin liikearvoihin.

LIKVIDITEETIRISKI

Likviditeetti- eli maksuvalmiusriski liittyy velkojen hoitoon, investointien maksuun ja käyttöpääoman riittävyyteen. Sanoma pyrkii minimoimaan maksuvalmiusriskinsä turvaamalla riittävän tulo-rahoituksen, ylläpitämällä riittävät lainalimiitit ja sijoitusvarannot sekä tasapainottamalla lainojen takaisinmaksuohjelmat eri kalenterivuosille. Likviditeettiriskeä seurataan päivittäin kahden viikon ennusteella ja kuukausittain 12 kuukauden rullaavilla ennusteilla.

Sanoma-konsernin rahoituspolitiikan mukaisesti kassareservin on oltava vähintään 10 % seuraavan 12 kuukauden ennustetusta liikevaihdosta. Kassareserviin lasketaan mukaan kassavarat sekä käyttämättömät rahoituslimiitit.

Konsernin rahoitusohjelmat 2009, milj. euroa	Limiittien määrä	Limiiteistä käyttämättä
Rahoituslimiitti (komittoitu)	1 027,0	537,0
Rahoituslimiitit (ei komitoidut)	275,0	275,0
Yritystodistusohjelmat	1 100,0	668,2
Sekkitililimiitit	62,0	23,9

1 027 milj. euron komitoidusta rahoituslimiitistä 150 milj. euroa eräännyttyä 2010, 75 milj. euroa 2011, 140 milj. euroa 2012 ja 662 milj. euroa 2013. 75 milj. euroa ei komitoiduista rahoituslimiiteistä eräännyttyä 2010. Konsernin rahoitussopimuksiin liittyy tavanomaisia kovenanteja, jotka koskevat mm. rahoittajien asemaa, eräitä taloudellisia tunnuslukuja sekä panttien ja kiinnitysten käyttöä.

Rahoitusvelat, milj. euroa	2009				2008			
	Pääoma	Pääoma korkoineen	Limiiteistä nostamatta	Yhteensä	Pääoma	Pääoma korkoineen	Limiiteistä nostamatta	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	498,0	498,6	560,9	1 059,5	561,8	569,8	444,2	1 014,0
Yritystodistusohjelma	431,8	432,7		432,7	474,4	478,4		478,4
Rahoitusleasingvelat	36,0	36,2		36,2	39,2	39,4		39,4
Muut korolliset velat	52,0	52,1		52,1	7,2	7,2		7,2
Ostovelat ja muut velat	254,7	254,7		254,7	312,5	312,5		312,5
Yhteensä	1 272,5	1 274,3	560,9	1 835,2	1 395,1	1 407,3	444,2	1 851,5

Rahoitusvelkojen maturiteetit, milj. euroa	2010	2011	2012	2013	2014	2015–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	494,1	0,2	0,2	0,2	0,2	3,7	498,6
Yritystodistusohjelma	432,7						432,7
Rahoitusleasingvelat	5,7	5,4	5,0	5,0	3,2	11,9	36,2
Muut korolliset velat	39,0	0,1	0,1	1,4	9,1	2,4	52,1
Ostovelat ja muut velat	238,4	2,8	1,9	1,3	1,3	9,0	254,7
Yhteensä	1 209,9	8,5	7,2	7,9	13,8	27,0	1 274,3

LUOTTORISKI

Sanoman luottoriskit liittyvät operatiiviseen liiketoimintaan. Konsernin rahoituspolitiikka määrittelee asiakkaiden ja muiden rahoitustransaktioiden vastapuolien luottokelpoisuusvaatimukset sekä sijoitusperiaatteet. Sanoma-konsernin luottoriskikeskittymiä vähentää merkittävästi konsernin monipuolinen toiminta yli 20:ssä Euroopan maassa eikä

mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä muodostu konsernin kannalta merkittäväksi. Liiketoimintaan liittyvät luottoriskit ovat operatiivisten yksiköiden vastuulla.

Myyntisaamisten ja muiden saamisten tasearvot kuvaavat parhaiten sitä rahamäärää, joka saamisista arvioidaan kertyvän. Myyntisaamisten ikäjakauma on esitetty seuraavassa taulukossa.

Myyntisaamisten ikäjakauma, milj. euroa	2009			2008		
	Brutto	Arvon-alentuminen	Netto	Brutto	Arvon-alentuminen	Netto
Erääntymättömät	178,4	-0,1	178,3	187,0	0,0	187,0
1–30 päivää erääntyneet	43,9	-0,6	43,2	51,3	-0,2	51,0
31–120 päivää erääntyneet	24,5	-2,9	21,6	43,1	-1,5	41,6
121–360 päivää erääntyneet	11,4	-4,7	6,6	17,5	-4,4	13,1
Yli vuoden erääntyneet	11,5	-8,6	2,9	8,2	-4,3	3,9
Yhteensä	269,6	-17,0	252,6	307,1	-10,5	296,6

Asiakailta vaaditaan vakuuksia franchising-sopimuksissa ja tietyissä tilanteissa ilmoitussaatavien sekä kaapeli-tv- ja laajakaistasopimusten vakuudeksi.

☛ Myyntisaamiset ja muut saamiset, ks. liitetiedot 15 ja 17.

PÄÄOMARAKENTEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pitkällä aikavälillä on säilyttää pääomarakenne, joka vastaa luottoluokituslaitosten antamaa hyvää luottoluokitustasoa (investment grade). Omavaraisuusaste pyritään pitämään välillä 35–45 % ja nettovelan suhde käyttökatteeseen (EBITDA) alle 3,5:n. Vuoden 2009 lopussa omavaraisuusaste oli 41,4 % (2008: 40,0 %) ja nettovelka/EBITDA 2,6 (2008: 2,1).

Nettovelka, milj. euroa	2009	2008
Korollinen velka	1 017,7	1 082,6
Rahavarat	59,7	110,9
Yhteensä	958,1	971,6

Sanoma-konsernilla ei ole virallista luottoluokitusta.

27. Johdannaissopimukset

Konsernilla ei ollut käytössä johdannaissopimuksia tilikauden aikana eikä vertailuvuonna.

28. Merkittävimmät tytäryhtiöt

Merkittävimmät tytäryhtiöt 31.12.2009	Emoyhtiön omistusosuus, %	Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA MAGAZINES			
Sanoma Magazines B.V., Hollanti *	100,0		100,0
Independent Media Holding B.V., Hollanti		100,0	100,0
Aldipress			
B.V. Aldipress, Hollanti			100,0
Sanoma Magazines Belgium			
Sanoma Magazines Belgium N.V., Belgia		100,0	100,0
JERVI N.V., Belgia		100,0	100,0
Sanoma Magazines International			
Sanoma Magazines International B.V., Hollanti		100,0	100,0
Independent Media B.V., Hollanti			100,0
LLC Lux Media, Venäjä			100,0
Net Info.BG AD, Bulgaria			82,0
Sanoma Budapest Kiadói Részvénytársaság, Unkari			100,0
Sanoma Hearst Prague B.V., Hollanti			60,0
Sanoma Hearst Romania s.r.l., Romania			65,0
Sanoma Magazines Praha s.r.o., Tšekki			100,0
Sanoma Magazines Slovakia s.r.o., Slovakia			100,0
000 United Press, Venäjä			100,0
Websitemaster a.s, Tšekki			100,0
Sanoma Magazines Netherlands			
Sanoma Uitgevers B.V., Hollanti			100,0
Insidegamer B.V., Hollanti			100,0
Kieskeurig B.V., Hollanti			100,0
Leadz B.V., Hollanti			100,0
Mood for Magazines B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Digital The Netherlands B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Men's Magazines B.V., Hollanti			100,0
Sanoma Magazines Finland			
Sanoma Magazines Finland Oy, Helsinki *	100,0		100,0
Suomen Rakennuslehti Oy, Helsinki		60,0	60,0
SANOMA NEWS			
Sanoma News Oy, Helsinki *	100,0		100,0
AÜ Autoportaal, Viro		65,0	85,0
Esmerk Oy, Helsinki			100,0
Lehtikanta Oy, Kouvola			100,0
Lehtikuva Oy, Helsinki		100,0	100,0
Netwheels Oy, Helsinki		55,8	55,8
Oikotie Oy, Helsinki		100,0	100,0
AS Sanoma Baltics, Viro		100,0	100,0
Sanoma Data Oy, Helsinki		100,0	100,0
Sanoma Lehtimedia Oy, Anjalankoski		100,0	100,0
Sanomapaino Oy, Helsinki		100,0	100,0
Skillnet Oy, Jyväskylä		100,0	100,0
Suorakanava Oy, Pori		71,0	71,0
Taloussanommat Oy, Helsinki		100,0	100,0

Merkittävimmät tytäryhtiöt 31.12.2009	Emoyhtiön omistusosuus, %	Tytärkonsernin emoyhtiön omistusosuus, %	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA ENTERTAINMENT			
Sanoma Entertainment Oy, Helsinki *	100,0		100,0
Sanoma Television Oy, Helsinki		95,3	95,3
Suomen Urheilutelevisio Oy, Helsinki		100,0	100,0
SANOMA LEARNING & LITERATURE			
Werner Söderström Osakeyhtiö, Helsinki *	100,0		100,0
Sanoma Invest B.V., Hollanti *	100,0		100,0
AAC Global AB, Ruotsi			99,8
AAC Global Oy, Helsinki		99,8	99,8
AAC Global UK Ltd, Iso-Britannia			99,8
L.C.G. Malmberg B.V., Hollanti			100,0
Nemzeti Tankönyvkiadó Rt, Unkari			99,9
Nowa Era Sp. z.o.o., Puola		100,0	100,0
NTK-Perfekt Zrt, Unkari		100,0	100,0
Perfekt Gazdasági Tanácsadó, Oktató és Kiadó Zrt., Unkari			100,0
Tankönyvmester Kft, Unkari			100,0
Uitgeverij Van In N.V., Belgia			100,0
Vulcan SP. z.o.o., Puola			100,0
Weilin+Göös Oy, Helsinki		100,0	100,0
WS Bookwell Oy, Porvoo		100,0	100,0
WSOYpro Oy, Helsinki		100,0	100,0
Young Digital Planet S.A., Puola		55,1	55,1
SANOMA TRADE			
Rautakirja Oy, Vantaa *	100,0		100,0
Apollo Raamatud AS, Viro		100,0	100,0
Finnkino Oy, Vantaa		100,0	100,0
AS Forum Cinemas, Viro			100,0
AS Forum Cinemas Home Entertainment, Viro		100,0	100,0
Forum Cinemas Ltd, Ukraina			90,0
SIA Forum Cinemas, Latvia			100,0
SIA Forum Cinemas Home Entertainment, Latvia			100,0
UAB Forum Cinemas, Liettua			90,0
UAB Forum Cinemas Home Entertainment, Liettua			100,0
000 HDS CIS, Venäjä		100,0	100,0
Hiparion Distribution S.A., Romania		99,9	100,0
UAB Impress Teva, Liettua		100,0	100,0
000 KP Roznitsa, Venäjä		100,0	100,0
AS Lehepunkt, Viro		100,0	100,0
AB Lietuvos Spauda, Liettua			90,7
UAB Lietuvos Spaudos Vilniaus Agentura, Liettua		100,0	100,0
000 Press Point International, Venäjä		100,0	100,0
Printcenter Oy, Helsinki		100,0	100,0
000 R-Kiosk, Venäjä		70,0	70,0
R Kiosk Eesti AS, Viro		100,0	100,0
R-Kiosk Romania S.A., Romania		99,0	100,0
Suomalainen.com Oy, Helsinki			100,0
Suomalainen Kirjakauppa Oy, Helsinki		100,0	100,0
000 TK Presseexpo, Venäjä		99,0	100,0

* Tytärkonsernin emoyhtiö

29. Yhteisyritykset

Yhteisyritykset on sisällytetty konsernitilinpäätökseen suhteellisella yhdistelymenetelmällä omistusosuuden mukaisesti. Yritysten yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja nettotulos on esitetty seuraavassa taulukossa konserniin sisältyvän osuuden mukaisesti. Henkilöstön osalta on esitetty yhtiöiden koko henkilöstömäärä.

