

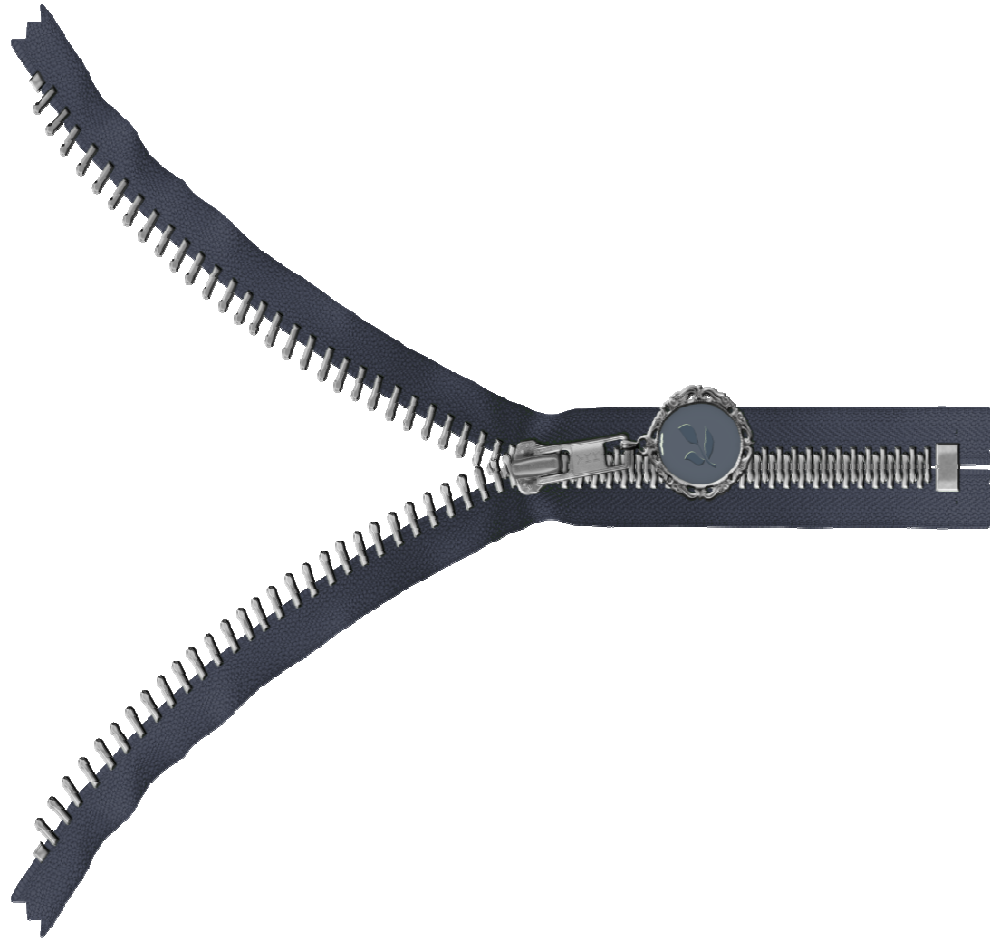


BUILDING SANOMA MAGAZINES

MERGING SEAMLESSLY IN 2001



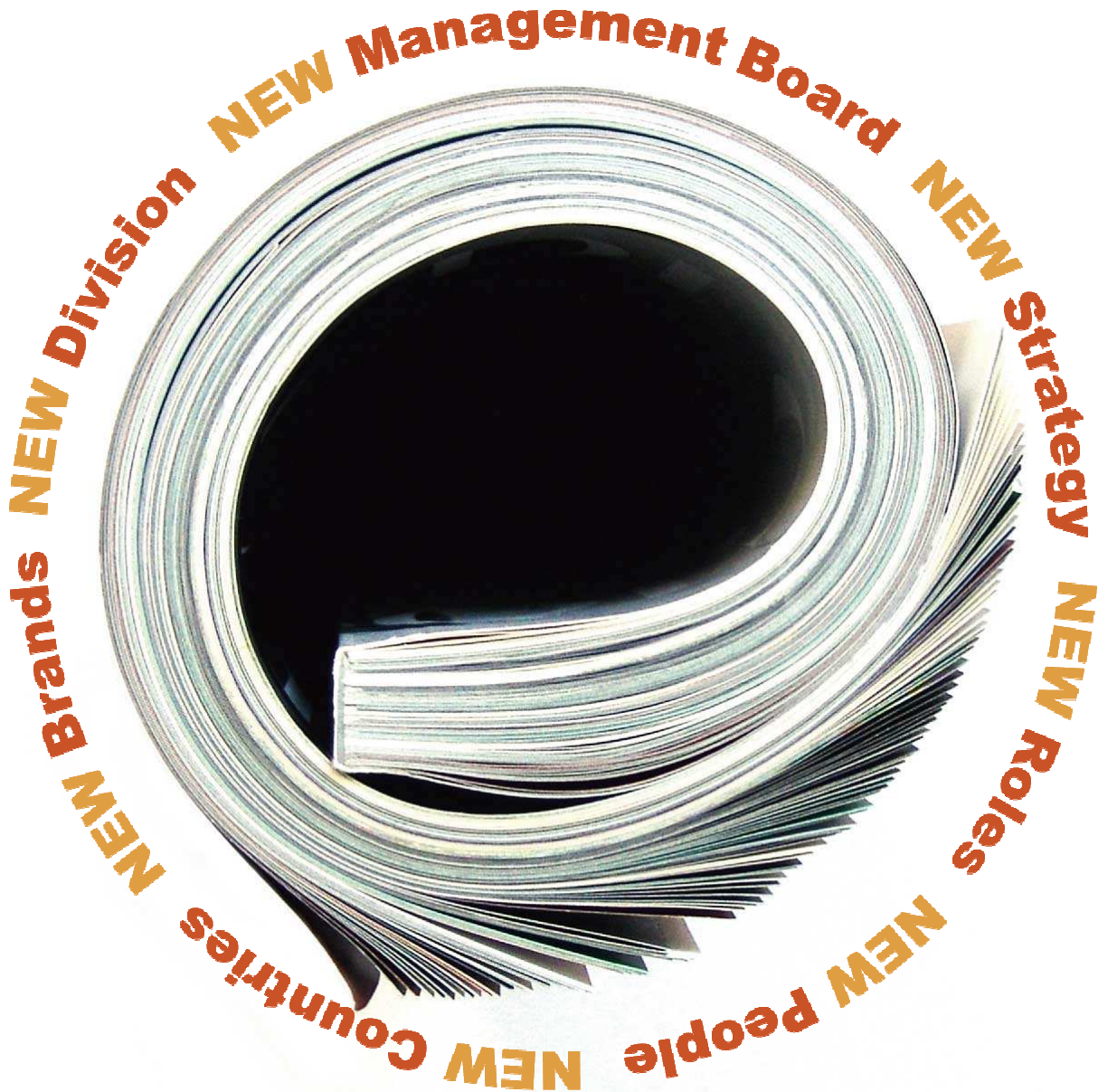
Helsinki Media



