



# SanomaWSOY Yhtiökokous

Toimitusjohtaja Jaakko Rauramo  
18.4.2000

Finlandia-talo



Perustettu: 1878



1889



1993



1976

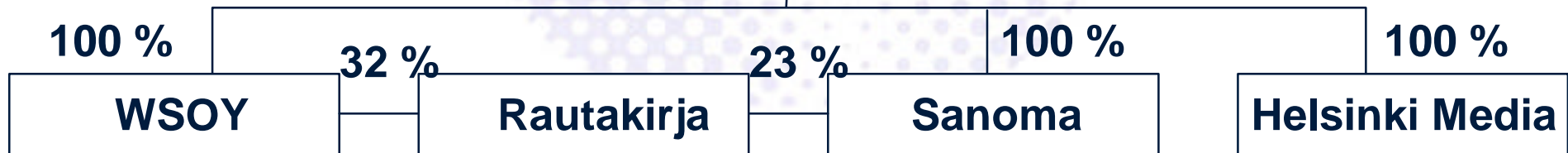
Oy Devarda Ab

Kombinaatiosulautuminen

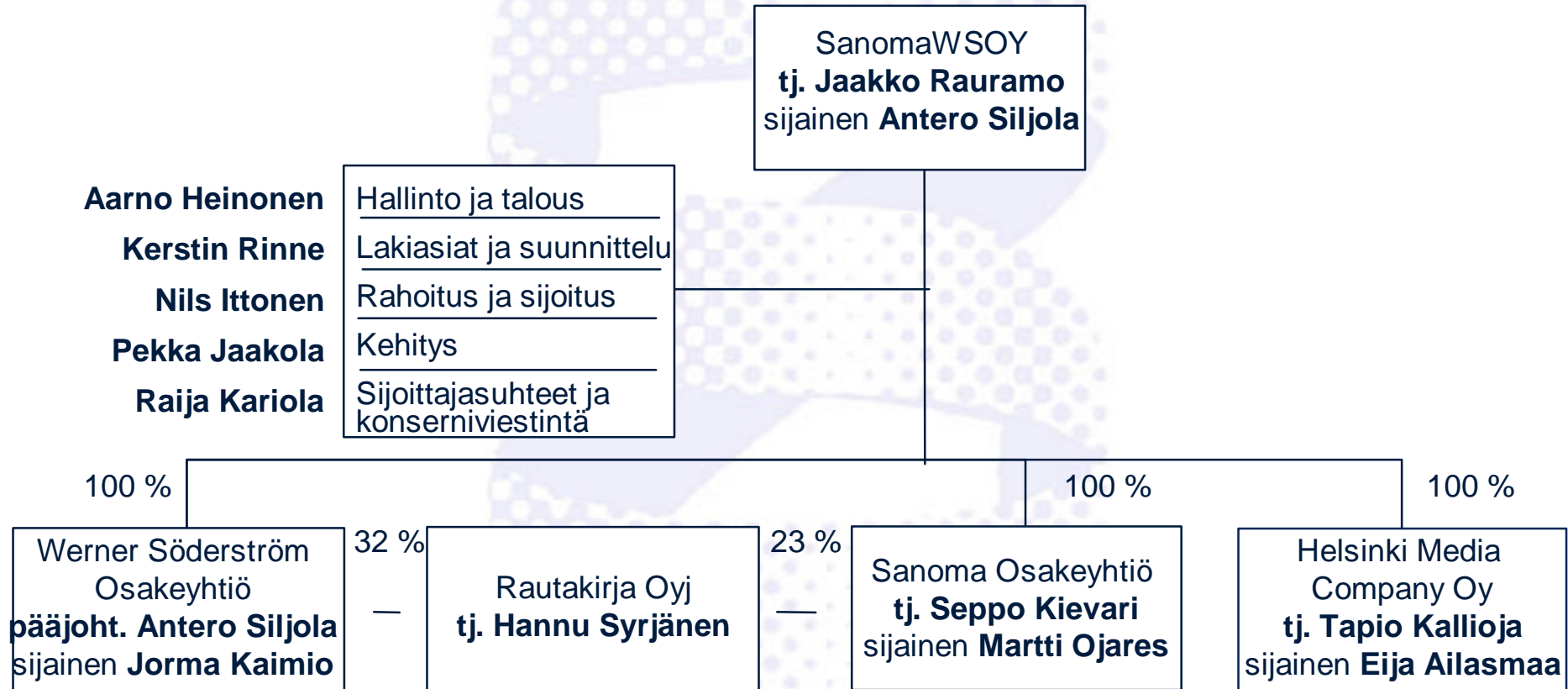
1.5.1999  
alkaen

SanomaWSOY

1910



# Organisaatio



# SanomaWSOY-konserni

Emoyhtiö

Sanoma-WSOY Oyj

Tytärkonsernit

Helsinki Media  
Company Oy

Sanoma  
Osakeyhtiö

Rautakirja Oyj

Werner  
Söderström  
Osakeyhtiö

**Toimialat**  
- liiketoiminta-  
yksiköt

**Aikakauslehtien  
kustantaminen**

- Aikakauslehdet
- Erikoislehdet
- Sarjakuvat
- Kirjat

**Sähköinen  
viestintä**

- Televisiotoiminta
- Verkkoviestintä

**Sanomalehtien  
kustantaminen ja  
painaminen**

- Helsingin Sanomat
- Ilta-Sanomat
- Maakunta ja paikallislehdet
- Lehtipainot

**Taloustieto- ja uusmedia-  
kustantaminen**

- Taloussanomalehti
- Uutistoimistopalvelut
- Uutisanalyysit ja -referaatit

**Kioskikauppa  
Lehtitukkukauppa  
Kirjakauppa**

- Suomalainen Kirjakauppa Oy

**Elokuvatoiminta**

- Finnkino Oy

**Ravintolatoiminta**

- EuroStrada Oy
- Pizza Hut (lis.)