Yhteisyritykset, milj. euroa	2009	2008
Pitkäaikaiset varat	11,7	13,4
Lyhytaikaiset varat	48,1	57,5
Pitkäaikaiset velat	3,6	4,6
Lyhytaikaiset velat	35,8	39,9
Nettovarat	20,4	26,5
Tuotot	121,4	160,9
Kulut	116,6	144,6
Tilikauden nettotulos	4,8	16,3
Henkilöstö keskimäärin (kokoaikaisiksi muutettuna)	2 555	2 993

Merkittävimmät yhteisyritykset 31.12.2009	Konsernin omistusosuus, %
SANOMA MAGAZINES	
Independent Media Holding B.V.	
ZAO Business News Media, Venäjä	33,3
000 Fashion Press, Venäjä	50,0
000 Publishing House Independent Media, Ukraina	50,0
Sanoma Magazines International	
Adria Media Holding GmbH, Itävalta	50,0
Hearst-Sanoma Budapest Kft, Unkari	50,0
Sanoma Bliask Bulgaria A.D., Bulgaria	50,0
Magyar Előfizetői Kft., Unkari	30,0
Sanoma Uitgevers	
AKN CV, Hollanti	25,0
Sanoma Magazines Finland	
Egmont Kustannus Oy Ab, Tampere	50,0
SANOMA TRADE	
Narvesen Baltija SIA, Latvia	50,0
SIA Preses Apvieniba, Latvia	49,3
SIA Preses Serviss, Latvia	49,3

30. Lähipiiritapahtumat

Sanoma-konsernin lähipiiriin luetaan tytäryritykset, osakkuusyritykset ja yhteisyritykset sekä hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, liiketoimintaryhmien toimitusjohtajat ja konsernitoimintojen johtajat.

Johdon palkat ja kompensatiot esitetään liitetiedossa 31. Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa ja merkittävimmät osakkuusyritykset esitetään liitetiedossa 13. Tytär- ja yhteisyritystapahtumia ei esitetä lähipiiritietoina, koska ne eliminoituvat konsolidoitaessa. Yhteisyritykset on käsitelty suhteellisella yhdistelytekniikalla. Yhteisyritysten toisten osapuolten tapahtumia ei myöskään eritellä lähipiiritapahtumina, koska toiset osakkaat eivät yhteishallintasopimuksen mukaisesti kuulu lähipiiriin. Merkittävimmät tytäryritykset luetaan liitetiedossa 28 ja merkittävimmät yhteisyritykset liitetiedossa 29. Sanoma-konsernissa lähipiirisäännösten piiriin kuuluu lisäksi eläkesäätiöitä, sairauskassa ja henkilöstörahoja. Eläkesäätiöitä lukuun ottamatta tapahtumat näiden tahojen kanssa eivät olleet merkittäviä. Eläkesäätiöitä kuvataan tarkemmin laadintaperiaatteissa ja eläkekirjaukset esitetään liitetiedossa 5.

Sanoma-konsernilla ei ollut tilikaudella muita merkittäviä tahoja, joiden kanssa lähipiirisuhteet täytyisivät ja/tai olennaisia tapahtumia esiintyisi.

31. Johdon kompensatiot, etuudet ja omistukset

Johdon palkat, palkkiot ja omistukset toimituskohtaisesti, 2009	Palkat/palkkiot (1 000 euroa)	Osakkeet, kpl	Optioiden kulukirjaus (1 000 euroa)	Osakeoptiot, kpl					
				2004A	2004B	2004C	2007	2008	2009
Toimitusjohtaja									
Hannu Syrjänen	786	23 142		50 000	50 000	50 000	60 000	60 000	60 000
Hallitus									
Jaakko Rauramo, puheenjohtaja	111	131 302							
Sakari Tamminen, (varapuheenjohtaja 1.4.2009 alkaen)	80	1 200							
Sari Baldauf, varapuheenjohtaja (1.4.2009 asti)	22	7 000							
Annet Aris (1.4.2009 alkaen)	50								
Robert Castrén	71	127 845							
Jane Erkkö	75	248 213							
Paavo Hohti	75	824							
Sirkka Hämäläinen-Lindfors	77	1 500							
Seppo Kievari	75	10 000							
Rafaela Seppälä	70	11 673 370							
Yhteensä *	1 491		157						
Johtoryhmä									
Eija Ailasmaa		21 088		37 000	37 000	37 000	37 000	40 000	40 000
Jacques Eijkens				10 000	10 000	34 000	34 000	34 000	34 000
Sven Heistermann (1.10.2009 alkaen)							10 000	10 000	20 000
Kim Ignatius				20 000	20 000	20 000	30 000	30 000	30 000
Timo Mänty				12 000	12 000	12 000	12 000	25 000	34 000
Anu Nissinen		280		6 000	6 000	7 000	30 000	30 000	30 000
Mikael Pentikäinen				37 000	37 000	37 000	37 000	34 000	34 000
Yhteensä *	2 022		492						

* Palkoissa ja palkkioissa on mukana ne palkat ja palkkiot, jotka on maksettu näistä tehtävistä tilikauden aikana niitä hoitaneille henkilöille. Palkat sisältävät luontoisedut. Optioiden kulukirjaus sisältää kulukirjauksen jäsenyyden ajalta. Konsernilla ei ole avoimia saamia tai velkoja johdolta.

Johdon palkat, palkkiot ja omistukset toimieliinkohtaisesti, 2008	Palkat/palkkiot (1 000 euroa)	Osakkeet, kpl	Optioiden kulukirjaus (1 000 euroa)	Osakeoptiot, kpl					
				2001C	2004A	2004B	2004C	2007	2008
Toimitusjohtaja									
Hannu Syrjänen	948	23 142		50 000	50 000	50 000	50 000	60 000	60 000
Hallitus									
Jaakko Rauramo, puheenjohtaja	107	131 302		100 000					
Sari Baldauf, varapuheenjohtaja	87	7 000							
Robert Castrén	68	127 845							
Jane Erkkö	67	248 213							
Paavo Hohti	68	824							
Sirkka Hämäläinen-Lindfors	68	700							
Seppo Kievari	68	10 000		20 000					
Robin Langenskiöld (1.4.2008 asti)	15	12 273 371							
Rafaela Seppälä (1.4.2008 alkaen)	54	11 673 370							
Sakari Tamminen	68	1 200							
Yhteensä *	1 616		207						
Johtoryhmä									
Eija Ailasmaa		21 088		30 000	37 000	37 000	37 000	37 000	40 000
Jacques Eijkens					10 000	10 000	34 000	34 000	34 000
Kim Ignatius (1.8.2008 alkaen)					20 000	20 000	20 000	30 000	30 000
Erkki Järvinen				30 000	37 000	37 000	37 000	37 000	
Tapio Kallioja (31.3.2008 asti)		1 600		30 000	34 000	34 000	34 000		
Anu Nissinen (25.2.2008 alkaen)		280			6 000	6 000	7 000	30 000	30 000
Mikael Pentikäinen				30 000	37 000	37 000	37 000	37 000	34 000
Yhteensä *	2 240		695						

* Palkoissa ja palkkioissa on mukana ne palkat ja palkkiot, jotka on maksettu näistä tehtävistä tilikauden aikana niitä hoitaneille henkilöille. Palkat sisältävät luontoisedut. Optioiden kulukirjaus sisältää kulukirjauksen jäsenyyden ajalta. Konsernilla ei ole avoimia saamia tai velkoja johdolta.

Sanoman hallitus vahvistaa toimitusjohtajan ja johtoryhmän (Executive Management Group) palkat ja edut henkilöstövaliokunnan esityksen perusteella. Toimitusjohtajalle ja johtoryhmän jäsenille maksetaan lisäksi Sanoman hallituksen vahvistaman lyhyen tähtäimen kannustejärjestelmän mukaisia kannustepalkkioita. Palkkion enimmäismäärä toimitusjohtajan osalta on 7 kuukauden kokonaispalkka ja muun ylimmän johdon osalta 5–6 kuukauden kokonaispalkka.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet ovat Sanoman optiojärjestelmien piirissä. Optiot ovat osa konsernin kannuste- ja sitouttamisjärjestelmää, ja niiden jakamisesta päättää Sanoman hallitus.

Ajantasaiset tiedot toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten omistamien Sanoma Oyj:n osakkeiden määrästä ja optio-oikeuksista on esitetty Sisäpiiri-osiossa konsernin internetsivuilla.

JOHDON MUUT ETUUDET

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on kuusi kuukautta sekä toimitusjohtajan että yhtiön puolelta. Jos yhtiö päättää toimitusjohtajan palvelussuhteen ilman, että päättymisen johtuisi toimitusjohtajan törkeästä menettelystä, yhtiö maksaa toimitusjohtajalle erokorvauksena 18 kuukauden kokonaispalkkaa vastaavan summan. Mikäli sopimus päättyy julkisen ostotarjouksen seurauksena, erokorvauksena maksetaan 30 kuukauden kokonaispalkkaa vastaava summa. Erakorvaukseen liittyy määräaikainen kilpailukieltö.

Toimitusjohtajasopimuksen mukaan toimitusjohtaja siirtyy eläkkeelle täytettyään 60 vuotta, ellei erikseen toisin sovi. Eläkkeen määrä tällöin on noin 60 % kymmenen viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä ansiosta. Muiden johtoryhmän jäsenten eläkeikä on 60–62 vuotta ja heidän eläkkeensä on 60 % kymmenen viimeisen täyden kalenterivuoden keskimääräisestä ansiosta.

32. Tilinpäätöksen jälkeiset tapahtumat

Sanoma ilmoitti tammikuussa myyvänsä Sanoma News -liiketoimintaryhmään kuuluvan kuvatoimisto Lehtikuvan koko osakekannan Suomen Tietotoimisto Oy:lle. STT maksaa kaupan osin käteisellä ja osin Sanoma Newsille suunnatulla osakeannilla. Sanoma Newsin yhteenlaskettu omistus STT:stä nousee 34,3 %:iin, kun yhtiö on aiemmin omistanut STT:stä 23,1 %. Lehtikuvan liikevaihto vuonna 2008 oli 6,8 milj. euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2010 ensimmäisellä neljänneksellä.

Sanoma Learning & Literature -liiketoimintaryhmään kuuluvan kirjapaino WS Bookwellin Jyväskylän toimipistettä koskevat yt-neuvottelut alkoivat 8.12.2009 ja päättyivät 19.1.2010. Yt-menettelyssä sovittiin 89 henkilön työsuhteen päättämisestä. Osa kirjojen pienpainostuotannoista sekä kotimaan myyntikonttori säilyvät Jyväskylässä. Suurten painosten valmistus siirtyy WS Bookwellin muihin toimipisteisiin.

Sanoman johto ei ole saanut tietoonsa tilinpäätöksen jälkeen muita sellaisia merkittäviä tapahtumia, joiden oikaisuilla olisi ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöksen laskelmiin.

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma yhteensä (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	=	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + korko- ja muut vieraan pääoman rahoituskulut}}{\text{Taseen loppusumma - korottomat velat (kuukausitaseiden keskiarvo)}} \times 100$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}} \times 100$
Nettovelkaantumisaste, %	=	$\frac{\text{Korolliset velat - rahavarat}}{\text{Oma pääoma yhteensä}} \times 100$
Tulos/osake (EPS)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden tulos}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
Liiketoiminnan rahavirta/osake	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä keskimäärin}}$
Oma pääoma/osake	=	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona oleva osakeantioikaistu osakemäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Tulos/osake}} \times 100$
Osakekannan markkina-arvo	=	Ulkona oleva osakemäärä tilinpäätöspäivänä x viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osinko/osake}}{\text{Viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}} \times 100$
Hinta/voitto -suhde (P/E)	=	$\frac{\text{Viimeinen kaupantekokurssi tilinpäätöspäivänä}}{\text{Tulos/osake}}$
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - rahavarat

Osakkeet ja osakkeenomistajat

OMXH25-indekseihin. Lisäksi osake on mukana useissa Dow Jones STOXX-indekseissä, mm. Total Market Index, Media, Nordic, Global ja 600.

➔ Täydellinen lista STOXX-indekseistä, joihin Sanoman osake kuuluu, löytyy osoitteesta Stox.com.

Sanoman osake on ollut listattuna 1.5.1999 alkaen. Yhtiön osakkeet kuuluvat Euroclear Finland Oy:n arvo-osuusjärjestelmään.

