



Sanomalehti monikanavaisessa mediamaailmassa
Case Helsingin Sanomat
26.8.2010

Mikael Pentikäinen
Kustantaja, päätoimittaja
Helsingin Sanomat

Sanoma News

Suomen johtava sanomalehtikustantaja

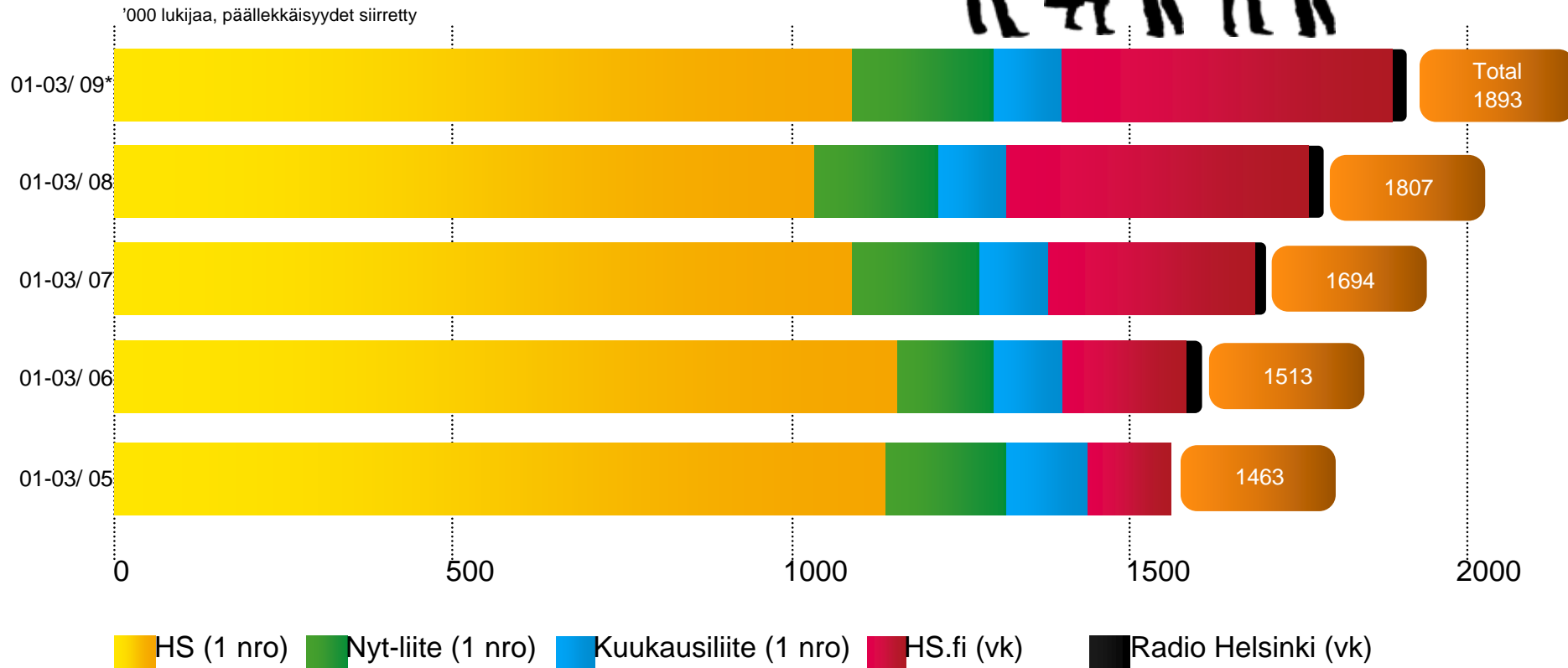


- Liikevaihto 2009: EUR 428,9 miljoonaa
- EBIT 2009: EUR 40,6 miljoonaa*
- Sanoma News julkaisee neljää viidestä Suomen luetuimmasta sanomalehdestä ja ilmaisjakelulehdestä
 - Pohjoismaiden suurin sanomalehti ja Suomen johtava mainosmedia (Helsingin Sanomat)
 - Suomen johtava iltapäivälehti (Ilta-Sanomat)
 - Kaksi Suomen luetuinta ilmaisjakelulehteä (Metro ja Kaupunkilehti Vartti)
- Johtavat verkkopalvelut
 - Luokitellun verkkomainonnan johtava palvelukokonaisuus (Oikotie.fi, Keltainenporssi.fi, Huuto.Net)
 - Suomen suurimpien verkkopalveluiden joukossa kävijämäärällä mitattuna (Iltasanomat.fi, HS.fi)
 - Vahva taloussivusto (Taloussanomat.fi)

* EBIT ilman kertaluonteisia eriä

Lähtökohta on erittäin hyvä

Tavoitamme enemmän lukijoita kuin koskaan aikaisemmin



Oikea tapa lähestyä monikanavaisuutta?