**Kustantaminen**

- Kirjat
- Sähköiset kustanteet
- Kartat
- Muut sähköiset tuotteet

**Painotoiminta**

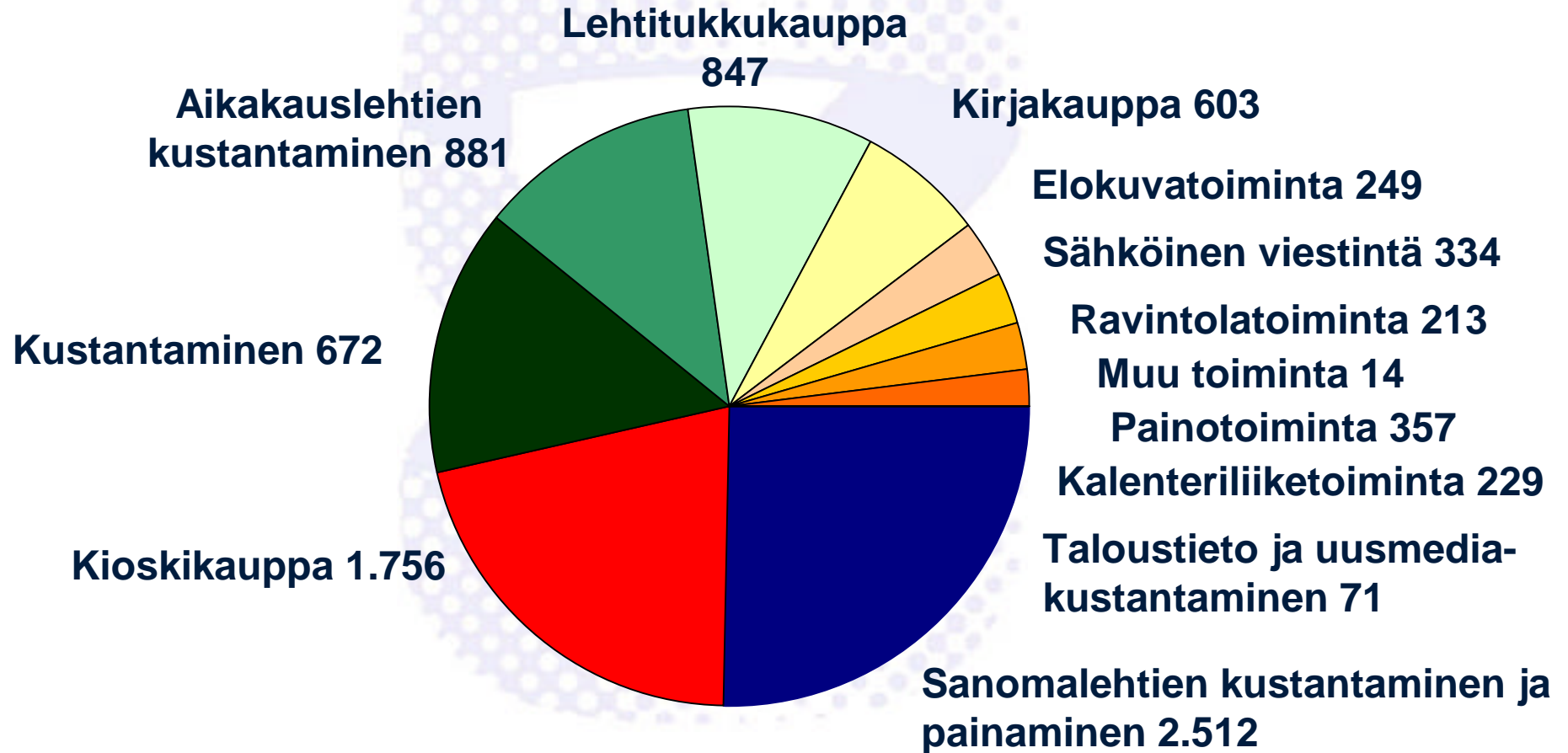
- WS Bookwell Oy
- Lönnberg Painot Oy
- Tummuvuoren Kirjapaino Oy

**Kalenteriliiketoiminta**

- Ajasto Oy



# Liikevaihdot toimialoittain 1999 Mmk



Yhteensä 8,7 mrd. mk\*



\*) sisältää konsernin sisäisen kaupankäynnin

# Tuloslaskelma

Mmk	1999	1998	Muutos-%
Liikevaihto	7 851,7	7 442,6	5,5
Liikevoitto	426,2	423,5	0,6
Rahoitustuotot ja -kulut	233,6	157,8	48,0
Voitto ennen satunnaiseriä	656,4	580,9	13,0
Voitto satunnaiserien jälkeen	658,2	1 256,2	-47,6
Välittömät verot (tulosta vastaavat)	-187,7	-172,3	-8,9
Vähemmistön osuus tuloksesta	-30,3	-79,3	61,8
Katsauskauden voitto	440,2	1 004,6	-56,2

## Pro forma, FAS

FAS= Finnish Accounting Standard,  
suomalaisen tilinpäätöskäytännön  
mukaan.



# Tase

Mmk	1999	1998	Muutos-%
Pysyvät vastaavat	4 426,5	3 280,0	35,0
Vaihtuvat vastaavat	3 440,3	4 090,5	-15,9
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 866,9</b>	<b>7 370,4</b>	<b>6,7</b>
Oma pääoma yhteensä	4 674,1	4 326,0	8,0
Vähemmistöosuus	710,0	584,9	21,4
Pakolliset varaukset	9,8	11,8	-16,9
Vieras pääoma	2 472,9	2 447,7	1,0
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>7 866,9</b>	<b>7 370,4</b>	<b>6,7</b>

## Pro forma, FAS

FAS= Finnish Accounting Standard,  
suomalaisen tilinpäätöskäytännön  
mukaan.