OMAT OSAKKEET

Sanoman hallitus päätti 10.2.2009 mitätöidä kaikki yhtiön hallussa olevat, vuoden 2008 aikana hankitut osakkeet. Mitätöinti ei vaikuttanut yhtiön osakepääomaan. Sanoman hallussa ei ollut vuoden 2009 lopussa yhtiön omia osakkeita.

HALLITUKSEN VALTUUDET

Sanoman hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 1.4.2009 myöntämä valtuutus päättää enintään 16 000 000 oman osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2010 saakka. Osakkeet hankitaan yhtiön vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla, jolloin hankinnat vähentävät yhtiön voitonjakoon käytettävissä olevia varoja. Osakkeet hankitaan yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, mahdollisten yrityskauppojen tai muiden liiketoimintajärjestelyjen toteuttamiseksi tai muutoin luovutettaviksi, yhtiöllä pidettäväksi tai mitätöitäviksi. Osakkeita voidaan hankkia joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostotarjouksella yhtäläisin ehdoin tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan NASDAQ OMX Helsingistä. Hallitus ei käyttänyt valtuutusta vuoden 2009 aikana.

Lisäksi hallituksella on voimassaoleva valtuutus päättää osakepääoman korottamisesta. Varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 antaman valtuutuksen mukaan hallitus voi päättää vuoden 2010 yhtiökokouseen saakka uusien osakkeiden antamisesta, yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Valtuutuksessa ei suljeta pois hallituksen oikeutta päättää suunnatusta osakeannista. Tämän osakeantivaltuutuksen nojalla ja erityisten oikeuksien käyttämisen johdosta hallitus on oikeutettu päättämään enintään 82 000 000 uuden osakkeen antamisesta sekä enintään 5 000 000 yhtiön hallussa olevan Sanoman osakkeen luovuttamisesta. Suunnatussa osakeannissa voidaan antaa tai luovuttaa enintään 41 000 000 osaketta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu antamaan enintään 5 000 000 optio-oikeutta osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus käytti valtuutusta päättäessään 18.12.2009 Optiojärjestelmä 2009:n käyttöönotosta.

OSAKKEEN PERUSTIEDOT

Sanoman yhtiöjärjestyksen mukaan vähimmäisosakepääoma on 50 000 000 euroa ja enimmäisosakepääoma 300 000 000 euroa. Osakepääomaa voidaan korottaa tai alentaa näissä rajoissa yhtiöjärjestyksestä muuttamatta.

Vuoden 2009 lopussa Sanoman rekisteröity osakepääoma oli 71 258 986,82 euroa ja osakkeiden lukumäärä 161 816 894 kappaletta, joka sisältää 873 236 väliaikaista osaketta, jotka rekisteröitiin 7.1.2010.

Sanomalla on yksi osakesarja, jonka kaikki osakkeet tuottavat yhtäläiset ääni- ja osakasoikeudet. Osakkeisiin tai niihin oikeuttaviin arvo-papereihin ei liity lunastus- ja suostumuslausekkeitä tai muita siirtora-joituksia.

OSAKKEEN JA OPTIOIDEN LISTAUS

Sanoman osake (SAA1V) ja yhtiön 2004A-, 2004B- ja 2004C-optiot on listattu NASDAQ OMX Helsingin Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaluokassa.

Sanoman osake kuuluu NASDAQ OMX Helsingin Kulutustavarat ja -palvelut -toimialaindeksiin sekä OMX Helsinki Cap-, OMX Helsinki- ja

Kaupankäyntitunnukset	Osakkeet	2004A-optiot	2004B-optiot	2004C-optiot
NASDAQ OMX Helsinki	SAA1V	SAA1VEW104	SAA1VEW204	SAA1VEW304
Startel	SAA1V	SAA1VEW104	SAA1VEW204	SAA1VEW304
Bloomberg	SAA1V FH	SAA1V104 FH	SAA1V204 FH	SAA1V304 FH
Reuters	SAA1V.HE	SAA1VEW104.HE	SAA1VEW204.HE	SAA1VEW304.HE

OSAKKEIDEN JA OPTIOIDEN MÄÄRÄT

Osakkeiden määrä 31.12.2009	
Rekisteröityjen osakkeiden määrä	160 943 658
Rekisteröimättömät väliaikaisosakkeet *	873 236
Määrä 31.12.2009 *	161 816 894
Osakkeiden osakeantioikaistu määrä keskimäärin	160 968 774
Osakkeiden määrä lisättynä optioilla **	
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2009	161 816 894
2004A-optiot	1 072 400
2004B-optiot	1 027 700
2004C-optiot	1 147 200
2007-optiot	1 171 650
2008-optiot	1 303 950
2009-optiot	1 395 400
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä mukaan lukien optiot	168 935 194

* Väliaikaisosakkeet rekisteröitiin 7.1.2010.

** Edellyttäen, että kaikki jaetut optio-oikeudet vaihdetaan osakkeiksi.

Jaettujen optioiden perusteella merkittävät osakkeet olisivat 4,2 % Sanoman kaikista osakkeista ja äänistä vaihdon jälkeen, jos kaikki liikkeellä olevat optio-oikeudet vaihdettaisiin osakkeiksi.

Jos huomioon otetaan myös varastoidut 2004A-, 2004B-, 2004C-, 2007-, 2008- ja 2009 optiot, optio-ohjelmien mahdollinen laimennusvaikutus 31.12.2009 olisi 9 500 000 osaketta eli 5,6 % vaihdon jälkeistä osakkeista ja äänistä.

OPTIO-OHJELMAT

Sanomalla on käytössä neljä optio-ohjelmaa:

- varsinaisen yhtiökokouksen 30.3.2004 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2004
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2007
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2008
- varsinaisen yhtiökokouksen 4.4.2007 valtuutuksen nojalla käyttöön otettu Optiojärjestelmä 2009.

Optiojärjestelmissä ovat mukana Sanoman kaikki liiketoimintaryhmät ja konsernin emoyhtiö. Optioita on jaettu ja niitä jaetaan hallituksen päätöksen mukaisesti Sanoma-konsernin johtohenkilöille. Vuoden 2009 lopussa Optiojärjestelmä 2004:stä oli liikkeellä yhteensä 3 247 300 optio-oikeutta ja niitä omisti 236 Sanoma-konsernin johtohenkilöä. 2007-optio-oikeuksia oli liikkeellä yhteensä 1 171 650 kappaletta ja niitä on jaettu yhteensä 236 Sanoma-konsernin johtohenkilölle. 2008-optio-oikeuksia on jaettu 1 303 950 kappaletta yhteensä 280 Sanoma-konsernin johtohenkilölle. 2009-optio-oikeuksia on jaettu 1 395 400 optio-oikeutta 297:lle Sanoma-konsernin johtohenkilölle. Loput 2004A-, 2004B-, 2004C-, 2007-, 2008- ja 2009 optio-oikeudet on varastoitettu täysin omistettuun tytäryhtiöön, Lastannet Oy:hyn, ja niiden jakamisesta myöhemmin päättää Sanoman hallitus.

Hallitus voi laajentaa optio-oikeuksien saajien joukkoa tai päättää optio-oikeuksien jakamisesta esimerkiksi uusien liiketoimintajärjestelyjen tai rekrytointien yhteydessä. Mikäli henkilön työ- tai toimisuhte päättyy ennen osakemerkinnän alkamista, hänen tulee tarjota optio-oikeuksiaan takaisin yhtiölle ilman, että optio-oikeuksiin mahdollisesti kertynyttä arvoa hyvitetään. Tämä tarjoamisvelvollisuus ei kuitenkaan koske henkilöä, jonka työ- tai toimisuhte on päättynyt eläkkeelle siirtymisen tai kuoleman vuoksi.

Optiojärjestelmä 2004:ään kuuluvat 2004A-, 2004B- ja 2004C-optio-oikeudet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. 2001C-optio-oikeuksien merkintäaika päättyi 30.11.2009, ja niiden listaus päättyi NASDAQ OMX Helsingissä 23.11.2009. 2001C-optio-oikeuksilla merkittiin yhteensä 873 236 osaketta vuonna 2009. Optio-oikeuksilla merkityt uudet osakkeet tuottavat kaikki osakasoikeudet siitä päivästä lukien, kun ne on rekisteröity kaupparekisteriin.

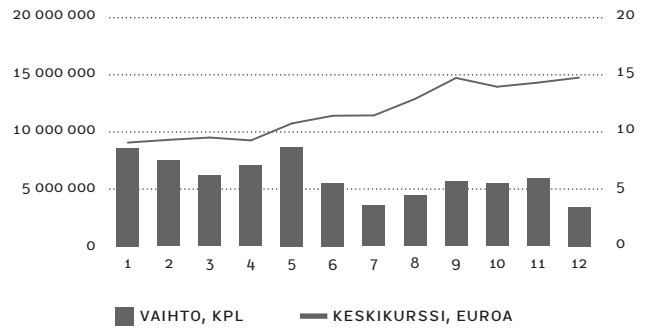
Sanoman hallituksen ja konsernin johdon optio-omistukset on esitetty liitetiedossa 31. Uusimmat tiedot sisäpiiriläisten optio-omistuksista ja niiden muutoksista ovat nähtävissä osoitteessa Sanoma.com. Optiojärjestelmien tarkemmat ehdot, mm. merkintähinnat ja -ajat, on kuvattu liitetiedossa 20.

OSAKKEEN KURSSIKEHITYS JA VAIHTO

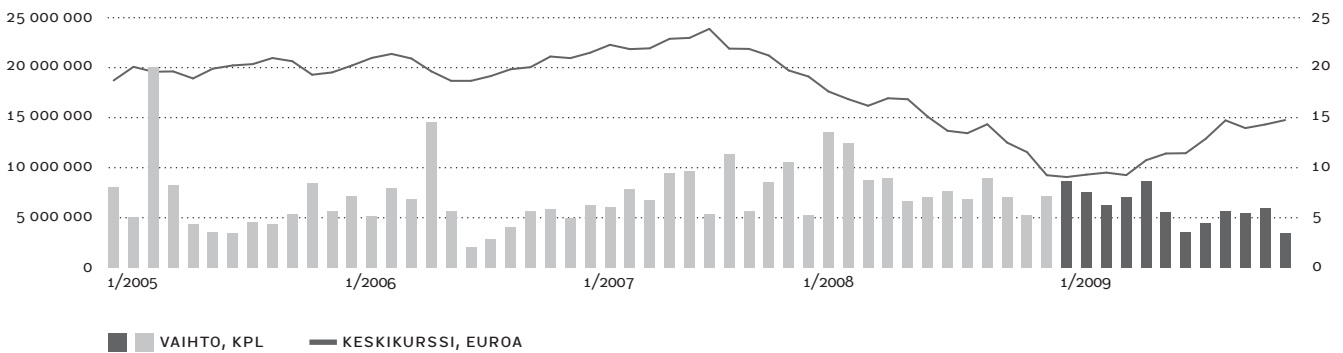
Sanoman osaketta vaihdettiin yhteensä 72 078 344 (2008: 100 271 123) kappaletta. Osakkeen vaihto oli 45 % (2008: 62 %) vuoden keskimääräisestä osakekannasta. Osakkeen pörssivaihto oli 821,6 milj. euroa (2008: 1 500,2 milj. euroa). Osakevaihdolla painotettu keskimurssi vuonna 2009 oli 11,45 euroa ja hinta vaihteli 8,02 ja 15,80 euron välillä. Vuoden lopussa Sanoman markkina-arvo oli 2 536,5 milj. euroa (2008: 1 479,7 milj. euroa) ja osakkeen päättökurssi oli 15,76 euroa (2008: 9,21 euroa).

Sanoman osakkeen säännöllisesti päivittyvät kurssitiedot löytyvät osoitteesta Sanoma.com.