Kasvun avain – monikanavaisuuden mahdollisuudet

ESIMERKKEJÄ

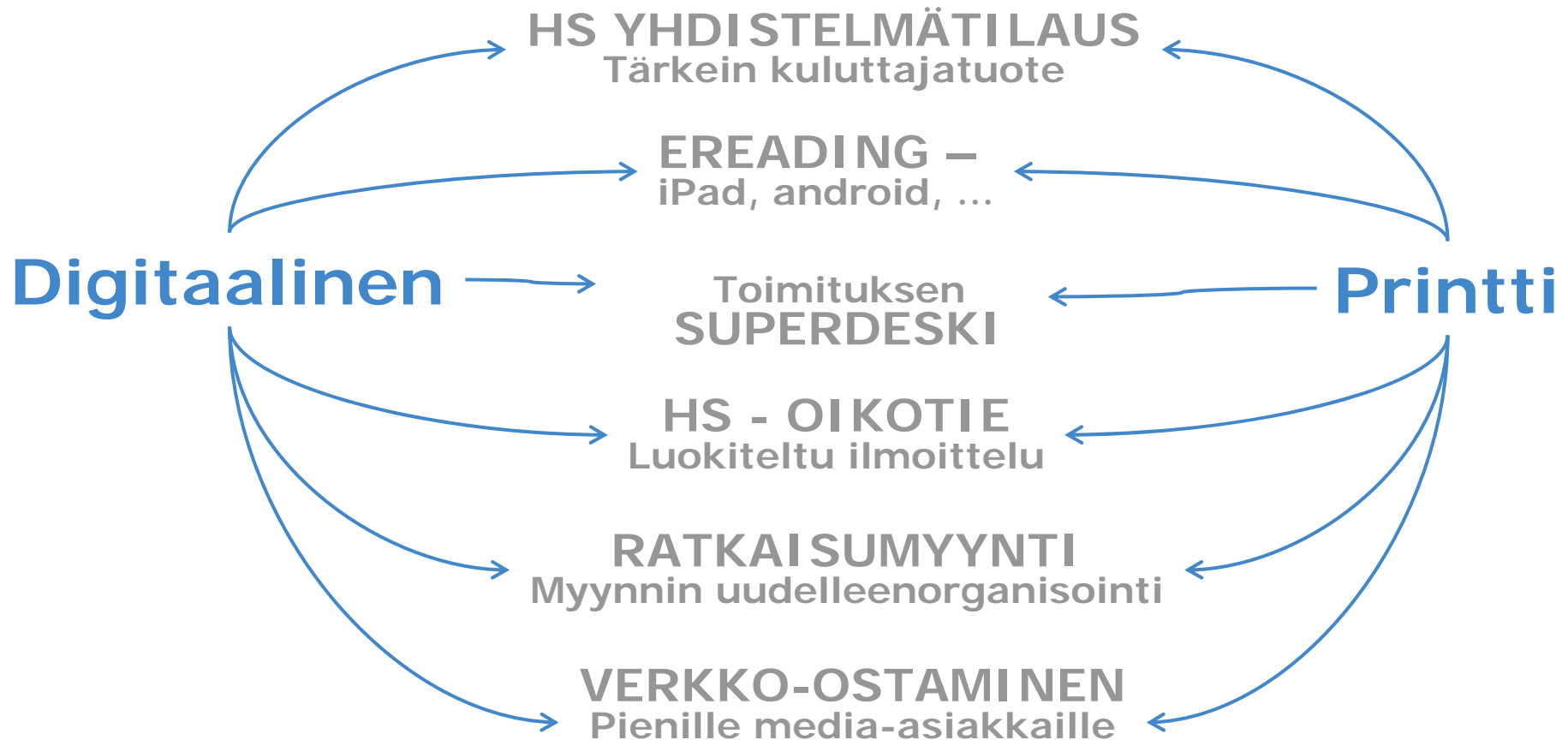




Photo: twostoutmonks

Mikä maksaa?

Startti on onnistunut

HS YHDISTELMÄTILAUS

- Paperi-, digilehti ja sähköinen arkisto yhdistyvät uudessa tilausmuodossa
- Yli 80 000 tilaajaa
- 3–6 euroa/kuukaudessa

HS.fi MOBILE

- #1 uutissivusto Suomessa
- #1 iPhonessa
- Tällä hetkellä ilmainen HS.fi applikaatio,
- Digilehti maksullisena applikaationa.

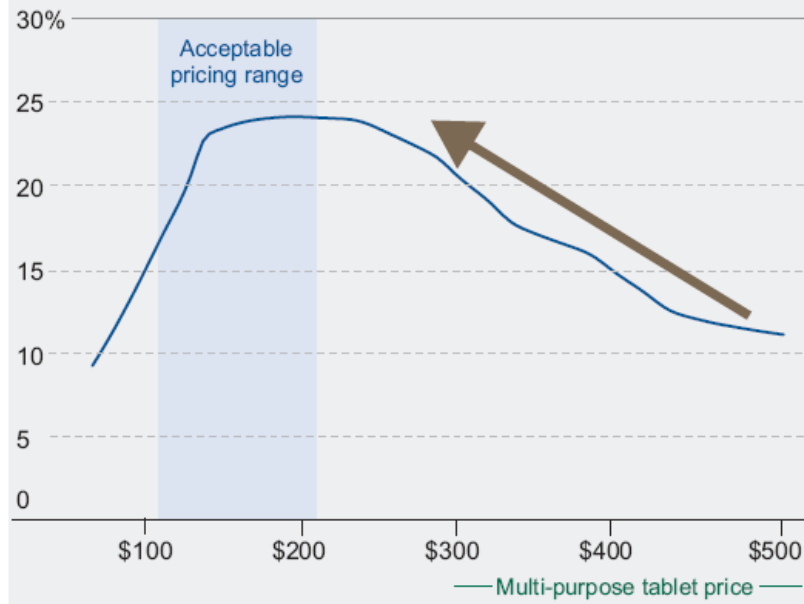
The screenshot displays the HS DIGILEHTI website interface. At the top, there is a search bar with the text 'HAE' and 'Tarkennettu arkistohaku'. Below the search bar, there are navigation links: 'Etusivu', 'Näköislehdet', 'Verkkolehti', 'Arkisto', 'Koosteet', and 'Lehtihily'. The main content area features a headline 'NÄIN JUTTU SYNTYI MM-kisavestun toimittaja katsoo kaikki pelit' with a sub-headline 'Helsingin Sanomien toimittaja Erno Rautarinnalla ja Iita-Sanomien Ville Väänänsellä on edessään melkoinen maraton. He ovat tekemässä lehden yhteistä MM2010-verkkosivustoa, joka uutisoi Etelä-Afrikan jalkapallon MM-kisojen tapahtumat tarkasti neljän viikon ajan. Ville aikoo katsoa neljän viikon aikana kaikki pelit, Ernokin lähes kaikki.' Below this, there is a date selector for 'HELSINGIN SANOMAT PERJANTAINA 11.6.2010' and a navigation bar with days of the week. The main content area is divided into two columns: 'Näköislehti' and 'Verkkolehti'. The 'Näköislehti' section shows a preview of the newspaper 'HELSINGIN SANOMAT' with a headline 'Yksityisissä kokeissa ylläntää' and a date of '11.6.2010'. The 'Verkkolehti' section shows a preview of the website with a headline 'Yksityinen verikoe käy kalliiksi' and a date of '11.6.2010'. Below the main content area, there are sections for 'Osastokoosteet', 'Arkisto', and 'Lehtihily'. The 'Osastokoosteet' section has a sub-headline 'Jäivätö tiedyt Hesarin sivut lukematta, vai haluatko aina lukea vain tietyt sivut?' and a date of '11.6.2010'. The 'Arkisto' section has a sub-headline 'Haku sisältää kaikki osiot. Voit rajata haun koske:' and a date of '1.6.2010'. The 'Lehtihily' section has a sub-headline 'Voit lukea päivän Helsingin Sanomat sekä viimeisimmän Nyt-hilteen ja Kuukausiilmeen näköisversioina. Suositellaan luettavaksi nopeammilla yhteyksillä.' and a date of '11.6.2010'. On the right side of the screenshot, there is a mobile phone displaying the HS DIGILEHTI app interface. The app interface shows the same navigation and content as the website, but adapted for a mobile screen. The app interface includes a search bar, navigation links, and a list of news articles with headlines and dates. The app interface also includes a date selector for 'HELSINGIN SANOMAT' and a navigation bar with days of the week. The app interface shows a headline 'Naisille kiiltävät viestipronssit' with a sub-headline 'KOTIMAA' and a date of '26.2.2010'. Below this, there is a date selector for 'HELSINGIN SANOMAT' and a navigation bar with days of the week. The app interface also shows a headline 'Rivakat irtisanomiset järkyttävät Dagens Nyheterin toimitusta' with a sub-headline 'ULKOMAAT' and a date of '26.2.2010'.