# Rahoituslaskelma

Mmk

1.1.–31.12.1999

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	775
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA</b>	<b>736</b>
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>-1 267</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>	<b>-102</b>
Rahoituslaskelman mukainen rahavarojen muutos	-633
Rahavarojen realisoitumattomat kurssierot	-32
Rahavarojen nettolisäys(+) tai -vähennys(-)	-665
Taseen mukaiset rahavarat 1.1.	2 575
Taseen mukaiset rahavarat 31.12.	1 910

## Pro forma, FAS

FAS= Finnish Accounting Standard,  
suomalaisen tilinpäätöskäytännön  
mukaan.





# Avainluvut

	1999
<b>Liikevoitto, mmk</b>	<b>426,2</b>
<b>% liikevaihdosta</b>	<b>5,4</b>
<b>Voitto ennen satunnaiseriä, mmk</b>	<b>656,4</b>
<b>% liikevaihdosta</b>	<b>8,4</b>
<b>Tulos/osake, mk</b>	<b>12,68</b>
<b>Oma pääoma/osake, mk</b>	<b>135,15</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto-%</b>	<b>12,4</b>
<b>Oman pääoman tuotto-%</b>	<b>9,3</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>71,0</b>
<b>Velkaantumisaste, %</b>	<b>-24,0</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>9 816</b>

## Pro forma, FAS

FAS= Finnish Accounting Standard,  
suomalaisen tilinpäätöskäytännön  
mukaan.



# Osakekurssin kehitys 1.5.1999 alkaen



# Markkina-arvoltaan Suomen suurimmat pörssiyritykset 14.4.2000

		<b>Mrd mk</b>	<b>Mrd EUR</b>
1.	Nokia	1 390,0	233,78
2.	Sonera	241,5	40,61
3.	Nordic Baltic Holding	82,1	13,80
4.	Stora Enso	48,3	8,13
5.	UPM-Kymmene	44,5	7,48
6.	Helsingin Puhelin*	43,2	7,27
7.	Tietoenator	21,9	3,68
8.	Fortum	20,2	3,40
9.	SanomaWSOY	15,2	2,56
10.	Sampo	14,3	2,41
11.	Pohjola	12,5	2,10
12.	Metso	12,2	2,05
13.	Danisco	11,8	1,98
14.	Comptel	11,1	1,87
15.	Orion	10,4	1,75



\* sisältää HPY holdingin osakkeet  
Lähde: Bloomberg

# SanomaWSOY:n keskeisiä tapahtumia



- Fuusio
- A-pressen, 27,5 %
- Digi-tv -toimiluvat
- Sanomatalo
- Kymen Lehtimedia
- Digitaaliset ja interaktiiviset oppimisvälineet
- Kehitysyksikkö



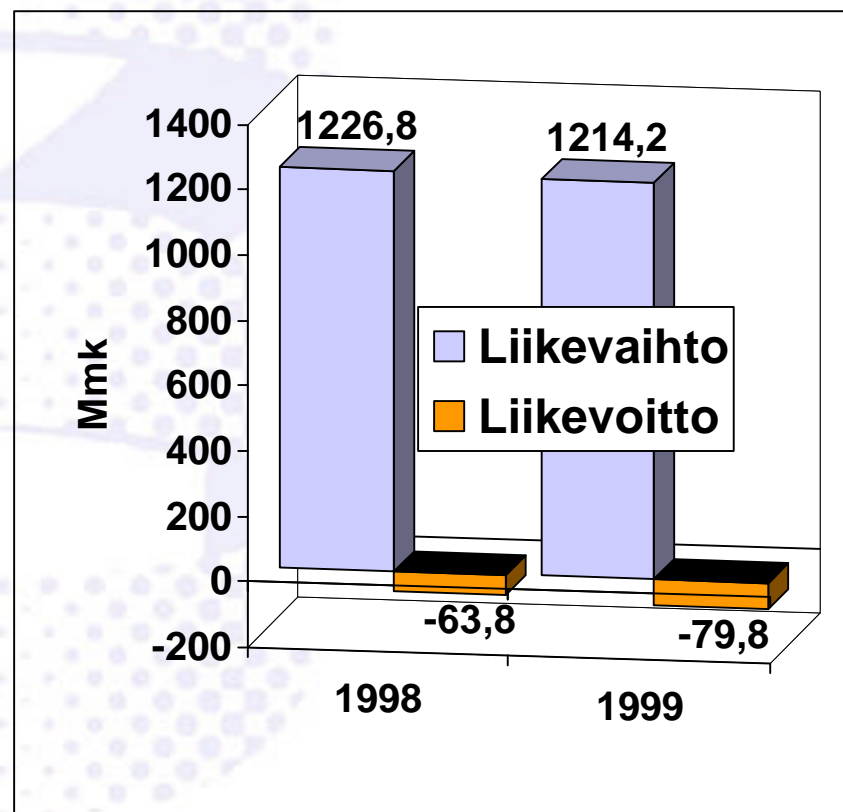
# Tuotekehitys ja lanseeraukset

- **Oikotie (2/99)**
- **MG**
- **Cosmopolitan**
- **Matkaopas**
- **Prinsessa**
- **Sisters Club (20.5.)**
- **IT Viikko (23.8.)**
- **Lumeveräjä (21.10.)**
- **Onbusiness Oy (15.12.)**
- **Online Funds Oy (28.12.)**
- **Verkkokirjakaupat, mm.  
[www.suomalainen.com](http://www.suomalainen.com)**
- **Bookmark (14.1.)**
- **Geodatan karttapalvelu (18.2.)**