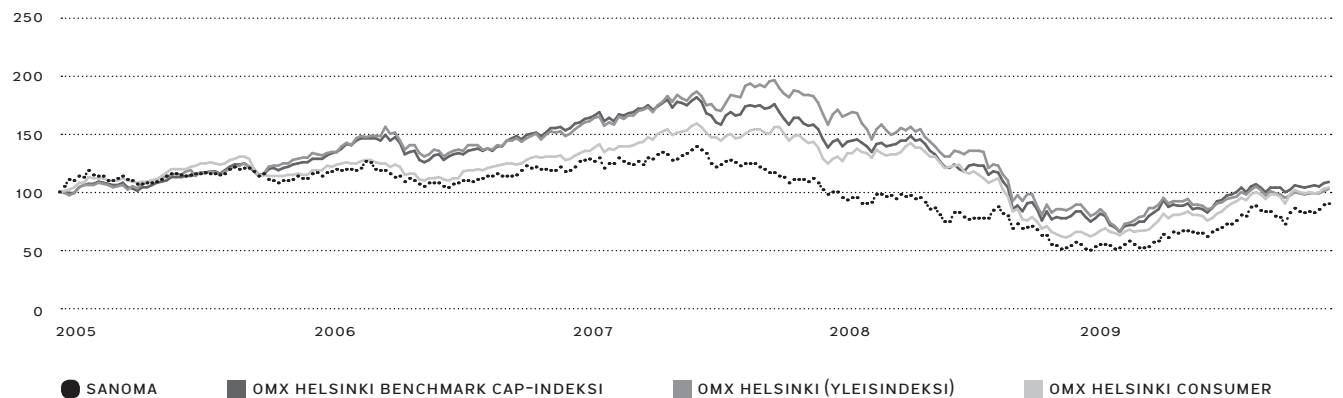
OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI 2009



OSAKKEEN VAIHTO JA KESKIKURSSI 2005-2009 *

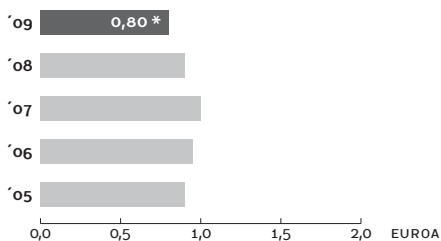


OSAKE INDEKSEIHIN VERRATTUNA *



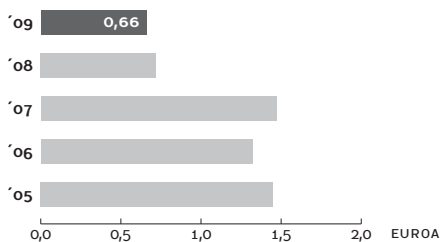
* Keväeseen 2006 saakka yhtiöllä oli kaksi osakesarjaa. Tiedot näiltä kuukausilta B-osakkeesta. Sanoman osakkeen säännöllisesti päivittyvät kurssitiedot löytyvät osoitteesta Sanoma.com.

OSINKO/OSAKE

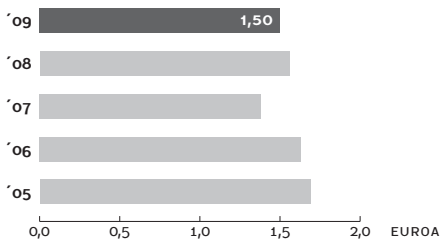


* Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

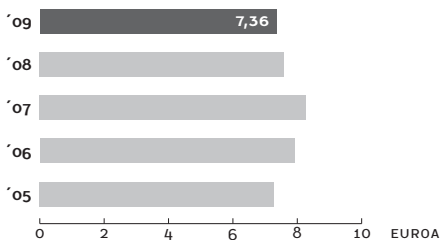
TULOS/OSAKE



RAHAVIRTA/OSAKE



OMA PÄÄOMA/OSAKE



OSINKOPOLITIIKKA

Sanoma harjoittaa aktiivista osinkopolitiikkaa ja jakaa osinkoina pääsääntöisesti yli puolet konsernin tuloksesta verojen jälkeen.

Vuodelta 2009 jaettavaksi osingoksi hallitus ehdottaa 0,80 euroa (2008: 0,90 euroa) osakkeelta.

OSAKKEENOMISTAJAT

Vuoden 2009 lopussa yhtiöllä oli 21 045 osakkeenomistajaa. Ulkomaisien omistajien hallussa oli tällöin 10,4 % (2008: 10,9 %) osakkeista ja niiden tuottamista äänistä.

OSAKASSOPIMUKSET

Yhtiön hallituksen tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

JOHDON OSAKEOMISTUS

Hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan sekä heidän määräysvallassaan arvopaperimarkkinalain 1 luvun 5 §:ssä tarkoitetulla tavalla olevien yhteisöjen yhteenlaskettu osuus yhtiön osakkeista ja niiden tuottamista äänistä 31.12.2009 oli 7,59 % (2008: 7,49 %). Jos kaikki liikkeellä olevat ja varastoidut optiot merkitään ja hallituksen jäsenet käyttävät kaikki merkintäoikeutensa, hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan (määräysvalta-yhteisöineen) yhteenlaskettu osuus yhtiön kaikista vaihdonjälkeisistä osakkeista ja niiden tuottamista äänistä olisi 7,36 % edellyttäen, ettei muita muutoksia tapahdu.

Tarkemmat tiedot hallituksen ja konsernin johdon omistuksista on esitetty liitetiedossa 31 sekä konsernin verkkosivuilla. Sanoman ohjeistus yhtiön sisäpiiriläisten kaupankäynnistä on esitetty konsernin verkkosivuilla.

MERKITTÄVÄT MUUTOKSET OSAKKEENOMISTUKSESSA

Vuoden 2009 aikana ei tapahtunut merkittäviä muutoksia osakkeenomistuksessa eikä Sanoma antanut liputusilmoituksia.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2009

Osakas	Osakkeita yhteensä	Osuus osakkeista, %
1 Erkko Aatos	37 483 619	23,29
Erkko Aatos	25 680 076	15,96
Oy Asipex Ab	11 803 543	7,33
2 Langenskiöld Robin	12 273 371	7,63
3 Seppälä Rafaela	11 673 370	7,25
4 Helsingin Sanomain Säätiö	5 701 570	3,54
5 Holding Manutas Oy	4 760 000	2,96
6 Alfred Kordelinin Yleinen Edistys- ja Sivistysrahasto	3 415 325	2,12
7 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	3 240 795	2,01
8 Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 526 925	1,57
9 Näyttelijöiden Vanhuudenkötisäätiö	2 249 357	1,40
10 Svenska litteratursällskapet i Finland r.f.	2 190 000	1,36
11 Valtion Eläkerahasto	2 150 000	1,34
12 WSOY:n kirjallisuussäätiö	2 075 000	1,29
13 OP-Delta-sijoitusrahasto	1 928 989	1,20
14 Suomalaisen Kirjallisuuden Seura (SKS) ry	1 915 318	1,19
15 Suomen Kulttuurirahasto	1 654 690	1,03
16 Aubouin Lorna	1 268 970	0,79
17 Noyer Alex	1 268 965	0,79
18 Oy Karl Fazer Ab	875 322	0,54
19 Security Trading Oy	825 000	0,51
20 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	809 506	0,50
20 suurinta yhteensä	100 286 092	85,6
Hallintarekisteröidyt yhteensä	12 882 396	8,00

Omistuksia ei ole ryhmitelty lukuun ottamatta Aatos Erkon ja hänen määräysvallassaan olevan Asipex Oy:n osakeomistuksia.

↪ Kuukausittain päivitettävä luettelo suurimmista omistajista on konsernin verkkosivuilla.

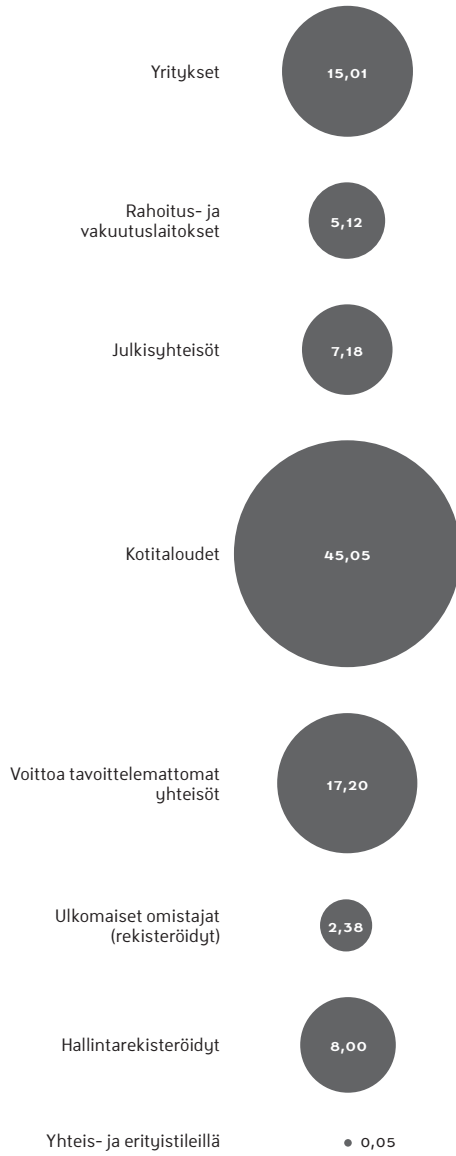
OMISTAJAT SEKTOREITTAIN 31.12.2009

Sektori	Osakkaita, kpl	%	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	1 298	6,17	24 165 201	15,01
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	98	0,47	8 239 576	5,12
Julkisyhteisöt	50	0,24	11 549 008	7,18
Kotitaloudet	18 895	89,78	72 503 045	45,05
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	580	2,76	27 685 035	17,20
Ulkomaiset omistajat (rekisteröidyt)	111	0,53	3 832 892	2,38
Hallintarekisteröidyt	13	0,06	12 882 396	8,00
Yhteensä	21 045	100,00	160 857 153	99,95
Yhteis- ja erityistileillä			86 505	0,05
Liikkeelle laskettu määrä			160 943 658	100,00

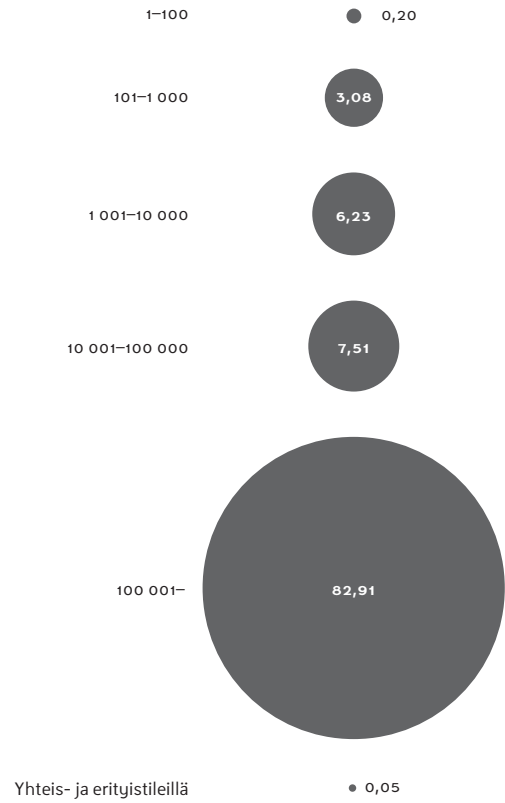
OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN 31.12.2009

Osakkeiden määrä	Osakkaita, kpl	%	Osakkeita, kpl	%
1–100	5 071	24,10	327 811	0,20
101–1 000	11 929	56,68	4 960 260	3,08
1 001–10 000	3 523	16,74	10 029 952	6,23
10 001–100 000	420	2,00	12 093 914	7,51
100 001–	102	0,48	133 445 216	82,91
Yhteensä	21 045	100,00	160 857 153	99,95
Yhteis- ja erityistileillä			86 505	0,05
Liikkeelle laskettu määrä			160 943 658	100,00

**SANOMAN OMISTAJAT SEKTOREITTAIN
(% OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ)**



**OSAKKEENOMISTUS SUURUUSLUOKITTAIN
(% OSAKKEISTA JA ÄÄNISTÄ)**



Emoyhtiön tuloslaskelma, FAS

milj. euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminnan muut tuotot	4,8	14,7
Henkilöstökulut	5,0	11,9
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	1,3
Liiketoiminnan muut kulut	10,3	13,6
Liikevoitto (-tappio)	-11,7	-12,1
Rahoitustuotot ja -kulut	85,0	106,9
Tulos ennen satunnaisia eriä	73,2	94,8
Satunnaiset erät	69,1	80,6
Tulos ennen tilinpäätöseriä ja veroja	142,3	175,4
Tilinpäätössirrot	0,0	-0,1
Tuloverot	2,7	11,9
Tilikauden tulos	145,0	187,2