 **Sanoma**
MAGAZINES

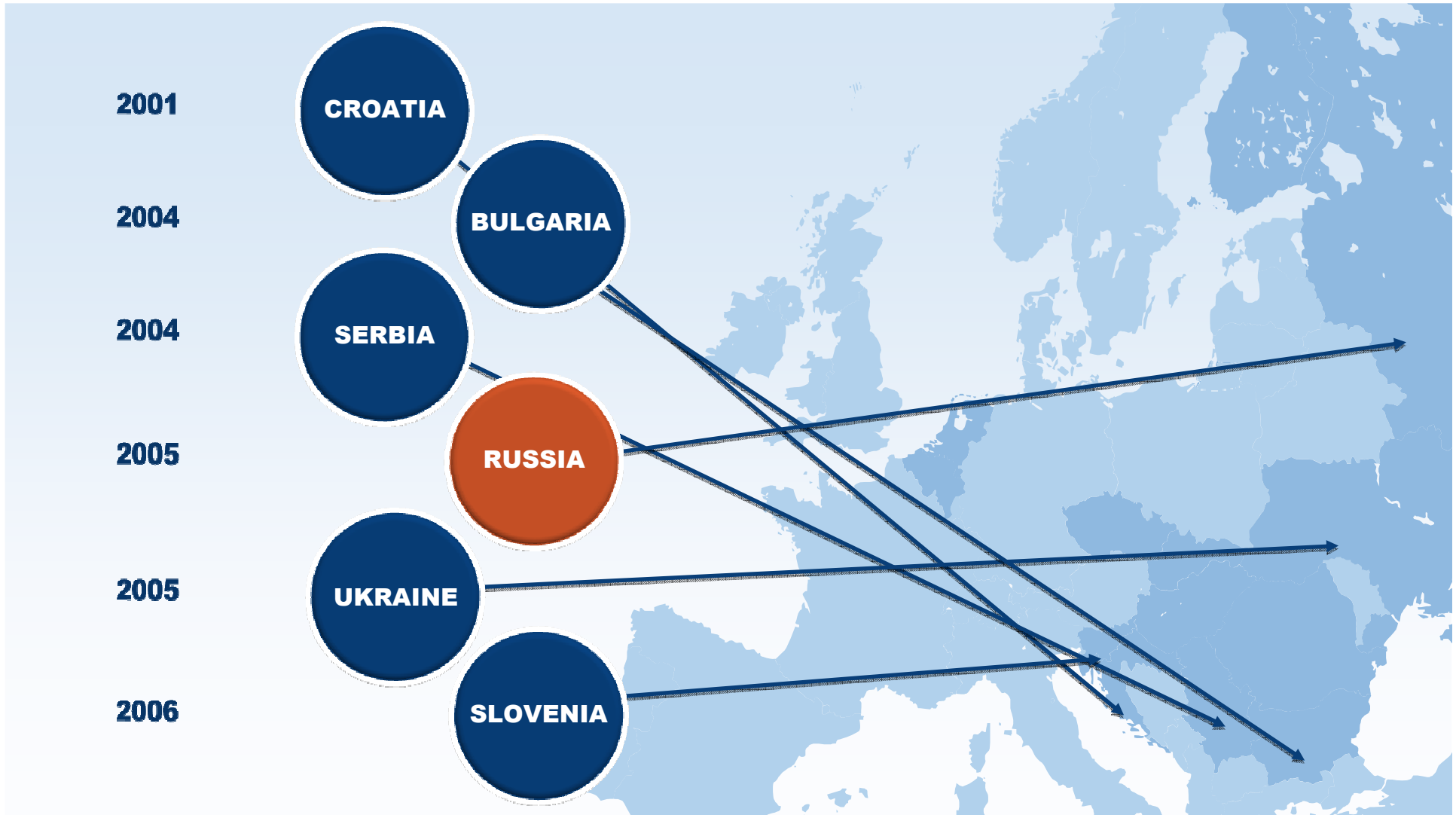
 **VNU**

STARTING FROM THE CORE

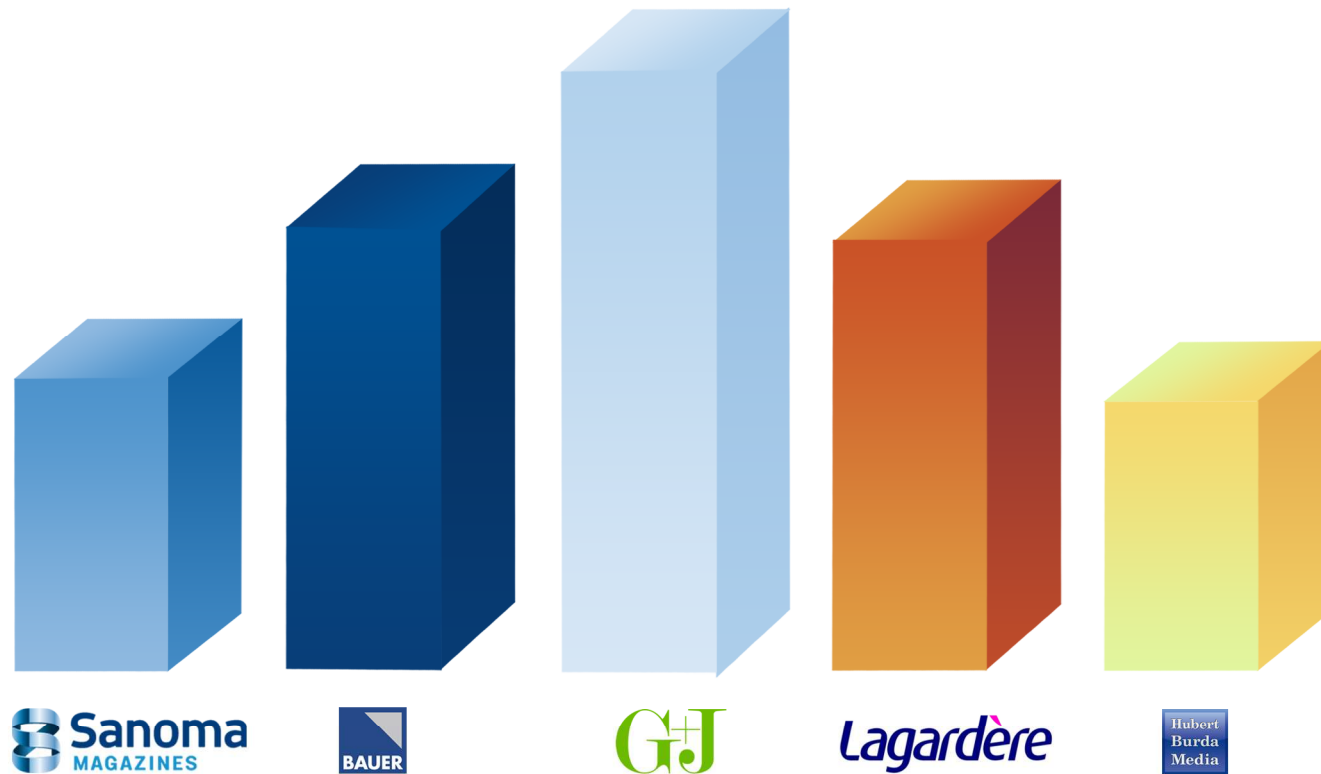




GO EAST, YOUNG MAN, GO EAST!



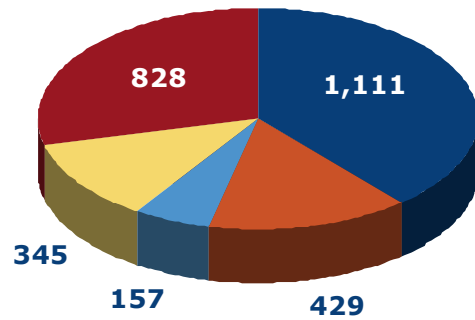
COMBINING ASSETS CREATED A EUROPEAN MAGAZINE CHAMPION



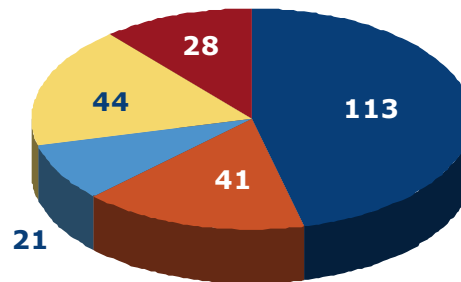
Based on 2008 figures; Burda: Verlag Inland and Verlag Ausland; Lagardère Active: magazines only; G+J: excluding printing facilities, including distribution; Bauer: aggregated group sales.