# Helsinki Media -konserni

- Vertailukelpoinen tulos parani
- Toimilupamaksun merkittävä kasvu (40,8 mmk; 1998 12,6 mmk)
- Arvio 2000:
  - liikevaihto kasvaa 10%
  - liikevoitto paranee selvästi





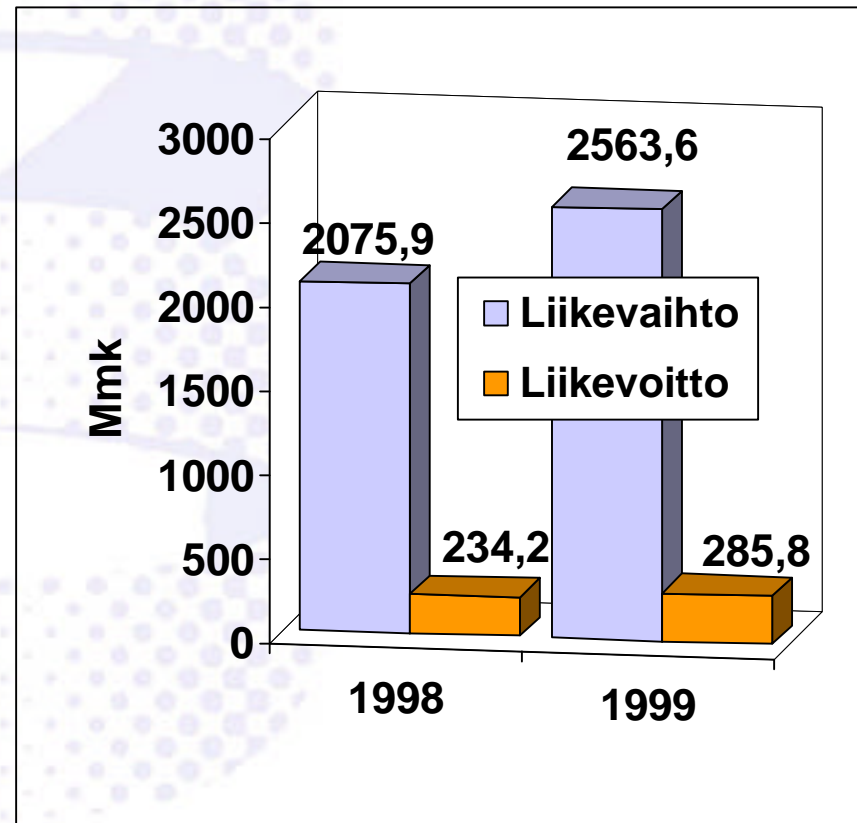
# Nelonen 1999

- Nelosen valtakunnallinen katsojaosuus 10 % ylitti asetetun tavoitteen
- Kaupallisen tv-katselun katsojaosuus 30 % ikäryhmässä 10-44
- Nelosen liikevaihto oli 200 Mmk, missä on kasvua edelliseen vuoteen 49 %
- Nelosen osuus tv-mainonnasta kasvoi 11,6 %:sta 16,5 %:iin.
- Nelosen toimilupaa jatkettiin vuoden 2006 loppuun
- Neloselle myönnettiin toimilupa myös digitaaliseen tv-toimintaan



# Sanoma-konserni

- **Liikevaihdon ja -voiton kasvu** pääosin Kymen Lehtimedian ostosta
- **Arvio 2000:**
  - liikevaihto kasvaa 5 %
  - liikevoitto hieman enemmän





# Taloussanomat

## Taloustietoa digitaalisesti ja painettuna

- Suomen nopeimmin kasvava sanomalehti
  - keskilevikki

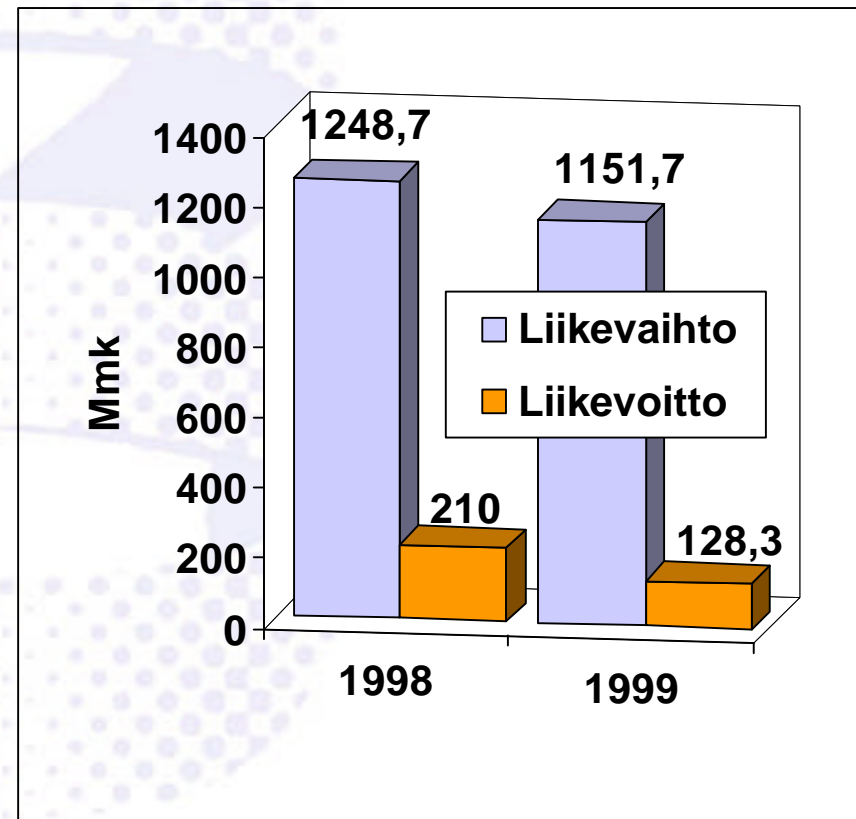
	1998	1999	2000/04
keskilevikki	8.705	18.404	24.592
lauantailevikki	10.106	26.518	32.193