Emoyhtiön tase, FAS

milj. euroa	31.12.2009	31.12.2008
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet	2,2	3,0
Aineelliset hyödykkeet	9,0	9,2
Sijoitukset	1 773,5	1 779,1
Pysyvät vastaavat yhteensä	1 784,6	1 791,2
Vaihtuvat vastaavat		
Pitkäaikaiset saamiset	1,0	1,3
Lyhytaikaiset saamiset	462,5	499,0
Rahoitusarvopaperit	0,3	0,1
Rahat ja pankkisaamiset	34,1	49,1
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	497,9	549,5
VASTAAVAA YHTEENSÄ	2 282,5	2 340,7
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Osakepääoma	71,3	71,3
Omat osakkeet		-37,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	188,8	176,6
Edellisten tilikausien voitto	335,0	330,7
Tilikauden voitto	145,0	187,2
Oma pääoma yhteensä	740,1	728,2
Tilinpäätössiirtojen kertymä	0,3	0,3
Pakolliset varaukset	0,7	3,6
Vieras pääoma		
Pitkäaikaiset velat	490,0	400,0
Lyhytaikaiset velat	1 051,4	1 208,6
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	2 282,5	2 340,7

Emoyhtiön rahavirtalaskelma, FAS

milj. euroa	1.1.–31.12.2009	1.1.–31.12.2008
Liiketoiminta		
Tilikauden tulos	145,0	187,2
Oikaisut		
Tuloverot	-2,7	-11,9
Poistoeron muutos	-0,0	0,1
Satunnaiset erät	-69,1	-80,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-85,0	-106,9
Poistot ja arvonalentumiset	1,2	1,3
Käyttöomaisuuden ja muiden sijoitusten myyntivoitot ja -tappiot	-0,0	-1,5
Fuusiovoitto		-7,3
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-6,6	0,0
Osto- ja muiden velkojen ja varausten muutos	-6,2	3,3
Maksetut korot	-36,2	-74,6
Muut rahoituserät	-2,0	-2,5
Konserniavustukset	108,9	133,9
Saadut osingot	85,0	134,8
Maksetut verot	-3,1	-25,6
Liiketoiminnan rahavirta	129,3	149,7
Investoinnit		
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat	-0,3	-0,7
Muiden sijoitusten hankinnat	-0,2	-5,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myynnit	0,2	2,2
Mydyt osakkuusyhtiöt	0,0	
Muiden sijoitusten myynnit		2,4
Lyhytkiertoisten lainasaamisten lisäys(-)/vähennys(+)	-0,8	
Myönnetyt lainat	-152,0	-251,0
Lainasaamisten takaisinmaksut	149,5	63,5
Saadut korot	41,5	50,2
Investointien rahavirta	38,0	-138,5
Rahavirta ennen rahoitusta	167,3	11,2
Rahoitus		
Osakemerkinnöistä saadut maksut	12,3	5,1
Omien osakkeiden hankkiminen		-48,2
Lyhytkiertoisten lainojen muutokset	3,0	-43,4
Muiden lainojen nostot	498,3	655,4
Muiden lainojen takaisinmaksut	-549,9	-373,0
Maksetut osingot	-144,8	-160,8
Lahjoitukset/muu voitonjako	-0,5	-0,5
Rahoituksen rahavirta	-181,6	34,6
Rahavirtalaskelman mukainen rahavarojen muutos	-14,3	45,9
Rahavarojen nettolisäys(+)/-vähennys(-)	-14,3	45,9
Rahavarat 1.1.	48,7	2,9
Rahavarat 31.12.	34,4	48,7

Emoyhtiön oma pääoma

Oma pääoma, milj. euroa	2009	2008
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	71,3	71,3
Osakepääoma 31.12.	71,3	71,3
Ylikurssirahasto 1.1.		171,5
Rahastosiirto		-171,5
Ylikurssirahasto 31.12.		
Sidottu oma pääoma 31.12.	71,3	71,3
Vapaa oma pääoma		
Omat osakkeet 1.1.	-37,5	-51,6
Omien osakkeiden hankinta		-47,6
Omien osakkeiden mitätöinti	37,5	61,6
Omat osakkeet 31.12.		-37,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	176,6	
Rahastosiirto		174,8
Osakeanti, optiot	12,3	1,8
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	188,8	176,6
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	517,9	554,8
Osingonjako	-144,8	-160,8
Omien osakkeiden mitätöinti	-37,5	-61,6
Muut muutokset	-0,5	-1,7
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	335,0	330,7
Tilikauden voitto	145,0	187,2
Vapaa oma pääoma 31.12.	668,8	656,9
Yhteensä	740,1	728,2

➤ Tarkemmat tiedot osakepääomasta esitetään konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 19.

Jakokelpoiset varat, milj. euroa	2009	2008
Omat osakkeet		-37,5
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	188,8	176,6
Edellisten tilikausien voitto	335,0	330,7
Tilikauden voitto	145,0	187,2
Yhteensä	668,8	656,9

Emoyhtiön vastuusitoumukset

Vastuusitoumukset, milj. euroa	2009	2008
Konserniyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	101,1	107,8
Yhteensä	101,1	107,8
Osakkuusyritysten puolesta annetut vastuusitoumukset		
Takaukset	10,5	10,5
Yhteensä	10,5	10,5
Yhteensä	111,5	118,2

Sanoma Oyj:llä ei ollut käytössä johdannais sopimuksia tilikauden aikana eikä vertailuvuonna.

Hallituksen voitonjakoehdotus ja allekirjoitukset

Sanoma Oyj:n voitonjakokelpoiset varat 31.12.2009 ovat 668 843 833,72 euroa, josta tilikauden voitto on 145 016 807,65 euroa.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että

- | | |
|--|------------------------|
| • osinkoa jaetaan 0,80 euroa osakkeelta | 129 453 515,20 euroa * |
| • lahjoitusvaraukseen hallituksen päätettäväksi siirretään | 500 000,00 euroa |
| • omaan pääomaan jätetään | 538 890 318,52 euroa |

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu osingonjako hallituksen käsityksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

* Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka täsmäytyspäivänä on merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään omistajaluetteloon. Hallituksen päätöksen mukaan osingonjaon täsmäytyspäivä on tiistai 13.4.2010. Hallitus esittää varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinko maksetaan tiistaina 20.4.2010.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä 11. päivänä helmikuuta 2010

Jaakko Rauramo
puheenjohtaja

Sakari Tamminen
varapuheenjohtaja

Annet Aris

Robert Castrén

Jane Erkkö

Paavo Hohti

Sirkka Hämäläinen-Lindfors

Seppo Kievari

Rafaela Seppälä

Hannu Syrjänen

Tilintarkastuskertomus

SANOMA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tarkastaneet Sanoma Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2009. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lain mukainen ja että varainhoito on luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Tilintarkastajan tulee suorittaa tilintarkastus Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti ja sen perusteella antaa lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää ammattieettisten periaatteiden noudattamista ja tilintarkastuksen suunnittelua ja suorittamista siten, että saadaan kohtuullinen varmuus siitä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa ei ole olennaisia virheellisyksiä ja että emoyhtiön hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja ovat toimineet osakeyhtiölain mukaisesti.

Tilintarkastustoimenpiteillä tulisi varmistua tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen lukujen ja muiden tietojen oikeellisuudesta. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan ja arvioihin riskeistä, että tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa on väärinkäytöksestä tai virheestä johtuva olennainen virheellisyys. Tarvittavia tarkastustoimenpiteitä suunniteltaessa arvioidaan myös tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadintaan ja esittämiseen liittyvää sisäistä valvontaa. Lisäksi arvioidaan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleistä esittämistapaa, tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sekä johdon tilinpäätöksen laadinnassa soveltamia arvioita.

Tilintarkastus on toteutettu Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Käsityksemme mukaan olemme suorittaneet tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvia tarkastustoimenpiteitä lausuntoamme varten.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Lausunto vastuuvapaudesta ja voitonjaosta

Konsernitilinpäätös ja emoyhtiön tilinpäätös voidaan vahvistaa sekä vastuuvapaus myöntää emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on osakeyhtiölain mukainen.

Helsingissä, 11. helmikuuta 2010

KPMG OY AB

Pekka Pajamo
KHT

Kai Salli
KHT

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Sanoma noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n vuonna 2008 antamaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) lukuun ottamatta hallituksen jäsenten toimikauden pituutta (suositus 10).

Sanoman hallinnointiperiaatteet vahvistaa Sanoman hallitus.

☛ Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on luettavissa sivulla Cgfinland.fi.

HALLINTOELIMET

Sanoman hallintoelimiä ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja.

Yhtiökokous

Sanoman ylin päättävä elin on yhtiökokous, joka kokoontuu Sanoman yhtiöjärjestyksen mukaisesti vähintään kerran vuodessa.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain hallituksen määräämänä aikana kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Yhtiökokouskutsu julkaistaan vähintään yhdessä hallituksen määräämässä laajalevikkisessä sanomalehdessä aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään 17 päivää ennen kokousta.

Sanoman hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle, valmistelelee siellä käsiteltävät asiat ja toteuttaa yhtiökokouksen päätökset.

Yhtiökokous mm.

- vahvistaa tilinpäätöksen
- päättää taseen osoittaman voiton käyttämisestä
- päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
- päättää Sanoman hallituksen jäsenten lukumäärästä
- valitsee hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja jäsenet erovuorossa olevien tilalle sekä päättää hallitukselle maksettavista palkkioista
- valitsee tilintarkastajat ja päättää heidän palkkioistaan.

Yhtiökokous voi lisäksi päättää muista asioista, jotka Suomen osakeyhtiölain mukaan kuuluvat yhtiökokouksen käsiteltäviksi, esimerkiksi

- yhtiöjärjestyksen muuttamisesta
- uusien osakkeiden ja optioiden antamisesta
- yhtiön omien osakkeiden ostamisesta.

☛ Yksityiskohtaiset tiedot yhtiökokouksista löytyvät konsernin internetsivuilta Yhtiökokoukset-osiosta.

Hallitus

Sanoman hallitus huolehtii osakeyhtiölain mukaisesti konsernin hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä ja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito ja varainhoito on järjestetty asianmukaisesti.

Sanoman hallinnointiperiaatteiden mukaisesti hallitus

- nimittää konsernin toimitusjohtajan, hänen sijaisensa, liiketoimintaryhmien emoyhtiöiden toimitusjohtajat ja heidän sijaisensa, konsernin johtoryhmän jäsenenä toimivat emoyhtiön johtajat, konsernitoimintojen johtajat sekä Helsingin Sanomien päätoimittajan
- päättää edellä mainittujen palkkauksesta ja palkkioista
- päättää konsernin ja sen liiketoimintaryhmien strategisista pääsuuntaviivoista
- vahvistaa konsernin ja sen liiketoimintaryhmien strategiset tavoitteet ja toimintasuunnitelmat ja valvoo niiden toteutumista
- päättää merkittävistä investoinneista
- vahvistaa toimintaohjein konsernin yleiset periaatteet.

Hallitus kehittää toimintaansa säännöllisesti hallitustyöskentelyn arviointiprosessin avulla.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 1.4.2009 hallitukseen valittiin seuraavat kymmenen jäsentä:

- Jaakko Rauramo (puheenjohtaja), s. 1941, diplomi-insinööri. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Sakari Tamminen (varapuheenjohtaja), s. 1953, kauppatieteiden maisteri. Rautaruukki Oyj:n toimitusjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Annet Aris, s. 1958, filosofian maisteri (MSc), MBA. INSEADin apulaisprofessori (strategia ja hallinto) ja vierailtava professori useissa eurooppalaisissa yliopistoissa. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2012.
- Robert Castrén, s. 1957, diplomiekonomi. UPM-Kymmene Oyj:n myyntijohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Jane Erkko, s. 1936. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Paavo Hohti, s. 1944, filosofian tohtori. Säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan toimitusjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Sirkka Hämäläinen-Lindfors, s. 1939, kauppatieteiden tohtori. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2010.
- Seppo Kievari, s. 1943. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2010.
- Rafaela Seppälä, s. 1954, M.Sc. (Journalism). Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2011.
- Hannu Syrjänen, s. 1951, ekonomi, oikeustieteen kandidaatti. Sanoma Oyj:n toimitusjohtaja. Toimikausi päättyy varsinaiseen yhtiökokoukseen 2010.