eReading ja HS

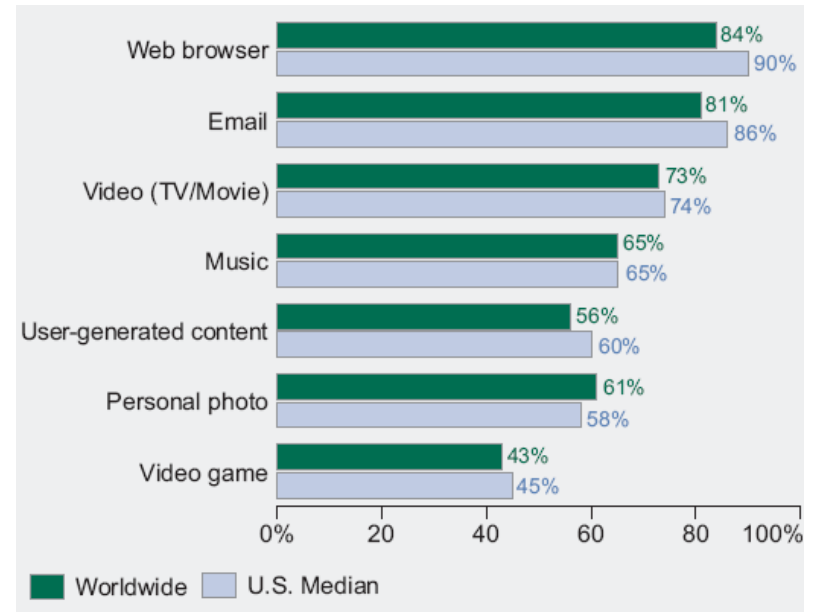


Onnistuminen maksullisessa verkkosisällössä on mahdollista ...

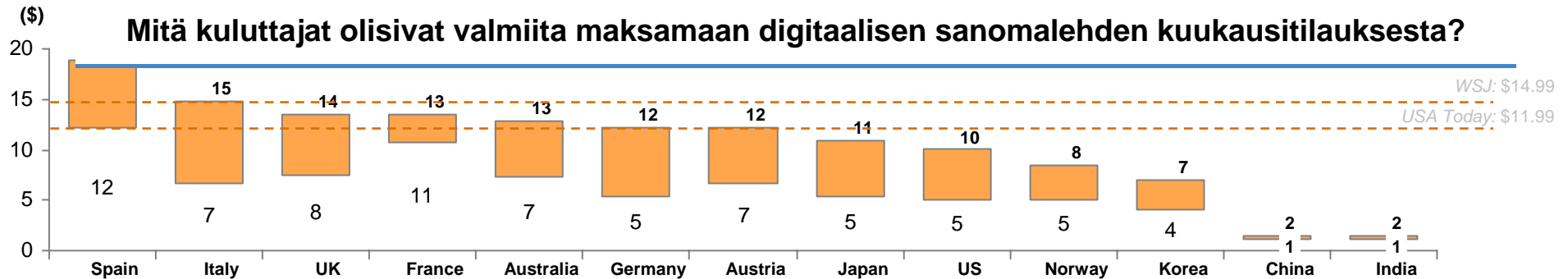
Päätelaitteen hintakehitys ohjaa laitepenetraatiota



Mihin päätelaitetta käytetään?



Mitä kuluttajat olisivat valmiita maksamaan digitaalisen sanomalehden kuukausitilauksesta?