  - lauantaillevikki
- Talouden uutislehti, joka tarjoaa sähköiset lisäpalvelut
- [www.taloussanomat.fi](http://www.taloussanomat.fi)
  - rekisteröityneitä käyttäjiä 58.000
  - eri kävijöitä maaliskuussa 76.000 /kk
- Yritysjohdon ja aktiivisesti taloudesta kiinnostuneiden uutislehti ja sähköinen taloustietopalvelu



# WSOY-konserni

- Liikevaihdon ja -voiton lasku pääosin yritysmyyneistä
- Vahvat markkina-asetat säilyivät
- Norjan kalenteriliiketoiminta epätydyttävä
- 2000 arvio:
  - liikevaihto kasvaa 6%
  - liikevoitto suhteellisesti hieman enemmän



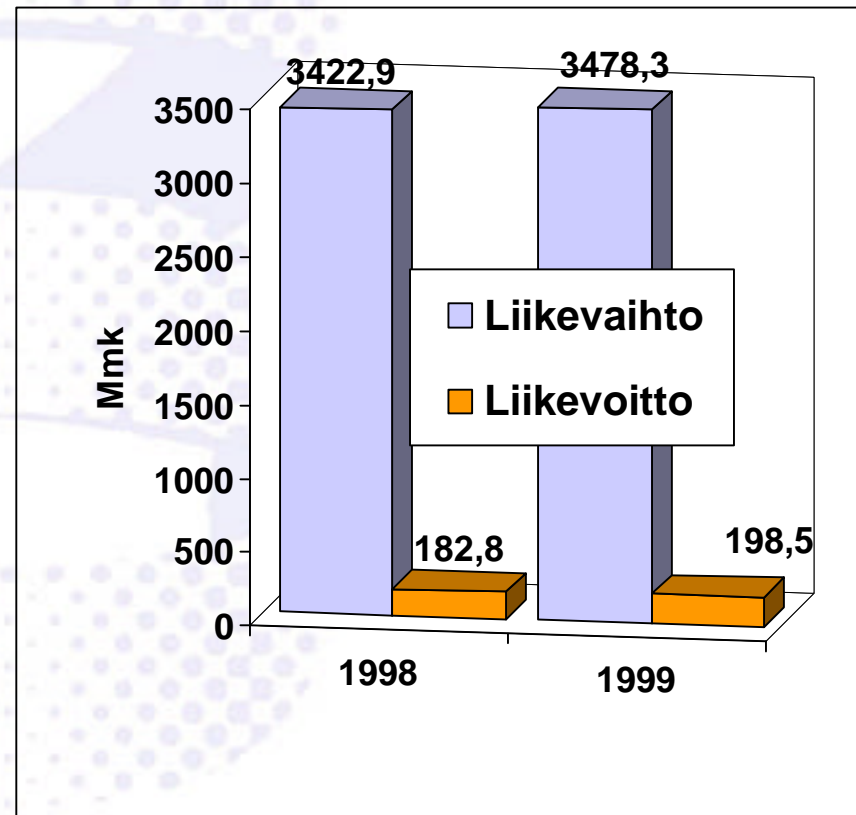
# Kirjavuosi 1999

- **Laadullisesti ja myynnillisesti Suomessa (ja muualla) varsin hyvä**
  - **WSOY:n myynti kirjakaupoille kasvoi 8 %**
  - **Arto Paasilinna ja ennen muuta Jari Tervo ja Ilkka Remes uusiin komeisiin ennätyksiin**
  - **poikkeuksellisen vahva vuosi lyriikassa**
  - **runsaasti uusia klassikkokäännöksiä**
  - **kaunokirjallisia käännöksiä 12 kielestä**



# Rautakirja-konserni

- Tulos ennen satunnaiseriä  
Rautakirjan historian paras
- Investoinnit yli 400 mmk
- Arvio 2000:
  - liikevaihto kasvaa 6%
  - liikevoitto vuoden 1999 tasoa