Vuonna 2009 hallitus kokoontui 10 kertaa. Keskimäärin kokouksiin osallistui 99 % hallituksen jäsenistä.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodissa suositellaan hallituksen jäsenen toimikaudeksi yhtä vuotta. Sanomassa hallituksen jäsenen toimikausi on kolme vuotta, sillä yhtiö katsoo, että sen liiketoiminnan

luonne edellyttää hallituksen jäseniltä yhtä vuotta pitkäaikaisempaa perehtymistä ja sitoutumista toimintaan. Yhtiöjärjestyksen mukaan hallituksen jäsenten toimikaudet on järjestetty siten, että noin kolmasosa hallituksen jäsenistä valitaan vuosittain.

➤ Lisätietoa hallituksen jäsenistä ja heidän omistuksistaan löytyy konsernin internetsivuilta Hallitus- ja Sisäpiiri-osioista.

Hallituksen jäsenistä yli puolet (Annet Aris, Robert Castrén, Paavo Hohti, Sirkka Hämäläinen-Lindfors, Seppo Kievari ja Sakari Tamminen) on riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista hallinnointikoodin tarkoittamalla tavalla. Lisäksi yhtiöstä riippumattomia jäseniä ovat Jane Erkko ja Rafaela Seppälä. Näin hallituksen enemmistö on yhtiöstä riippumaton.

HALLITUKSEN VALIOKUNTIEN TEHTÄVÄT JA KOKOONPANO

Yhtiöjärjestyksen mukaisesti Sanomalla on työvaliokunta, joka valmistelee hallituksen käsiteltäväksi tai tiedoksi tulevia asioita.

Hallitus voi asettaa muita tarpeelliseksi katsomiaan valiokuntia. Työvaliokunnan lisäksi Sanomassa toimivat tarkastus-, henkilöstö- ja toimitusvaliokunnat. Hallitus on vahvistanut valiokuntien toimintaohjeet. Valiokunnat raportoivat toiminnastaan säännöllisesti hallitukselle.

TYÖVALIOKUNTA valmistelee hallituksen kokouksiin tulevia asioita. Työvaliokunnan kokoonpano on määrätty yhtiöjärjestyksessä. Vuonna 2009 työvaliokuntaan kuuluivat Jaakko Rauramo (puheenjohtaja), Sakari Tamminen (varapuheenjohtaja) ja Hannu Syrjänen (toimitusjohtaja). Valiokunta kokoontui kuusi kertaa, ja valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

TARKASTUSVALIOKUNTA on perustettu avustamaan hallitusta sen valvontavelvollisuuden hoitamisessa taloudellisen raportoinnin ja valvonnan, riskienhallinnan sekä ulkoisen ja sisäisen tarkastuksen osalta. Tarkastusvaliokunta hoitaa tehtäviään hallituksen vahvistaman toimintaohjeen, Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodin sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti. Kaikki hallituksen jäsenet voivat halutessaan osallistua tarkastusvaliokunnan kokouksiin. Vuonna 2009 tarkastusvaliokunnan jäseniä olivat Sirkka Hämäläinen-Lindfors (puheenjohtaja), Robert Castrén (varapuheenjohtaja) ja Rafaela Seppälä. Tarkastusvaliokunnan kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia. Valiokunta kokoontui viisi kertaa, ja keskimäärin kokouksiin osallistui 94 % valiokunnan jäsenistä.

HENKILÖSTÖVALIOKUNNAN tehtävänä on valmistella hallituksen puheenjohtajan, toimitusjohtajan ja eräiden hallituksen määrittämien johtajien palkkaukseen liittyviä asioita, arvioida toimitusjohtajan ja ylimmän johdon toimintaa, konsernin palkkaus- ja palkkiopolitiikkaa sekä henkilöstöpolitiikkaa ja -käytäntöjä. Lisäksi valiokunta valmistelee toimitusjohtajan ja johdon seuraajia koskevia suunnitelmia ja hoitaa muita hallituksen ja/tai hallituksen puheenjohtajan sille määrittämiä tehtäviä. Lisäksi valiokunta keskustelee hallituksen kokoonpanosta ja sen tulevasta jäsenistä. Vuonna 2009 henkilöstövaliokunnan jäseniä olivat Jaakko Rauramo (puheenjohtaja), Paavo Hohti (varapuheenjohtaja), Jane Erkko ja Seppo Kievari. Valiokunta kokoontui vuoden aikana kolme kertaa ja valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

TOIMITUSVALIOKUNNAN tehtävänä on seurata Helsingin Sanomien toimitusperiaatteita sekä valmistella niihin liittyvät periaatteelliset muutokset, vastaavien päätoimittajien nimitykset ja mahdolliset muut linjanvedot. Vuonna 2009 toimitusvaliokunnan jäseniä olivat Seppo Kievari (puheenjohtaja), Jane Erkko (varapuheenjohtaja), Paavo Hohti ja Sirkka Hämäläinen-Lindfors. Valiokunta kokoontui viisi kertaa ja valiokunnan jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin.

HALLITUKSEN PUHEENJOHTAJA JA HÄNEN TEHTÄVÄNSÄ

Sanoman hallituksen puheenjohtajan tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain ja Sanoman hallinnointiperiaatteiden mukaan.

Hallituksen puheenjohtajan tehtäviin kuuluvat mm.

- yleisten hallinnointiperiaatteiden soveltaminen hallituksen työssä
- hallitustyöskentelyn kehittäminen
- toiminnan arvioinnin järjestäminen
- strategiaprosessin valvominen
- hallituksen kokouksiin tulevien asioiden valmistelu yhdessä toimitusjohtajan kanssa
- puheenjohtajana toimiminen hallituksen ja työvaliokunnan kokouksissa.

Sanoman hallituksen sivutoiminen puheenjohtaja on Jaakko Rauramo.

➤ Rauramon henkilö- ja omistustiedot löytyvät konsernin internetsivuilta Hallitus- ja Sisäpiiri-osioista.

Toimitusjohtaja ja hänen tehtävänsä

Sanoman toimitusjohtajan tehtävät määräytyvät pääosin Suomen osakeyhtiölain mukaan.

Toimitusjohtaja vastaa itsenäisesti konsernin johtamisesta hallituksen hyväksymien strategisten suuntaviivojen ja tavoitteiden, toimintasuunnitelmien sekä hallituksen vahvistamien yleisperiaatteiden mukaisesti.

Toimitusjohtaja

- vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty
- johtaa yhtiön päivittäistä toimintaa strategisten periaatteiden ja tavoitteiden sekä hallituksen vahvistamien toimintasuunnitelmien ja yleisten periaatteiden mukaisesti
- vastaa hallituksen kokouksiin tulevien päätösehdotusten ja asioiden valmistelusta (yhdessä hallituksen puheenjohtajan kanssa) ja niiden esittelystä hallitukselle ja sen valiokunnille
- toimii puheenjohtajana Sanoman johtoryhmässä
- toimii liiketoimintaryhmien hallitusten puheenjohtajana, ellei erikseen ole toisin sovittu.

Toimitusjohtaja saa ryhtyä epätavallisiin tai laajakantoisiin toimiin vain, jos hallitus on hänet siihen valtuuttanut tai jos hallituksen päätöstä ei voida odottaa aiheuttamatta Sanoman toiminnalle olennaista haittaa.

Sanoman toimitusjohtaja on Hannu Syrjänen.

➤ Syrjäsen henkilö- ja omistustiedot löytyvät konsernin internetsivuilta Hallitus- ja Sisäpiiri-osioista.

TALOUDELLISEEN RAPORTOINTIIN LIITTYVIEN SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTELMIEN PÄÄPIIRTEET

Valvontaympäristö

Sanoma-konsernin muodostavat emoyhtiö Sanoma Oyj ja viisi liiketoimintaryhmää: Sanoma Magazines, Sanoma News, Sanoma Entertainment, Sanoma Learning & Literature ja Sanoma Trade.

Konsernin ja sen liiketoimintojen johtaminen perustuu selkeään organisaatorakenteeseen, määriteltyihin valtuuksiin ja vastuisiin, yhtenäisiin suunnittelu- ja raportointijärjestelmiin sekä toimintaohjeisiin. Sanoman hallitus vahvistaa kaikki konsernitason toimintaohjeet, kuten Sanoman hallinnointi-, liiketoiminta- ja riskienhallintaperiaatteet.

Sanoman liiketoimintaryhmät toimivat strategisten suuntaviivojen, tulostavoitteiden sekä Sanoman hallinnointiperiaatteiden ja toimintaohjeiden mukaisesti. Henkilöstön päivittäistä toimintaa ohjaavat myös Sanoman arvot.

Sanoman hallinnointiperiaatteiden mukaisesti Sanoman johtoryhmä (Executive Management Group) koordinoi konsernin johtamista ja toimii liiketoimintaryhmien emoyhtiöiden hallituksina eli niiden ylimpänä päättävänä elimenä lukuun ottamatta Sanoma Magazines -liiketoimintaryhmää, jolla on oma hallituksensa. Sanoman johtoryhmään kuuluvat konsernin toimitusjohtaja, konsernin talousjohtaja, konsernin strategiajohtaja ja liiketoimintaryhmien johtajat. Johtoryhmässä käsiteltäviin asioihin kuuluvat taloudellisen tuloksen, päätösten ja kehityssuunnitelmien sekä valvonta- ja johtamisjärjestelmien seuranta.

Konsernitoiminnot vastaavat pörssiyhtiölle mm. arvopaperimarkkinan mukaan kuuluvista tehtävistä, kuten sijoittajasuhteiden hallinnasta, keskitetystä rahoitustoiminnasta sekä lakien ja määräysten noudattamisesta konsernin toiminnassa. Lisäksi konsernitoiminnot tukevat toimitusjohtajaa konsernin päivittäisen toiminnan johtamisessa sekä ohjaavat liiketoimintaryhmiä esimerkiksi talouteen, hallintoon, lakiasioihin, strategiseen kehitykseen, rahoitukseen, kiinteistöihin, henkilöstöhallintoon ja viestintään liittyvissä asioissa.

Riskienhallinta ja valvonta

Hallitus vahvistaa konsernin riskienhallintapolitiikan ja valvoo riskienhallinnan tehokkuutta.

Sanoman riskienhallintaperiaatteissa on kuvattu konsernin riskienhallinnan laajuus, tavoitteet ja prosessit sekä konsernin eri toimielinten vastuut ja velvollisuudet. Riskienhallinta on osa konsernin johtamisen, strategisen suunnittelun ja sisäisen valvonnan prosesseja. Riskien tunnistamiseen ja arviointiin sekä riskienhallintatoimenpiteiden määrittelyyn käytetään riskivitekehystä.

Johtoryhmä vastaa riskienhallinnan strategioiden, prosessien ja painopisteiden määrittämisestä.

Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi riskienhallintaperiaatteiden toteutumista säännöllisesti.

Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä. Riskinotto on osa kilpailukyistä liiketoimintaa. Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt joutuvat alttiiksi erilaisille riskeille, ja niille tarjoutuu myös mahdollisuuksia riskinottoon.

Sanoman riskienhallintamallissa riskit on luokiteltu neljään pääryhmään, jotka on määritelty seuraavassa.

➤ Riskiluokkia ja riskien hallintakeinoja on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen kohdassa Riskienhallinta, s. 76-77.

STRATEGISET RISKIT

Strategisia riskejä ovat kuluttajien tarpeissa, mielityksissä ja tottumuksissa tai kilpailutilanteessa tapahtuviin muutoksiin liittyvät riskit. Strategisia riskejä ovat myös tavarant- ja palvelun toimittajiin, toimintamainin tai lainsäädäntöön ja säädöksiin liittyvät riskit.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Toimintaan liittyviä riskejä ovat tuotteiden ja palvelujen laatuun ja asiakastytyväisyyteen sekä muutosvalmiuteen ja -halukkuuteen liittyvät riskit, tietojärjestelmiin, uusien toimintojen integraatioon sekä henkilöstöhallintoon ja osaamisen johtamiseen liittyvät riskit. Toimintaan liittyviä riskejä ovat myös esimerkiksi aineettomiin oikeuksiin liittyvät riskit, hallinnointijärjestelmiin liittyvät riskit, tahaton tai tahallinen säännösten noudattamatta jättäminen sekä tilinpäätöstietoihin ja taloudelliseen suunnitteluun ja raportointiin liittyvät riskit.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskejä ovat korko- ja valuuttariski sekä pääomaan, vastapuoliin ja pääoman saatavuuteen liittyvät riskit.