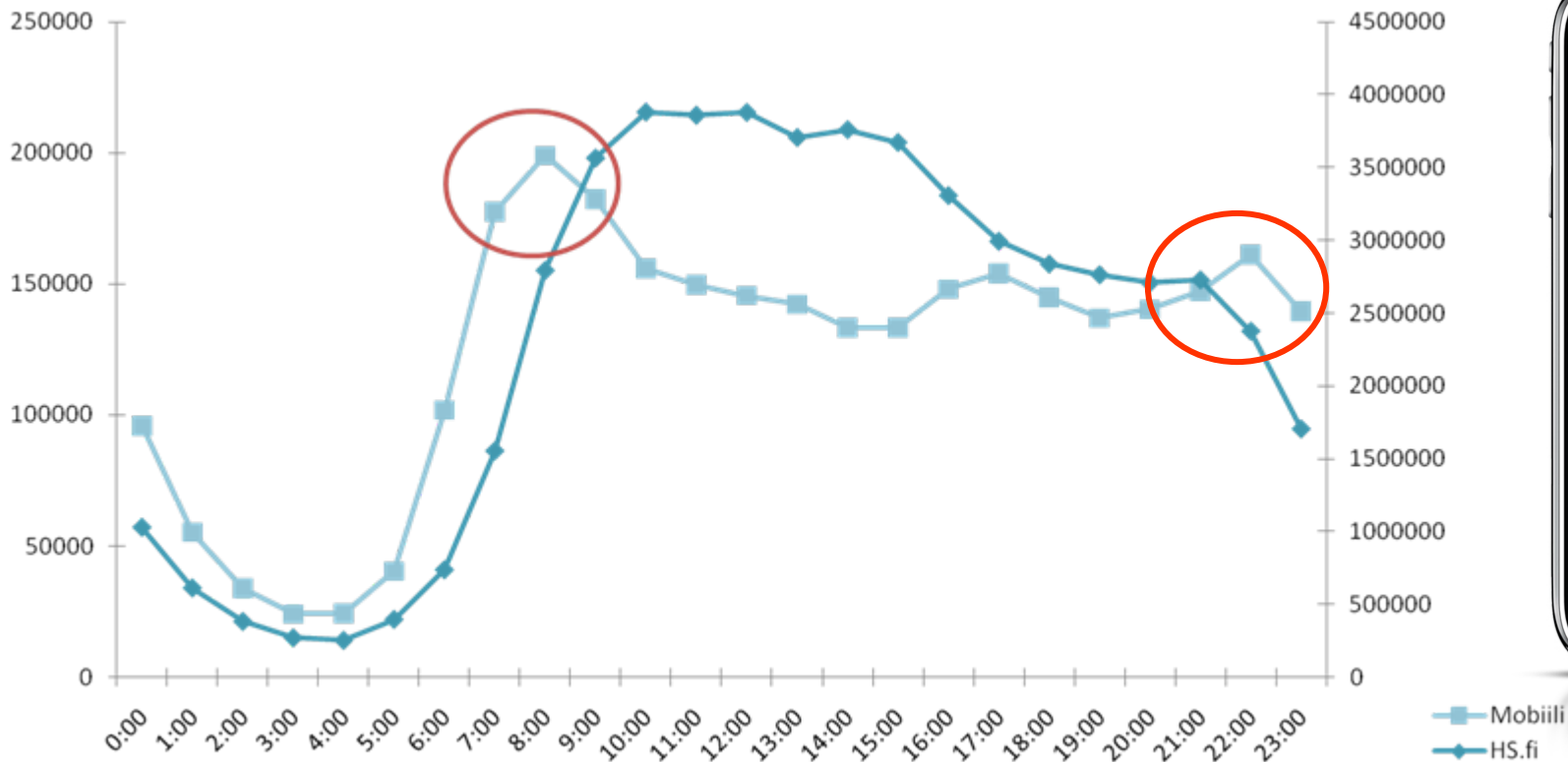
Miten pelissä pärjätään?

- Opitaan tekemällä: ensimmäinen prototyyppi toteutettiin USA:ssa lanseeratulla iPadilla, varsinainen tuote kehityspotkussa
- Julkisuus ja keskustelu HS Next Blogin kautta
- Kehitystyössä käytetään apuna jatkuvaa kuluttajatestausta ja käytettävyyksiantuntijoita
- Mm. Tietokone-lehti huomioinut Helsingin Sanomat esimerkkinä iPadin mahdollisuuksista



Lukulaitteet ovat henkilökohtaisia välineitä – älypuhelimet ovat jo lukulaitteita monille

- Meidän tulee ymmärtää mobiilikäyttäjiä. He ovat yksi tärkeimmistä lukulaitteiden kohderyhmistä.
- Käyttötavat PC:n ja mobiilin välillä eroavat toisistaan.



Rakennamme nykyisten vahvuuksien päälle

Valtakunnallinen

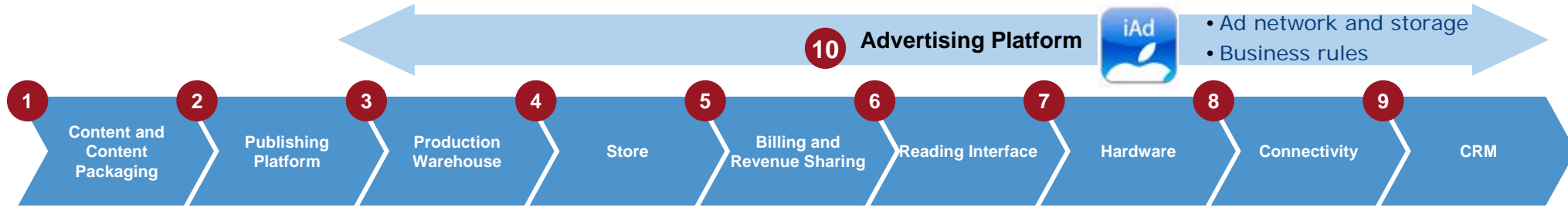


Maksullinen

Ilmainen

Pohdimme myös asemaamme arvoketjussa...