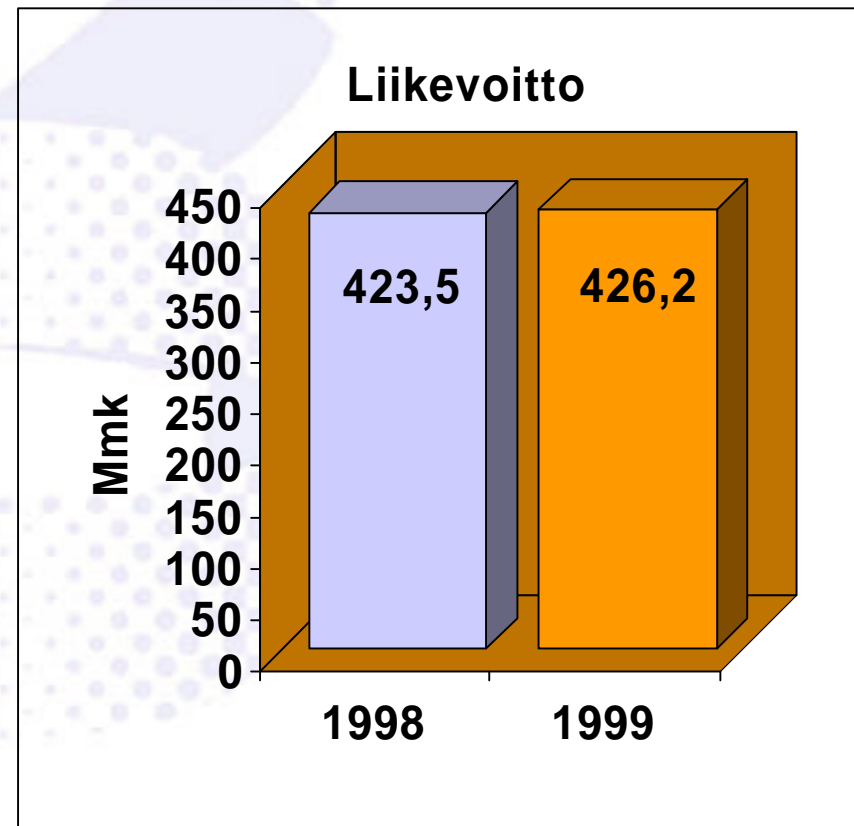
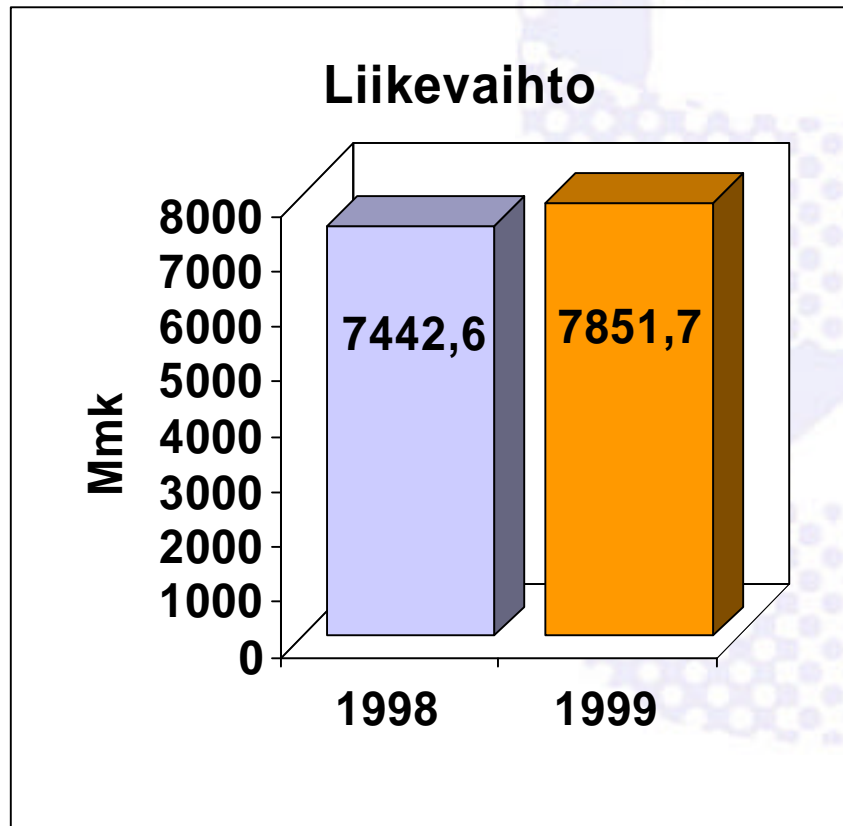


# Finnkinon multiplex-teatterit

- **Tennispalatsi / Helsinki 02/99**
  - Pohjoismaiden suurin elokuvakeskus
  - 14 salia
  - 1.500.000 kävijää / vuodessa
- **Plevna / Tampere 04/99**
  - 10 salia
  - 500.000 kävijää / vuodessa
- **Promenadikeskus / Pori 11/99**
  - 5 salia
  - 92.000 kävijää / 5 kuukaudessa
- **MPDE / Tallinna valmistuu 03/01**
  - 11 salia



# SanomaWSOY-konserni



# Arvio 2000

- **Liikevaihto ylittää selvästi 8 mrd. mk**
- **Liikevoitto paranee**
- **Voitto ennen satunnaiseriä säilyy edellisen vuoden tasolla**
- **Liiketoimintojen oman kasvun lisäksi kasvua haetaan yritysostojen ja erilaisten yhteistyömuotojen avulla**



# Henkilöstö keskimäärin

	1999	1998
Helsinki Media	953	1 123
Sanoma	3 437	2 730
WSOY	1 754	1 824
Rautakirja	3 631	3 652
Sanoma-WSOY Oyj	42	0
<b>Yhteensä</b>	<b>9 816</b>	<b>9 329</b>

Palkansaajat keskimäärin  
kokoaikaisiksi muutettuna





# Bruttoinvestoinnit

Mmk	1999	1998	Muutos-%
Helsinki Media-konserni A-pressen, Hansaprint	219,4	137,5	59,6
Sanoma-konserni Kymen Lehtimedia, Sanomatalo, Ilkka/Arnedo	844,4	409,2	106,4
WSOY-konserni Tummavuoren Kirjapaino, Young Digital Poland	125,0	149,3	-16,3
Rautakirja-konserni Narvesen, Jokerit, Monisaliteatterit	428,6	188,0	128,0
Muut yhtiöt ja eliminoinnit	45,8		
<b>Yhteensä</b>	<b>1 663,1</b>	<b>884,0</b>	<b>88,1</b>

Tilikauden jälkeen Sanomalan painoinvestointi 456 Mmk, toteutus 2001-2003

Pro forma, FAS  
FAS= Finnish Accounting Standard,  
suomalaisen tilinpäätöskäytännön  
mukaan.