THE BIGGEST SANOMA DIVISION

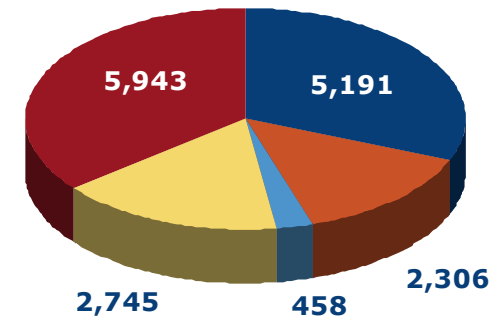
Net sales 2009, € million



EBIT excl. non-recurring items 2009, € million



FTE, average at the end of 2009



Sanoma
MAGAZINES



Sanoma
NEWS



Sanoma
ENTERTAINMENT



Sanoma
LEARNING & LITERATURE



Sanoma
TRADE



NOW MARKET LEADING IN SEVEN COUNTRIES



ELLE

marie claire

BAZAR

COSMOPOLITAN

GRAZIA

AKU ANKKA

Donald Duck

delicious.

Lisa

Harvard Business Review

PLAYBOY

Men'sHealth

Esquire

Auto Week
Auto Bild
SUOMI

NATIONAL
GEOGRAPHIC

WORLD-RENOWNED INTERNATIONAL BRANDS **STRONGEST LOCAL BRANDS**





 1974



 1975



 1994



 1998



 2008

TRANSFER CONCEPTS ACROSS MARKETS



 2002



 2007



 2006



 2005



 2002



GoedeMorgen! wenst iedereen

Do 20 mei 2010. Het laatste nieuws het eerst op nu.nl

- Voorpagina
- Verkiezingen
- Algemeen
- Economie
- Sport
- Tech
- Achterklap
- Opmerkelijk
- Beurs
- Wetenschap
- Cultuur
- Werk en Privé
- Gezondheid
- Lifestyle
- Auto
- Column
- Weer
- Verkeer



Koopkracht daalt meest bij CDA, D66 en SGP
 CPB presenteert analyse partijprogramma's

- ANWB-topman wil geen Marokkanen beledigen
- Politiecellen regio Amsterdam zijn vies
- Politieke partijen gesterkt door CPB-analyse
- Relatie tussen Korea's op scherp
- 'Integratiedebat snel verleden tijd'
- Olie spoelt aan in moerasgebieden
- Nog drie dagen avondklok in Thailand

NU24 Bekijk het laatste videojournaal van NU.nl



Prijsdaling koopwoningen zwakt af
 Duurdere typen woningen dalen het meest

- Transporteurs luiden noodklok over btw
- 'AH, Lidl en markt hebben beste groenten'
- Stroomverbruik kruipt omhoog
- Uitvinder pinautomaat overleden
- Grieken gaan weer demonstreren
- Braun roept haardrogers terug
- Fed verwacht beter herstel economie VS



Landis geeft doping toe
 'Ik wil mijn geweten zuiveren'

- Groenendijk ziet af van ADO Den Haag
- Blanc na WK bondscoach Frankrijk
- Vitesse lijdt verlies van 2 miljoen
- Theo Bos vierde in massasprint Californië
- KNVB dreigt NEC uit competitie te zetten
- Sevilla pakt Spaanse beker
- Maradona neemt Diego Milito toch mee



Minister eist meer helderheid rond belkosten
 Bedrijven moeten op één webpagina aangeven hoeveel geld een klant betaalt

- Ook kinderen verspreiden kinderporno online
- Pakistan blokkeert ook YouTube
- Pillen via internet kunnen dodelijk zijn
- Bol.com nu ook in tweedehands entertainment
- Strafrechtelijk onderzoek tegen Google in Duitsland



NEWS

Do 20.05.2010 - Twitterschnelle Nachrichten - aktuell, kompakt und bunt.