Digitaalisen median ekosysteemi



Helsingin Sanomien monikanavainen toimitus



Uusi maailma tuo uudet mahdollisuudet oppia asiakkaalta

Seuratuimmat keskustelut

(no name) Filter (modified)
Apply Filter / Design Filter
Include data with:
1 Page matches: 100% (100%)

Weeks Ago	Sessions	Visitors by Session	215,506
0 Weeks Ago	12,255	Sessions	474,007
1 Weeks Ago	474,007	Page Views	1,240,883
2 Weeks Ago	480,515	Page Views per Session	2.62
3 Weeks Ago	483,700	Bounce Rate	4.4%
4 Weeks Ago	283,420	Session Duration	10:13
5 Weeks Ago	472,407		
6 Weeks Ago	461,090		

Page Title	Page View
None	246,710
Keskustelut - HS.fi	90,551
Puutarhakaupan asiakkaiden kotoa löytyi huomattavasti marihuanaa - Keskustelut - HS.fi	40,668
Hazardin Halme-kirjoituksesta ennätysmäärä JSN-kanteluista - Keskustelut - HS.fi	33,965
IS: Tony Halmeen viereltä löytyi ase - Keskustelut - HS.fi	32,650
Vartti: 14-vuotias tyttö laati tappolistan koulukiusaajistaan - Keskustelut - HS.fi	21,584
Hazardin Halme-kirjoituksesta jo yli 100 JSN-kantelua - Keskustelut - HS.fi	20,417
Kotimaa - Keskustelut - HS.fi	17,313
Led-valot korvissa voivat ehkäistä masennusta - Keskustelut - HS.fi	14,196
Ulkomaat - Keskustelut - HS.fi	13,952
Suomi alkoi houkuttaa turvapaikanhakijoita Bulgariasta - Keskustelut - HS.fi	13,612
Politiikka - Keskustelut - HS.fi	12,341
Hazard Ylelle: Minut ymmärrettiin väärin - Keskustelut - HS.fi	11,940
Kolumni: Mies, älä suostu vain kevytäidiksi - Keskustelut - HS.fi	10,872
Mies katseli kaunista naista, aiheutti ketjukolarin - Keskustelut - HS.fi	10,797
Finavia haluaa skannata matkustajia etnisen taustan perusteella - Keskustelut - HS.fi	10,562
Mielipide - Keskustelut - HS.fi	7,814
Lasten tulva päiväkoteihin tuo miljoonien lisälaskun Helsingille - Keskustelut - HS.fi	7,467
UPM varmisti jättileikkausten vievän Suomesta yli 800 työpaikkaa - Keskustelut - HS.fi	7,310
Tutkimus: Suomen asutus tiivistyy viiden kasvukeskuksen ympärille - Keskustelut - HS.fi	7,256
Elämä - Keskustelut - HS.fi	7,154
Kaupunki - Keskustelut - HS.fi	6,573
Arkeologi: Orjat eivät rakentaneet Egyptin pyramideja - Keskustelut - HS.fi	6,477
WHO:ta syytetään ylilyönneistä sikainfluenssan torjunnassa - Keskustelut - HS.fi	6,381
Väittelijä: Äidinkielen yo-koee koettelee oikeusturvaa - Keskustelut - HS.fi	6,163
Helsingin turmajunan jarrut kytkettiin pois ehkä tarkoituksellisesti - Keskustelut - HS.fi	6,146
Ehkä Facebookissa ei kannata kertoa ihan kaikkea - Keskustelut - HS.fi	6,118
Paula Lehtomäki valitsi perheen keskustan sijasta - Keskustelut - HS.fi	5,967
Polisi: Sellon murhamies vietti edellisillan ex-naisystävän kanssa - Keskustelut - HS.fi	5,859
Kulttuuri - Keskustelut - HS.fi	5,793
Keskustapoliitikot ilmiriidassa Pietarsaaren pedofiilikohon jäljiltä - Keskustelut - HS.fi	5,615
Conan O'Brien riitautui, tv-show'n jatko epävarmaa - Keskustelut - HS.fi	5,560
Talous - Keskustelut - HS.fi	5,442
Kaukolämpö voi kallistua puolella päästöleikkausten takia Helsingissä - Keskustelut - HS.fi	5,356
Lapsia päätyy adoptoitavaksi äitien tahtomatta - Keskustelut - HS.fi	5,167
Kaksi miestä kuoli maan petettyä nosturiauton alta Kotkassa - Keskustelut - HS.fi	5,104
Pohjan kirkkoherraa epäillään Stalinin tekojen puolustelusta - Keskustelut - HS.fi	4,924



© Visual Sciences, LLC 2000-2007. Patents Pending. All Rights Reserved. Confidential Information.

HS.fi on ensi askel sähköisessä asiakkuudessa

Helsingin Sanomat | Digilehti | Arkisto | Advertise | In English | Kuukausilite | Mobiili | Radio Helsinki | Koulutus | Mediatiedot | Älypää | Oikot

HS.fi

Maanantai 24.5.2010 | Tuukka, Touko [Onnittele e-kortilla](#)

SÄÄ MA 21:00
Helsinki
+9



KOLUMNII
Nuoret pääsevät elämästä helpolla
Roosa Murto



Etusivu | Uutiset | Kulttuuri | Viihde | Urheilu | Keskustelu | Blogit | Oma elämä | Autot | Ruoka | Nyt | Matka

JUURI NYT > [Nokia ja Yahoo tiiviiseen yhteistyöhön](#)

Elintarvikealalle jätettiin sovintoesitys

POLITIIKKA | Päivitetty 16:18



Valtakunnansovittelija Esa Lonka on jättänyt sovintoesityksen elintarvikealaa uhkaavan lakon välttämiseksi. Kiistan osapuolten on määrä kertoa kantansa sovintoesitykseen kello 22.30:een mennessä. Jos esitystä ei hyväksytä, lakko sulkee ensi yönä lähes koko elintarviketeollisuuden.