# Taloudelliset tavoitteet

Tavoitetaso keskimäärin vuodessa (v. 2000-2003)

<b>Liikevaihdon kasvu-%</b>	<b>10 %</b>
<b>Oman pääoman tuotto-% (ROE) *)</b>	<b>10 %</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto % (ROI) **)</b>	<b>12 %</b>
<b>Tulos/osake kasvu-%</b>	<b>10 %</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>50 %</b>

\*) Oman pääoman tuottotavoite (ROE) on 4 % yli riskittömän korkotason

\*\*\*) Sijoitetun pääoman tuottotavoite (ROI) on 6 % yli riskittömän korkotason



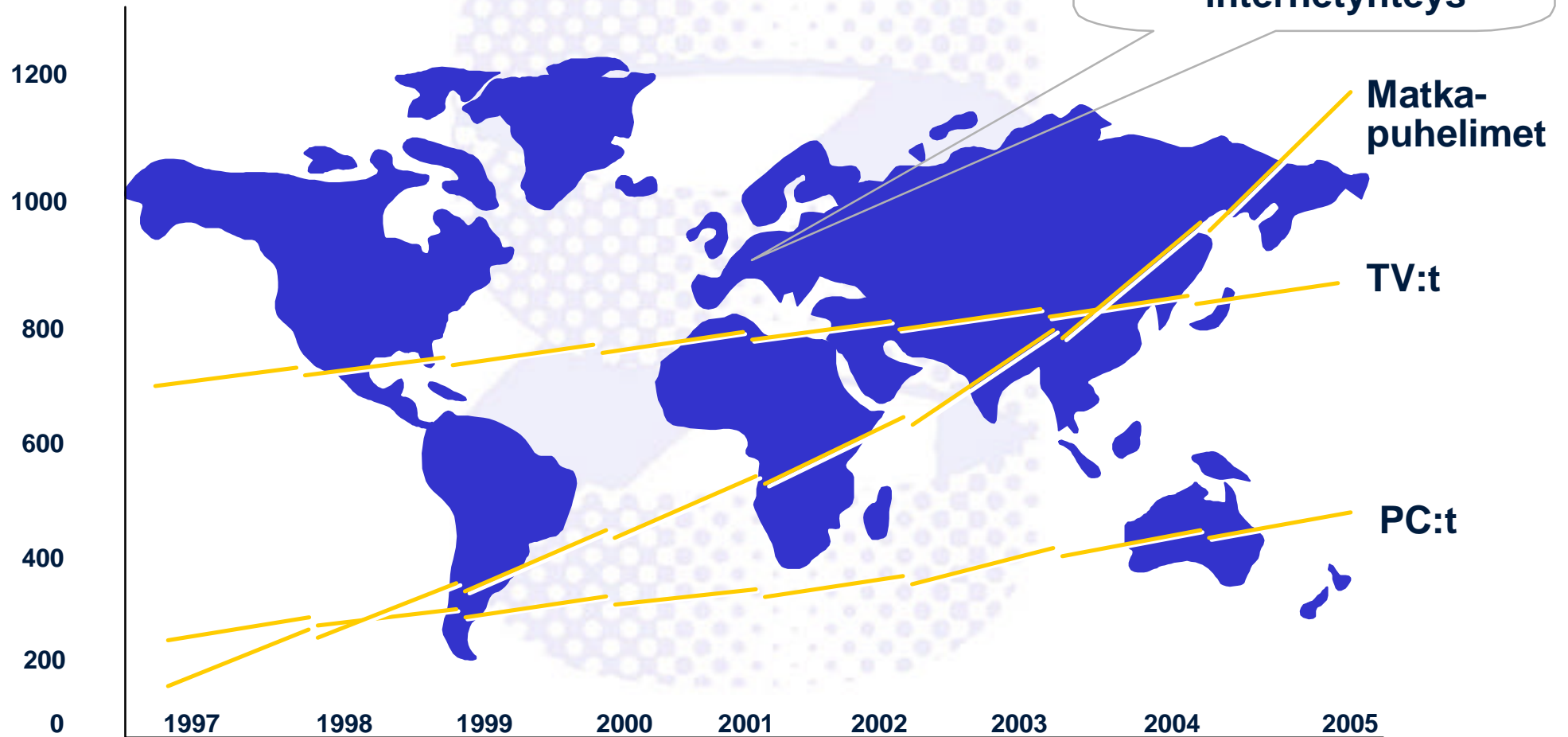
# Strategia

- **Liikevaihto kaksinkertaiseksi v. 2005 mennessä**
- **Kasvu kansainvälistymällä ja uusmediasta**
- **Kasvun myötä fokusointi**
- **Enemmistöpartnerina yrityksissä Itämeren ympäristössä**
- **Muilla markkinoilla pääsääntöisesti vähemmistöpartnerina**
- **Maakohtainen infrastruktuuri**
- **Omien konseptien hyödyntäminen**
  - sisältö
  - systeemit
  - cross promotion