ONNETTOMUUSRISKIT

Onnettomuusriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytyminen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristöasioihin liittyvät riskit.

Liiketoimintaryhmät ja -yksiköt tunnistavat, arvioivat ja hallitsevat toimintaansa liittyviä riskejä sekä raportoivat niistä. Konsernin ja liiketoimintaryhmien riskienhallintavastaavat koordinoivat riskienhallintatoimintaa liiketoimintaryhmien ja konsernin tasolla ja raportoivat riskeistä säännöllisesti johtoryhmälle.

Sanomalla on koko konsernin kattava oleellisten riskien raportointijärjestelmä. Riskiarviointi liittyy konsernin strategiaan tavoitteisiin ja suunnitteluun. Riskejä ja niiden toteutumisen todennäköisyyttä arvioidaan päätöksenteon eri vaiheissa. Merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä raportoidaan hallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

Sanoman sisäisen valvonnan tavoitteet perustuvat riskiarviointeihin. Vuonna 2009 arvioitiin konsernin sisäisiä valvontajärjestelmiä tärkeimmässä toimipaikoissa. Arviointien tulokset otetaan huomioon konsernin sisäisen valvontajärjestelmän kehittämisessä. Konsernin sisäisen valvonnan toimintaohjeet kuvaavat sisäisen valvonnan pääperiaatteet.

Konsernin taloushallinto valmistelee liiketoimintaryhmille ohjeistuksen valvontakohteista sekä yksittäisiä tapahtumia että määräaikaista valvontaa varten. Määräaikaiset valvontatoimenpiteet liittyvät kuukausittaiseen ja vuosittaiseen raportointiin. Niihin kuuluu täsmäytyksiä ja analyyseja, joilla varmistetaan taloudellisen raportoinnin oikeellisuus. Sekä emoyhtiön että liiketoimintaryhmän tasolla toteutettavan valvonnan tavoitteena on mahdollisten poikkeavuuksien ja virheiden estäminen, tunnistaminen ja korjaaminen. Sisäisen valvonnan järjestelmät kattavat taloudellisen raportoinnin prosessin kokonaisuudessaan.

Konsernin toimintaperiaatteet ja -ohjeet on esitetty kokonaisuudessaan konsernin intranetissä. Liiketoimintayksiköillä voi lisäksi olla näihin liittyviä omia täydentäviä ohjeistuksia. Tällaiset ohjeet löytyvät kunakin yksikön intranetistä.

Liiketoimintaperiaatteiden tai niihin liittyvien toimintaohjeiden tai lakien rikkomuksille on olemassa raportointikanava. Kuka tahansa, joka huomaa, että näitä periaatteita tai niihin liittyviä toimintaohjeita tai lakeja rikotaan, voi turvallisesti ilmoittaa rikkeistä periaatteissa kuvulla tavalla.

Taloudellisen raportointiprosessin valvonta

Konsernin taloudellista kehitystä seurataan kuukausittain koko konsernin kattavan suunnittelu- ja ohjausjärjestelmän avulla. Ohjausjärjestelmä sisältää liiketoimintaryhmien johdon tilannekatsaukset, toteutuneet tuloslaskelmat, tasetiedot ja tunnusluvut sekä ennusteet kuluvalle tilivuodelle ja seuraavalle 12 kuukauden jaksolle.

Lisäksi konsernin ja liiketoimintaryhmien johto kokoontuu neljännesvuosittain keskustelemaan liiketoiminnan tilanteesta. Liiketoimintaryhmän taloudellisen tuloksen lisäksi kokouksissa käsitellään esimerkiksi toimintaympäristön, organisaatorakenteen ja seuraavan 12 kuukauden jaksoa koskevissa arvioissa tapahtuneita muutoksia. Neljännesvuositaitosten liiketoimintakatsausten avulla varmistetaan osaltaan myös jatkuvan riskiarvioinnin ja sisäisen valvonnan toteutumista.

Konsernin lakiasiat seuraavat Sanomaan kohdistuvia vaatimuksia, joiden arvo on yli 200 000 euroa (tai joista voi aiheutua yli 200 000 euron seuraamukset, kuten esimerkiksi ennakkotapauksen luonteisista asioista), riippumatta siitä, onko kanteen nostanut valtion viranomainen, kumppani, sopimuksen vastapuoli, henkilöstön jäsen tai muu osapuoli.

Konsernin sisäinen tarkastus raportoi suoraan Sanoman toimitusjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Sisäinen tarkastus toimii yhteistyössä konsernin ja liiketoimintaryhmien johdon sekä konsernin lakisääteisten tilintarkastajien kanssa. Sisäisen tarkastuksen tehtävänä on arvioida riskienhallinnan, sisäisen valvonnan sekä hallinnointiprosessien riittävyyttä ja tehokkuutta. Konsernin sisäisen tarkastuksen toiminta-alueeseen kuuluvat kaikki konsernin organisaatiotasot ja liiketoiminnot. Toimintoa ohjaavat Sanoman hallinnointiperiaatteet ja sisäisen tarkastuksen toimintaohje, jonka päivitetyn version hallitus hyväksyi vuonna 2009. Tarkastusvaliokunta vahvistaa sisäisen tarkastuksen suunnitelman säännöllisesti.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen velvollisuuksien hoitamisessa. Valiokunta valmistelelee, ohjaa ja arvioi konsernin riskienhallintaan, taloudelliseen raportointiin, ulkoiseen ja sisäiseen tarkastukseen liittyviä asioita, sisäisten valvontajärjestelmien luotettavuutta ja hallinnointiperiaatteiden toteutumista.

Vuonna 2009 Sanoman lakisääteisinä tilintarkastajina toimivat KHT-tilintarkastaja Pekka Pajamo ja KPMG Oy Ab, jonka edustajana toimi KHT-tilintarkastaja Kai Salli. Lakisääteiseen tilintarkastukseen kuuluu varmistuminen kirjanpidon ja muiden tilinpäätösasiakirjoissa esitettyjen tietojen oikeellisuudesta sekä noudatettujen laskentaperiaatteiden, johdon oleellisten ennusteiden ja koko tilinpäätösaineiston arvioiminen. Hallinnon tarkastuksen tavoitteena oli selvittää Sanoman johdon toiminnan lainmukaisuus.

Riskienhallinta

Strategiaa toteuttaessaan Sanoma ja sen liiketoimintaryhmät ja tytäryhtiöt joutuvat alttiiksi erilaisille riskeille, ja niille tarjoutuu myös mahdollisuuksia riskinottoon. Liiketoimintaan liittyvien riskien ja niiden mukanaan tuomien mahdollisuuksien punnitseminen on tärkeä osa Sanoman johdon päivittäistä työtä.

Sanoman riskienhallintaperiaatteissa on kuvattu konsernin riskienhallinnan laajuus, tavoitteet ja prosessit sekä konsernin eri toimielinten vastuut ja velvollisuudet.

Hallitus vahvistaa konsernin riskienhallintapolitiikan ja valvoo riskienhallinnan tehokkuutta. Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi riskienhallintaperiaatteiden toteutumista säännöllisesti. Johtoryhmä (Executive Management Group) vastaa riskienhallinnan strategioiden, prosessien ja painopisteiden määrittämisestä.

Liiketoimintaryhmät ja -yksiköt tunnistavat, arvioivat ja hallitsevat toimintaansa liittyviä riskejä sekä raportoivat niistä. Konsernin ja liiketoimintaryhmien riskienhallintavastaavat koordinoivat riskienhallintatoimintaa liiketoimintaryhmien ja konsernin tasolla ja raportoivat riskeistä säännöllisesti johtoryhmälle. Merkittävimmistä riskeistä ja niiden hallintatoimenpiteistä raportoidaan hallitukselle kaksi kertaa vuodessa.

Riskienhallinta on osa konsernin johtamisen, strategisen suunnittelun ja sisäisen valvonnan prosesseja. Riskien tunnistamiseen ja arviointiin sekä riskienhallintatoimenpiteiden määrittelyyn käytetään riskivii-tekehystä.

↳ Konsernin sisäisen valvonnan prosesseja sekä sisäistä tarkastusta ja tilintarkastusta esitellään tarkemmin Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä -osiossa s. 72-75 ja konsernin verkkosivuilla osoitteessa Sanoma.com.

Mediatoimialan tavanomaiset liiketaloudelliset riskit liittyvät mediamainonnan ja yksityisen kulutuksen kehitykseen. Mainonta reagoi herkästi taloudellisiin suhdannemuutoksiin. Sen vuoksi yleinen talou-

dellinen tila konsernin toimintamaissa sekä toimialan taloudelliset suhdanteet vaikuttavat konsernin liiketoimintaan ja tulokseen.

Sanoman liikevaihdosta noin neljäsosa tulee mediamainonnasta ja noin puolet kuluttajilta irtonumero- tai tilaustuotoina tai vähittäiskaupasta. Mediamainonnan ja kuluttajien luottamuksen nopea heikkeneminen vaikuttaa konsernin tulokseen. Mediamainonnasta nopeimmin reagoivat sanomalehti- ja televisiomainonta. Konsernin monipuolinen toiminta useilla viestinnän eri osa-alueilla yli 20:ssä Euroopan maassa tasapainottaa markkinaheilahtelujen vaikutusta.

Sanoman riskienhallintamallissa riskit on luokiteltu neljään pääryhmään, jotka on määritelty alla. Samalla on esitetty merkittävimmät riskit, joilla voisi toteutuessaan olla kielteinen vaikutus Sanoman liiketoimintaan, tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

STRATEGISET RISKIT

Strategisia riskejä ovat kuluttajien tarpeissa, mieltymyksissä ja tottumuksissa tai kilpailutilanteessa tapahtuviin muutoksiin liittyvät riskit. Strategisia riskejä ovat myös tavarantoimittajien, toimintamaihien tai lainsäädäntöön ja säädöksiin liittyvät riskit. Myös yritysjärjestelyihin, konsernin liiketoimintamalleihin, tekniikkaan ja innovaatioihin liittyvät riskit kuuluvat strategisiin riskeihin.

Muutokset asiakkaiden tottumuksissa

Monet tunnistetuista riskeistä liittyvät asiakkaiden mieltymyksissä tapahtuviin muutoksiin. Näiden muutosten taustalla on digitalisoituminen, ja Sanoman kaikilla liiketoimintaryhmillä on toimintasuunnitelma muutosten varalle.

Muutokset asiakkaiden mieltymyksissä ja digitalisoituminen voivat luoda tilanteita, jotka uudet toimijat pystyvät hyödyntämään vakiintuneita toimijoita paremmin. Näin tulokkaita voivat viedä markkinaosuuksia Sanoman vakiintuneilta liiketoiminnoilta. Parantaakseen edelleen kykyään vastata näihin muutoksiin Sanoma-konserni ottaa käyttöön uuden innovaatioiden johtamisjärjestelmän vuonna 2010. Sillä vahvistetaan entisestään konsernin innovaatiotoimintaa ja tuetaan aiempaa voimakkaampaa orgaanista kasvua tarjoamalla tarvittavat työkalut ja sopivat palkitsemisjärjestelmät.

Uusi järjestelmä täydentää nykyisiä teknologisen kehityksen ja kuluttajien mieltymysten seurantakäytäntöjä ja verkostoyhteistyötä uusien tuotteiden ja palvelujen kehittämisessä. Tekniikan kehitys tarjoaa Sanoman kaltaiselle monimediatoimijalle uusia mahdollisuuksia niin prosessien kuin uusien, digitaalisten liiketoimintojen kehittämiseen. Digitaalisen liiketoiminnan voimakas kehittäminen on valittu yhdeksi konsernin kansainvälisen kasvustrategian painopistealueista. Vuonna 2009 Sanomassa aloitti joukko liiketoimintaryhmien yhteisiä innovaatiotimejä. Yhteistyötä lisätään edelleen vuonna 2010.

Yrityssostot

Sanoma on kasvanut voimakkaasti yritysstointoin. Yritysstointojen vuoksi konserni voi altistua osin uudelleenlaisille markkina- ja toimintaympäristöriskeille maissa, joissa sillä ei aiemmin ole ollut merkittävää toimintaa. Yritysstointoihin liittyy myös riski ostetun liiketoiminnan haltuunotosta, avainhenkilöiden sitouttamisesta ja ostolle asetettujen liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamisesta.