Uusimmat uutiset

- Hampaisiin asti aseistettu poliisi vartioi Jamaikaa pääkaupunkia 20:17
- Saksan Ozeaneum valittiin vuoden museoksi
- Hubble löysi planeettaa syövän tähden 19:52
- Turhautuminen kasvaa, öljyvuoto jatkuu Meksikonlahdella 19:31
- Keskisalo jätti Rehlingenin kisan väliin 19:25

[Kaikki uutiset 24 tunnin ajalta](#)

HS.fi:n uutisia voi seurata myös muissa palveluissa

[Seuraa uutisia Facebookissa >](#)

[Seuraa uutisia Twitterissä >](#)

Videot



Sarah Fergusonia syytetään ex-miehensä tapaamisen kauppaamisesta



Elämä Bangkokissa palautui nopeasti normaaliksi

[Lisää videoita >](#)

HS.fi OMA ELÄMÄ

Keskiviikko 18.8.2010 | [Levi](#) [Onnittele e-kortilla](#)

SÄÄ KE 15:00
Helsinki
+21



Etusivu | Uutiset | Kulttuuri | Viihde | Urheilu | Keskustelu | Blogit | **Oma elämä**

[Hyvinvointi](#) | [Perhe](#) | [Parisuhteet ja seksi](#) | [Koti](#) | [Työ](#) | [Ulkonäkö](#) | [Terveys](#) | [Testit](#)

HYVINVOINTI

Harhailevia ajatuksia kesyttämässä

Julkaisu 18.8. 3:00



Tänä iltana jätän kuntoklubbini väliin. Suuntaan samaan kuntokeskukseen kuin jumbapattunillakin, mutta fyysisen rääkin sijaan lähdän hakemaan rauhoittumista.

Kesku

Oletko 15:09 |

Auringon 9:23 |

Tutkimus 15:02 |

Suosi

HS.fi MATKA

Matkajutut | Kohteet | Vinkit | Akkiahdot |



TÄSTÄ ELÄMÄSTÄ. HELSINGIN SANOMAT

Uusi strategia vahvistaa paikallisuuttamme

Yhdistimme Vartti.fi:n ja Oma kaupunki-palvelut vahvaksi paikalliseksi uutispalveluksi

HELSINGIN SANOMAT

Digilehti

Arkisto

Nyt

Oma kaupunki

Radio Helsinki

Älypää

In En

Valitse Vartti:

Pääkaupunkiseutu

Etusivu

Nyt tekeillä

Tee oma uutinen

Mobiili

Kuvagalleria



Pääkaupunkiseutu

Tallenna oma alue...

Tallenna oma alue...

Tallenna oma alue...

PÄÄKAUPUNKISEUTU UUTISET 18.8.

Helsinki, Vantaa, Espoo ja Kauniainen

Hae pääkaupunkiseudulta

Hae!

Uutiset

Menot

Palvelut

Puskaradio

Tee oma uutinen +

Koulukiusattu joutuu pelkäämään 24 tuntia vuorokaudessa

Vartti Tärsään kello 06.33

Helsinki – Koulukiusaamisimiö on laajentunut vaahdilla kouluympäristöstä internetin ja puhelimien äärelle – sinne, missä lapset ja nuoret yhä enemmän aakaansa viertävät. – Viimeisen kahden vuoden aikana seurantatiloissa näkyy selvästi, että netin ja...



Raivostunut mies hyökkäsi bussikuskin kimppuun (11.4.2010)

Bemari paloi lunastuskuntoon parkkihallissa (10.4.2010)

Kaanari pakeni poliisia - joutui umpikujaa...

Nuoret kaahasivat kilpaa

muinaista makkaraa

Juhlijat hajottivat ravintolan vip-tilat...

Vahva sisältö korostuu myös sosiaalisessa mediassa

Facebook on jo HS.fi:n neljänneksi suurin kävijälähde

The image shows a screenshot of the HS.fi Facebook page. The page layout includes a top navigation bar with the Facebook logo and search bar. The main content area features a grid of news articles with headlines and short descriptions. On the right side, there is a sidebar with profile information, follower statistics, and a list of users being followed. The page is titled 'HS.fi - Helsingin Sanomat' and shows a 'Following' status for the user.

HS.fi - Helsingin Sanomat

Wall Info Lue Hesari Video

HS.fi - Helsingin Sanomat + Others HS.fi - i

HS.fi HS.fi - Helsingin Sanomat HS-G
pääsykokeet <http://bit.ly/cuyqiy>
Yli 70 prosenttia suomalaisista on sitä mie
tehda...
See More
HSx 2 hours ago via HS.fi · Comment · Lik

12 people like this.

Sinikka Toivainen Vaan eikö
runno "omat juttunsa" läpi.
Mistäan mitään välttämättä ...
about an hour ago · Flag

Antti Grönlund Huoh. Virkku
ehdottanut pääsykokeista luopu
uutisissa on kohta "pelkästään t
8 minutes ago · Flag

Write a comment...

HS.fi - Helsingin Sanomat Mänts
<http://bit.ly/d3C2Lj>
Helsingin seudulla su
Mäntsälässä asuville
See More
HSx 3 hours ago via HS.fi · Comment · Lik

HS.fi - Helsingin Sanomat Gord
hallitusneuvotteluihin <http://bit.ly/6>
Britannian pääminist
viimeistään syksyllä.
See More
HSx 11 hours ago via HS.fi · Comment · L

6 people like this.

Write a comment...