- Home
- Politik
- Wirtschaft
- Panorama
- Sport
- Entertainment
- Lifestyle
- Wissenschaft
- Netzwelt
- Blogger der Woche
- Kultur
- Verrücktes
- Fokke & Soldre
- Wetter
- Über Dnews.de



Linke-Politikerin beklagt 'Dämonisierung' der Stasi
 'Viele wurden für ihren Einsatz für den Frieden mit Gefängnis bestraft'

- Flutwelle fließt nach Norden
- Königshaus als Wehrbeauftragter vereidigt
- Mann wollte mit Waffenarsenal im Gepäck ins Flugzeug
- 'Kriegsschiff sank durch Torpedo-Angriff Nordkoreas'
- Militärchef der ETA in Frankreich gefasst
- AKW-Laufzeitverlängerung: SPD droht mit Verfassungsklag
- Bundeswehr fehlen Psychiater



Mitarbeiter stiehlt 135.000 Euro Parkgebühren
 Parkscheinautomat = Geldautomat

- Bibel als Drogenversteck genutzt
- Spanier klonen Kampfstier
- Vater bietet Baby für Bierflaschen
- Kein Führerschein: Nackt ausziehen, bitte!
- Gekränkter Ehemann will Brautheide in 101 Schritten vernichten
- Straßennetz mit schleimigem Schimmel simuliert
- Deutsche Archäologen finden ältesten Klebstoff



Preiskrieg: Discounter senken wieder Preise
 Grillfleisch und Speiseeis werden billiger

- Börsen-Chef kritisiert deutschen Alleingang
- Aigner: Milchbauern können mit höheren Preisen rechnen
- 'Lohnverzicht der Opelner nur bei Staatshilfe'
- Börsenaufregung um BaFin-Maßnahme legt sich
- Rückschlag für Obamas Finanzreform
- Dubai World einigt sich mit Hauptgläubigern auf Umschuldung
- Streit um Pflege-Mindestlohn beigelegt



Floyd Landis gibt Dopingsünde zu
 'Ich will mein Gewissen bereinigen'

- Blanc vor Berufung zum französischen Nationalcoach
- Angst um Rasen: FIFA verlegt Länderspiele von Südafrika
- Maradona präsentiert WM-Mannschaft
- US Open ohne Titelverteidiger del Potro
- Italiener Chicchi siegt bei Kalifornien-Rundfahrt
- NBA: Zweiter Heimsieg für die Lakers

Fernsehen Video

Twitter Facebook

Dnews.de scripts

Der C&A Ratenkredit

Maxi Kredit

Auch für Umschuldungen perfekt geeignet

Ab **4,3%** effektivem Jahreszins*

Mini Zinsen

C&A Money
 Einfach. Sicher. Bästlich.



2010. május 20. csütörtök

- Cimlap
- Belföld
- Külföld
- Gazdaság
- Sport
- Bulvár
- Kultúra
- Tech-Tud
- Élet-Stílus



Óriási torlódások az elterelt M1-es és a lezárt 6-os miatt
 Napokig nem lehet használni az autópályát Győr és Komárom között.

- Holttesteket találtak a berobbant török bányában
- Még néhány óra és be kell vallani!
- Jég is verheti a gátakon védekezőket
- Bajnai: a piac már Orbánék szavait lesi!
- Lázár: remélem, Vona már lemondott mentelmi jogáról
- Valamelyest javult a helyzet Borsodban
- Összedőlhet a legnagyobb thai áruház épülete

Vihar és árvíz Magyarországon



Alonso: nyerhettem volna Monacóban
 Balesete nélkül mindenkit megelőzött

- Újabb hollandot fogott a HSV
- Riquelmét megműtötték
- Belgium az utolsó percekben fordított
- Lengyel játékossl erősít a Dortmund
- Eligazolt a MU válogatott kapusa
- Szisztematikusan doppingolt a Tour-győztes
- A 'jövő embere' Leverkusensenben



Neves színészekkel drogozott Stohl?
 Őt ismert művészettel mulatott Stohl András a május 8-i balesetét megelőző éjszakán.