# Maailma muuttuu

V. 2004 90%:lla matkapuhelimista internetyhteys



Lähde: Dataquest; EMC;  
Forrester research

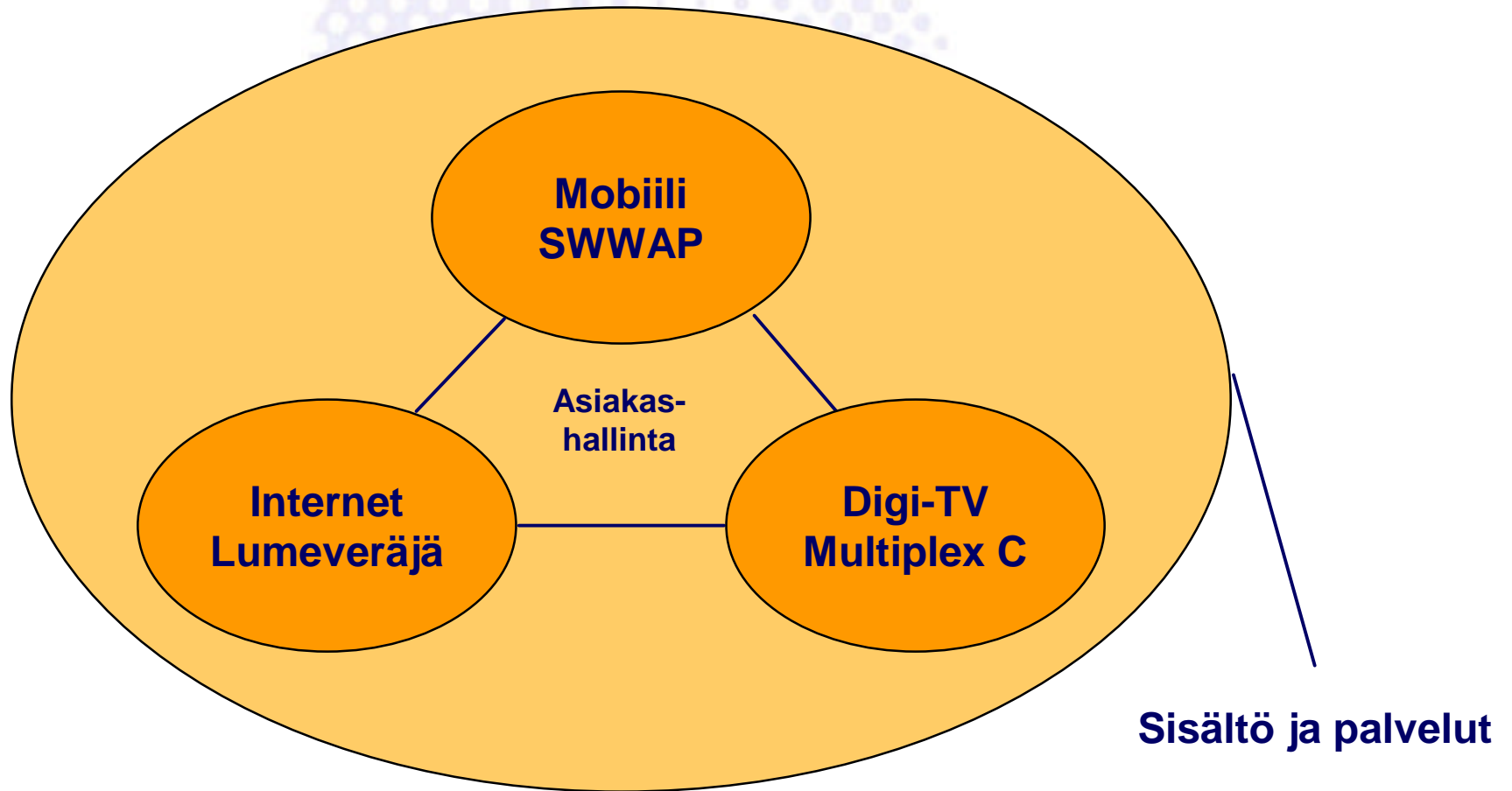
# Johtavat teknologiat uusmediassa

	Internet	Mobiili	Digi-TV
Koneet ja laitteet (hardware) kiinteä osuus			
Tiedonsiirto			
Ohjelmistot (software) dynaaminen osuus			
Sisältö (content)	USA	Skandinavia Eurooppa Kaukoitä	

SanomaWSOY  
mukana



# Digitaaliset jakelukanavat



# Projektit 2000

- Lumeveräjä
- Avoin mobiiliportaali
- Asiakashallintajärjestelmät
- Digi-tv
- HTV
- Oikotie
- Startel
- Nelonen
- Aikakauslehtien kansainvälistäminen
- Oppimisen ja kirjan digitalisointi
- Kartat, paikantamispalvelut
- Rautakirjan kansainvälistäminen




SanomaWSOY - Microsoft Internet Explorer

File Edit View Favorites Tools Help

Back Forward Stop Refresh Home Search Favorites History Mail Print Edit Real.com

Address <http://www.sanomawsoy.fi/> Go Links >>

KONSERNI TOIMIALA **SIJOITTAJAT** ARKISTO PALAUTE TYÖPAIKAT WWW TILAUKSET In English

 **SanomaWSOY**

**AFU ANK**

Ajantasainen osakekurssi  
Sijoittajasuhteet  
Viestintäaikataulu  
Osakkeet  
Osinkopolitiikka  
Suurimmat omistajat  
Julkinen sisäpiirirekisteri  
Kasvualueet

*hjoismaiden suurin pörssinoteeraattu  
Konsernin toiminta käsittää pääosan  
välityksen alueesta. SanomaWSOY:n  
tiedustelun sisältö.*

**SWS**  
A 72,0  
B 69,1  
HEX

**UOREIMMAT UUTISET**

utustilaisuus - 14.4.2000  
SanomaWSOY:n osakemuunto rekisteröity- 4.4.2000  
tel-konsernin johtoa vahvistetaan- 30.3.2000

**SUORA** **YHTIÖKOKOUS NETISSÄ**  
18.4.2000 kello 10. Katseluun tarvitaan  
RealPlayer G2 tai 7

©Legal notice

SanomaWSOY Haku  Hae Site Map

<http://www.sanomawsoy.fi/yritys.asp?category=45> Internet





[www.sanomawsoy.fi](http://www.sanomawsoy.fi)



# Visio

- **Pohjois-Euroopan dynaamisin viestintäyhtiö, joka perustaa toimintansa luovuuteen ja luotettavuuteen.**