HS.fi - Helsingin Sanomat Pääministeri Vanhanen: W-mallinen lama vältettiin
<http://bit.ly/cSPY4P>

HS.fi **hsfi**

✓ Following

Lists

**Kahdeksan kuollut ammuskelussa
Virginiasa** <http://bit.ly/81EDrw>
about 1 hour ago from HS.fi

Tuskaiset lapset etsivät apua SPR:n kenttä sairaalasta Haitissa
<http://bit.ly/4KK8Mu>
about 3 hours ago from HS.fi

Haitin maanjäristyksen uhriluku noussut jo 75 000 ihmiseen
<http://bit.ly/6MhIEj>
about 7 hours ago from HS.fi

Haitin maanjäristyksen uhriluku noussut jo 70 000 ihmiseen
<http://bit.ly/6MhIEj>
about 9 hours ago from HS.fi

Olli Rehn pääsi läpi EU-parlamentin tentistä
<http://bit.ly/8x8Un9>
about 13 hours ago from HS.fi

**Haitin raunioissa yhä eloonjääneitä, tekstiviestit pelastivat
nuoren naisen** <http://bit.ly/6MhIEj>
about 14 hours ago from HS.fi

Name Helsingin Sanomat
Location Helsingin Sanomat, Helsinki
Web <http://www.hs.fi/>
Bio HS.fi – Helsingin Sanomat – Päivän tärkeimmät uutiset ilmaiseksi joka päivä

561 following
1,237 followers
79 listed

Tweets 7,199

Favorites

Actions
message hsfi
block hsfi
report for spam

Following

View all...

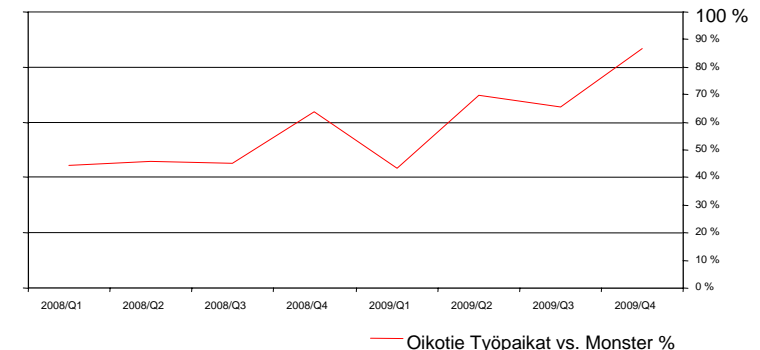
RSS feed of hsfi's tweets

Katso video lehden tekemisestä.

Helsingin Sanomat ja Oikotie luovat tehokkaan paketin

- Työpaikkailmoittelu on kääntynyt kasvuun laskusuhdanteen jälkeen.
- Helsingin Sanomat on Suurin rekrytointimedia yli 40% markkinaosuudella*.
- Oikotien työpaikkailmoittelu on kehittynyt hyvin ja palvelu on vahvistanut asemiaan suhteessa markkinajohtaja Monsteriin.

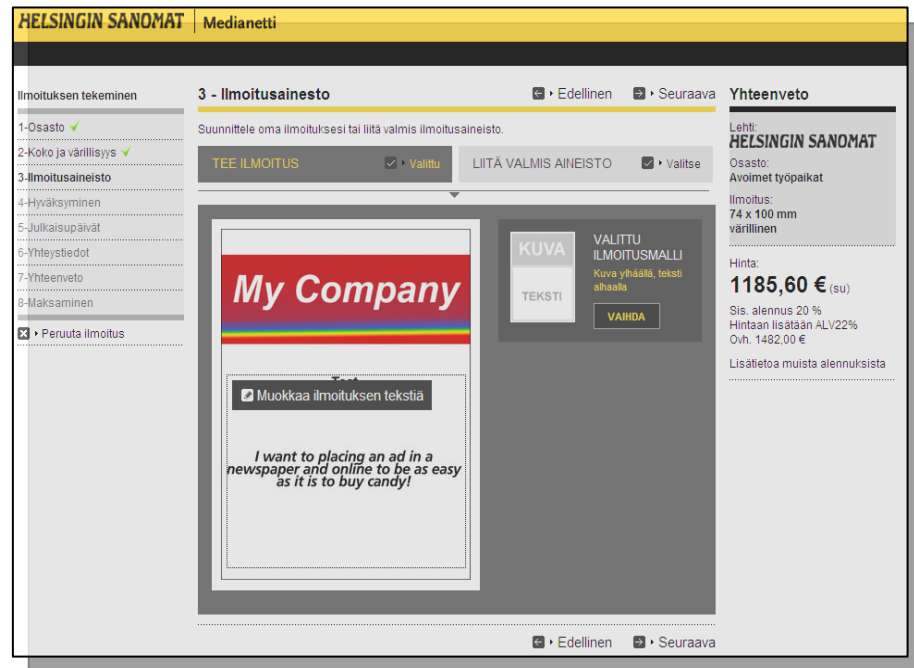
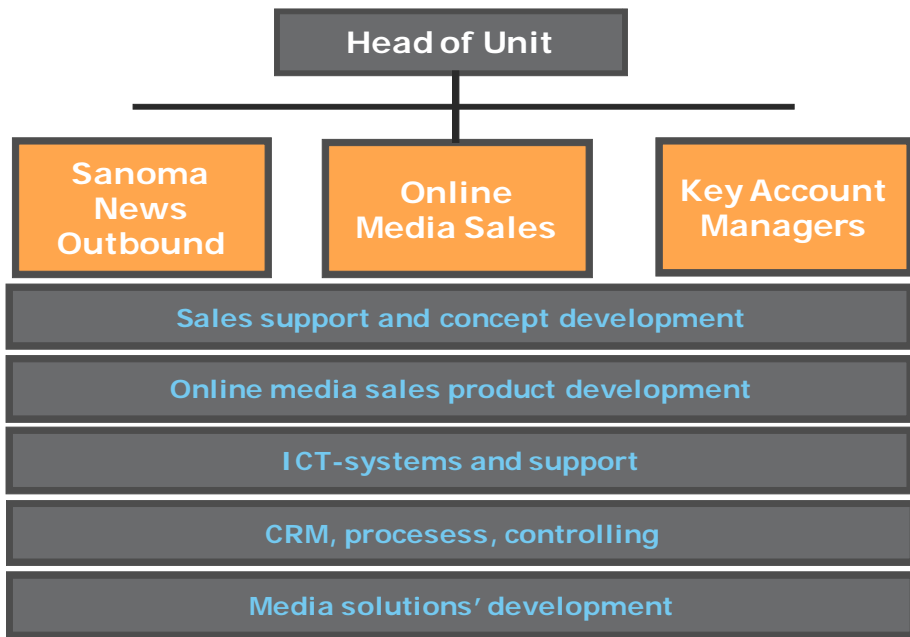
Myynti Oikotie Työpaikat vs. Monster