Investointipäätöksiin liittyviä riskejä käsitellään Sanoman hallintoperiaatteissa, jotka määrittelevät investointien ja yrityskauppojen hyväksymisperiaatteet. Konsernin yrityskaupainvestointeja koskevassa toimintaohjeessa määritellään yleiset periaatteet yrityskauppa-

investoinneille. Investoinnit ovat esillä eri hallintoelimityksissä strategioita ja toimintasuunnitelmia käsiteltäessä. Lopulliset investointipäätökset tehdään erillisen esityksen perusteella investointien hyväksymistä koskevien valtuuksien mukaisesti. Merkittävistä investoinneista laaditaan päätöksentekoa ja seuranta varten ehdotus, joka sisältää investoinnin perusteet ja taloudelliset kannattavuuslaskelmat. Myös yritystojen seurantaan on oma prosessinsa.

TOIMINTAAN LIITTYVÄT RISKIT

Toimintaan liittyviä riskejä ovat tuotteiden ja palvelujen laatuun ja asiakastytyväisyyteen sekä muutosvalmiuteen ja -halukkuuteen liittyvät riskit, tietojärjestelmiin, uusien toimintojen integraatioon sekä henkilöstöhallintoon ja osaamisen johtamiseen liittyvät riskit. Toimintaan liittyviä riskejä ovat myös esimerkiksi aineettomiin oikeuksiin liittyvät riskit, hallinnointijärjestelmiin liittyvät riskit, tahaton tai tahallinen säännösten noudattamatta jättäminen sekä tilinpäätöstietoihin ja taloudelliseen suunnitteluun ja raportointiin liittyvät riskit.

Tuotteiden ja palvelujen laatuun ja asiakastytyväisyyteen liittyvät riskit ovat erilaisia eri liiketoimintaryhmissä. Konsernitasolla merkittävimmät toimintaan liittyvät riskit liittyvät henkilöstöhallintoon, muutosvalmiuteen ja -halukkuuteen sekä tietojärjestelmiin.

Henkilöstöhallinto

Konsernin menestys riippuu sen henkilöstöstä sekä henkilöstön halusta kehittyä ja taidosta kehittää kiinnostavia tuotteita ja palveluja asiakkaiden tarpeisiin. Sanomassa työskentelee paljon osaajia, joten yksittäisen avainhenkilön työsuhteen päättymisen ei vaikuta merkittävästi konsernin tulokseen tai mahdollisuuksiin toteuttaa strategiaa.

Osaavan ja motivoituneen henkilöstön rekrytointi ja pysyminen konsernin palveluksessa tuo tulevaisuudessa uusia haasteita, kun mm. väestön ikärakenne muuttuu ja kilpailu henkilöstöresursseista lisääntyy. Sanoma varautuu näihin haasteisiin mm. kehittämällä jatkuvasti palkitsemisjärjestelmiään, sisäisiä koulutusohjelmiaan ja mahdollisuuksia työkiertoon. Vuonna 2009 konsernin koulutusohjelmissä painotettiin erityisesti esimiestaitoja. Väestön ikääntymisestä johtuvaan työmarkkinoiden muutokseen valmistaudutaan seuraajasuunnitelmien avulla.

Tietojärjestelmät

Konsernin liiketoiminnan kannalta sen useiden eri tietojärjestelmien toimivuus ja luotettavuus on keskeistä. Tällaisia järjestelmiä ovat mm. lehtien tilaus-, ilmoitus- ja toimitusjärjestelmät sekä erilaiset tuotannonohjaus- ja asiakkuudenhallintajärjestelmät. Tietojärjestelmiin liittyvät riskit voivat kohdistua tietojen luottamuksellisuuteen, eheyteen tai saatavuuteen. Ne voidaan jakaa fyysisiin riskeihin (tulipalo, sabotaasi, laiterikot) ja loogisiin riskeihin (tietoturva, henkilöstö, ohjelmistoviat). Erityisen tärkeää on, että konserni onnistuu kriittisten integroitujen järjestelmiensä, kuten tilausjärjestelmien, kehitystyössä.

Sanoma on arvioinut tietojärjestelmiin liittyvien riskien merkittävyyttä ja määritellyt järjestelmien suojaustasot ja tarpeelliset varajärjestelmät sekä laatinut konsernin kannalta kriittisille järjestelmille jatkuvuus suunnitelmat.

Aineettomat oikeudet

Sanoman tuotteiden ja palvelujen kannalta keskeisiä aineettomia oikeuksia ovat konsernin omistamat ja lisensoimat tekijänoikeudet,

kustannusoikeudet, tavaramerkit, toiminimet, verkkotunnukset, tietotaito sekä sähköisen liiketoiminnan osalta myös patentit ja hyödyllisyysmallit.

Aineettomien oikeuksien hankintaan, hallinnointiin ja hyödyntämiseen liittyy riskejä, jotka koskevat sekä oikeuksien jatkuvuutta ja niiden riittämätöntä suojausta että ulkopuolisia loukkauksia. Riskit aineettomien oikeuksien luvattomasta käytöstä kasvavat median digitalisoinnissa.

Sanoma hallinnoi näitä oikeuksia konserninlaajuisen aineettomien oikeuksien toimintaohjeen ja ohjeistuksen (IPR-politiikka) mukaisesti. Asianmukaisen suojauksen ansiosta konsernin aineettomiin oikeuksiin ei liity olennaisia riskejä.

RAHOITUSRISKIT

Rahoitusriskejä ovat korko- ja valuuttariski sekä pääomaan, vastapuoliin ja pääoman saatavuuteen liittyvät riskit.

Konsernilla on vahva, vakaa ja hyvin ennustettavissa oleva kassavirta, joka olennaisesti vähentää rahoitusriskejä. Pitkällä aikavälillä rahoitusriskejä hallitaan säilyttämällä hyvää luottoluokitustasoa vastaava rahoitusrakenne, jolla varmistetaan kustannuksiltaan edullisen rahan saatavuus. Tavoite saavutetaan tiivillä yhtiön sisäisellä yhteistyöllä, toimimalla useamman pankin kanssa sekä aktiivisella rahoitusmarkkinoiden seurannalla. Yhtiö toimii pääosin euroalueella, mikä vähentää oleellisesti valuuttakurssiriskejä.

☛ Rahoitusriskejä kuvataan tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedossa 26.

Yritystojen myötä konsernin taseessa oli liikearvoa (goodwill), julkaisuoikeuksia ja muita aineettomia hyödykkeitä 31.12.2009 noin 1,9 mrd. euroa, josta pääosa kohdistuu aikakauslehtiliiketoimintaan. Kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaiseen raportointiin siirtymisen jälkeen liikearvoa ei poisteta säännöllisesti, vaan poistojen sijaan tehdään arvonalentumistestaus vähintään vuosittain tai aina, kun viitteitä arvonalentumisesta on. Tilikauden arvonalentumiset liikearvosta ja aineettomista oikeuksista olivat 0,9 milj. euroa (2008: 83,8 milj. euroa), eikä viitteitä muista arvonalentumisista ole havaittu.

ONNETTOMUUSRISKIT

Onnettomuusriskeihin kuuluvat liiketoiminnan keskeytyminen sekä työterveyteen ja -turvallisuuteen ja ympäristöasioihin liittyvät riskit. Onnettomuusriskejä voidaan hallita tehokkailla prosesseilla, toimintaohjeilla (työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä ympäristöasioihin liittyen), varasuunnitelmilla sekä vakuutuksilla.

Tietoa sijoittajille

YHTIÖKOKOUS

Sanoma Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään 8.4.2010 kello 14.00 alkaen Helsingin Messukeskuksen kongressisiivessä, osoitteessa Messuaukio 1, 00520 Helsinki.

Yhtiökokoukset

Kutsu yhtiökokoukseen julkaistaan vähintään yhdessä laajalevikkisessä sanomalehdessä. Ilmoituksessa mainitaan kokouksessa käsiteltävät asiat. Kokouskutsu ja hallituksen ehdotukset yhtiökokoukselle julkistetaan lisäksi pörsstitiedotteena ja yhtiön verkkosivuilla.

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokoukselle lain nojalla kuuluva asia kokouksen käsiteltäväksi, jos hän vaatii sitä kirjallisesti hallitukselta niin hyvissä ajoin, että asia voidaan sisällyttää kokouskutsuun.

Osallistumisoikeus

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen 2010 on osakkeenomistajalla, joka on 25.3.2010 merkittynä osakkeenomistajaksi Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon.

Ilmoittautuminen

Osakkeenomistajan, joka haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, tulee ilmoittaa osallistumisestaan yhtiölle viimeistään 30.3.2010 kello 16.15 mennessä. Ilmoittautua voi osoitteessa Sanoma.com, puhelimitse numeroon 010 519 5021 tai faksilla numeroon 010 519 5058.

Hallintarekisteröidyn osakkeen omistajaa kehoitetaan pyytämään hyvissä ajoin omaisuudenhoitajaltaan tarvittavat ohjeet koskien rekis-

teröitymistä osakasluetteloon, valtakirjojen antamista ja ilmoittautumista yhtiökokoukseen. Omaisuudenhoitajan tilinhoitajayhteisön on ilmoitettava hallintarekisteröidyn osakkeen omistaja, joka haluaa osallistua varsinaiseen yhtiökokoukseen, merkittäväksi yhtiön tilapäiseen osakasluetteloon viimeistään 1.4.2010.

Ilmoittautumisen on oltava perillä määräaikaan mennessä. Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen itse tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Mahdolliset valtakirjat pyydetään toimittamaan ilmoittautumisajan loppuun mennessä osoitteeseen:

Sanoma Oyj
Yhtiökokous
PL 1229
00101 Helsinki

OSINKO

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että vuodelta 2009 maksetaan osinkoa 0,80 euroa osakkeelta. Yhtiökokouksen päättämä osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingon täsmäytyspäivänä 13.4.2010 merkittynä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon. Osingon maksupäivä on Suomessa 20.4.2010. Suomen ulkopuolella osingon todellinen maksupäivä riippuu osingonmaksua välittävien pankkien menettelyistä.

TALOUDELLISET KATSAUKSET VUONNA 2010

Sanoman vuoden 2010 osavuosikatsaukset julkaistaan seuraavasti:

- tammi–maaliskuulta keskiviikkona 5.5. noin kello 11
- tammi–kesäkuulta perjantaina 6.8. noin kello 8.30
- tammi–syyskuulta keskiviikkona 3.11. noin kello 11

Vuosikertomus ja osavuosikatsaukset julkaistaan suomeksi ja englanniksi. Materiaalit ovat luettavissa konsernin verkkosivuilla. Painetun vuosikertomuksen voi tilata tai perua sähköpostitse viestinta@sanoma.com tai puhelimitse numerosta 0105 19 5062.

Osakkeenomistaja voi halutessaan myös tilata tai perua Sanoman tulostiedotteet tai kaikki pörssi- ja lehdistötiedotteet sähköpostiinsa osoitteessa Sanoma.com.

Hiljainen jakso (silent period)

Sanoma pitää kolmen viikon hiljaisen jakson ennen osavuosij- ja vuosiloksen julkistamista. Tänä aikana Sanoma ei kommentoi liiketoimintaan liittyviä asioita eikä tapaa pääomamarkkinoiden edustajia.

OSOITTEENMUUTOKSET

Euroclear Finland Oy ylläpitää Sanoma Oyj:n osake-, osakas- ja optio- luetteloita. Pyydämme ystävällisesti osakkeen- ja optioidenomistajia tekemään henkilö- ja osoitetietoja koskevat muutokset suoraan omalle tilinhoitajayhteisölleen. Sanoma ei pysty päivittämään em. tietoja.

ARVIOITA SANOMASTA SIOJITUSKOHTENA

Sanoman tietojen mukaan ainakin seuraavat pankkiiriliikkeet julkaisevat sijoitustutkimusta yhtiöstä: Carnegie Investment Bank, Crédit Agricole Cheuvreux, Danske Markets, Deutsche Bank, Evli Pankki, Exane BNP Paribas, E. Öhman J:or Securities, FIM, Handelsbanken Capital Markets, Nordea, PohjolaPankki, SEB Enskilda, Standard & Poor's Equity Research, Swedbank ja Ålandsbanken. Sanoma ei vastaa analyttikoiden esittämistä mielipiteistä tai arvioista.

➤ Pankkiiriliikkeiden yhteystiedot löytyvät Sijoittajat-osiosta osoitteesta Sanoma.com.