Myös mediamyynti vaatii uusia lähestymistapoja

Uusi keskitetty myyntiorganisaatio Sanoma News -tasolla palvelee suuria monimedia-asiakkaita

Verkon palvelukanavat tuovat tulevaisuudessa uusia työkaluja pienten asiakkaiden mediatarpeisiin



Sanoma Newsin mediatuotot ovat kehittyneet markkinaa paremmin vuonna 2010. Kokonaismarkkinaosuus on noussut 15,9%:sta 16,4%:iin ensimmäisen 6 kuukauden aikana.*

*Lähde: TNSGallup

Ajattelumme kiteytys ja yhteenveto

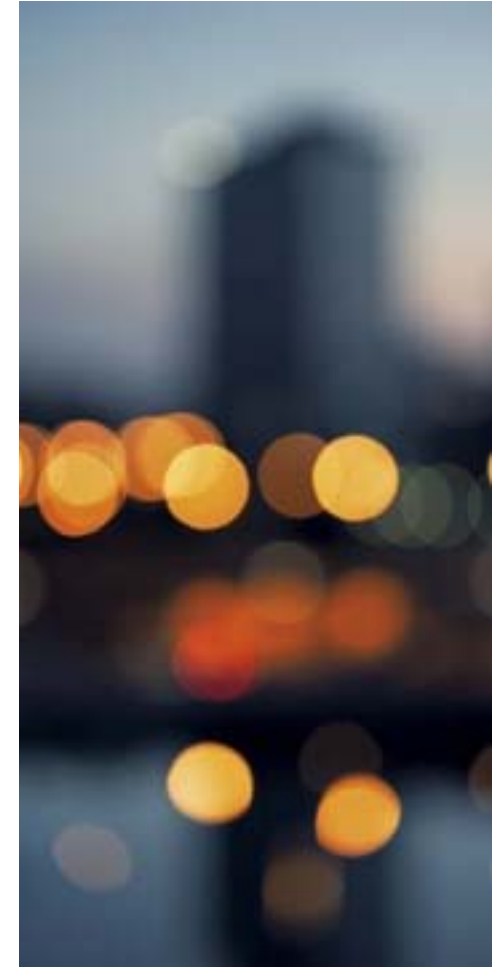


- Ymmärrä muutosvoimia
- Keskity asiakkaaseen
- Selkeys ja yksinkertaisuus
- Rakenna todellista arvoa
- Opi tekemällä
- Hyödynnä sekä verkon että printin mahdollisuudet
- Kehitä jatkuvasti

Liitteet

Sanoma – vahva eurooppalainen viestintäyhtiö

- Yksi Euroopan johtavista viestintäyhtiöistä, fokus kasvussa ja kannattavuudessa
- Toimii yli 20 maassa
- Tasapainoinen tuoteportfolio koostuu B2C- ja B2B- tuotteista ja palveluista
- Aikakauslehdet, uutiset, oppimateriaalit ja online-liiketoiminta painopistealueina
- Markkinajohtaja valituissa liiketoiminnoissa ja segmenteissä
- Rajoitettu riippuvuus mainosmarkkinoista – mainonnan osuus myynnistä 23%
- Tuottaa vahvaa kassavirtaa ja investoi median kasvualueisiin
- Hyvä osingonmaksaja – yli puolet yhtiön tuloksesta (verojen jälkeen) jaettu sijoittajille
- Liikevaihto 2 767,9 miljoonaa euroa, 16 723 työntekijää



Mediakonsernien markkinaosuudet ja eurot 1-6 kk 2010 (Lähde: TNS Gallup)

Mediakonserni	Markkinaosuus	Muutos, %-yks.
MUUT SANOMALEHDET	19.7 %	-0.6 %
SANOMA NEWS	17.4 %	0.5 %
MTV MEDIA	15.4 %	0.2 %
ALMA MEDIA	9.2 %	-0.4 %
SANOMA ENTERTAINMENT	8.2 %	0.4 %
MUUT VERKKOMEDIAT	5.3 %	0.8 %
MUUT RADIOT	4.3 %	0.1 %
MUUT AIKAKAUSLEHDET	3.8 %	-0.5 %
ULKOMAINONTA	3.6 %	-0.2 %
LEHTIYHTYMÄ	3.3 %	-0.1 %
SANOMA MAGAZINES	2.4 %	-0.1 %
MUUT KAUPUNKILEHDET	2.3 %	-0.1 %
A-LEHDET	1.6 %	-0.2 %
YHTYNEET KUVALEHDET	1.5 %	-0.1 %
TALENTUM	1.1 %	0.0 %
MUUT TV	0.4 %	0.2 %
ELOKUVA	0.3 %	0.1 %

Volyyymi 000' €	Muutos 000' €	Indeksi
106 828	-701	99.3
94 393	4 778	105.3
83 353	2 943	103.7
49 837	-987	98.1
44 465	3 368	108.2
28 737	4 687	119.5
23 163	820	103.7
20 548	-2 149	90.5
19 687	-686	96.6
18 029	32	100.2
12 985	-165	98.7
12 717	-43	99.7
8 757	-922	90.5
8 347	-466	94.7
5 724	104	101.8
2 405	1 007	172.0
1 495	450	143.1
541 471	12 070	102.3