- Caramel pénz nélkül is vállalta a BKV-nak
- Villamosbaleset a Moszkva téren
- Nindzsák kergették el a rablókat
- 145 éves indonéz nőre bulkantak
- Stohl: Komolyan kezdek megjedni az alkoholizmustól
- Sharon Stone szexuális élete romokban
- Lusta, mint a lajhár

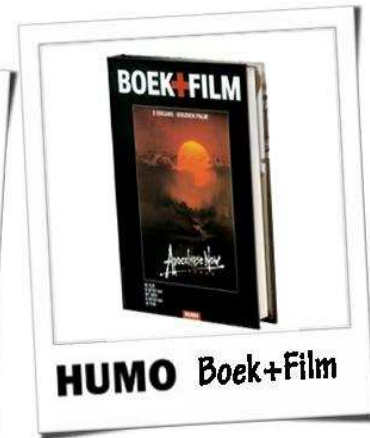


Mutáció növeli a fogékonyt a fertőzésekre
 Könnyebben elkapják a maláriát és a TBC-t.

- Vizeletből készül az ökotégla
- Digitalizál a British Library
- Szármayal az okostelefonok piaca
- National Geographic: magyar ártérföldrajz is van

TRANSFER CONCEPTS ACROSS MARKETS

MAGAZINE BRANDS TRANSCEND THE PRINTED PRODUCT



Flair

Shopping Day, Belgium
>82,000 visitors



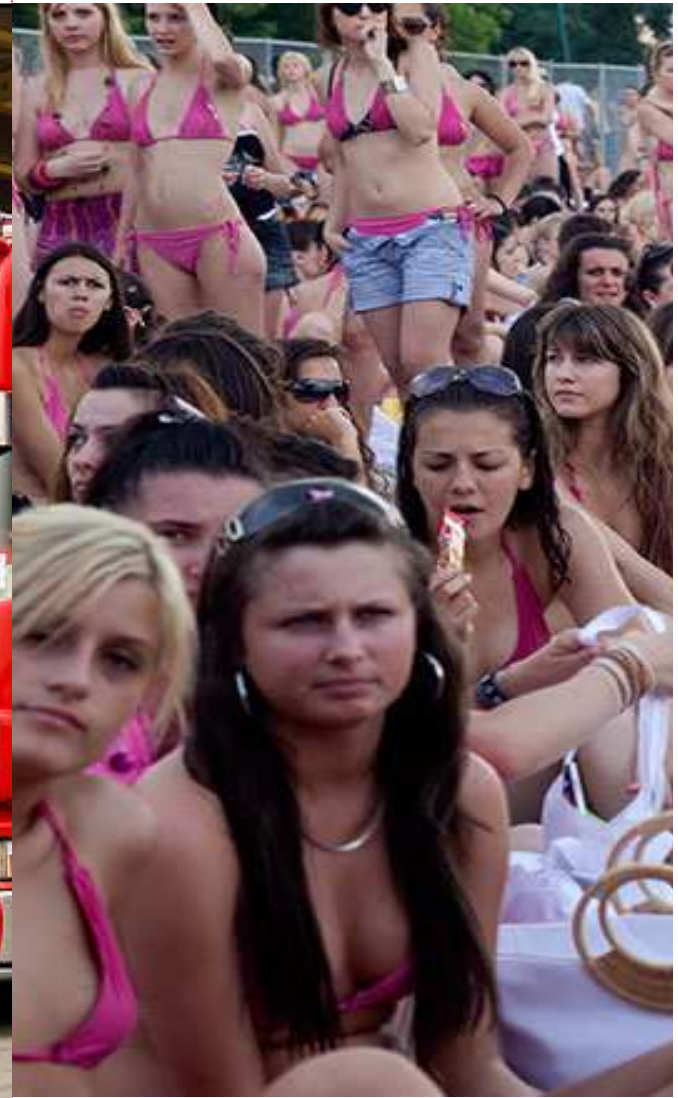
truckstar

Festival, the Netherlands
>64,000 visitors



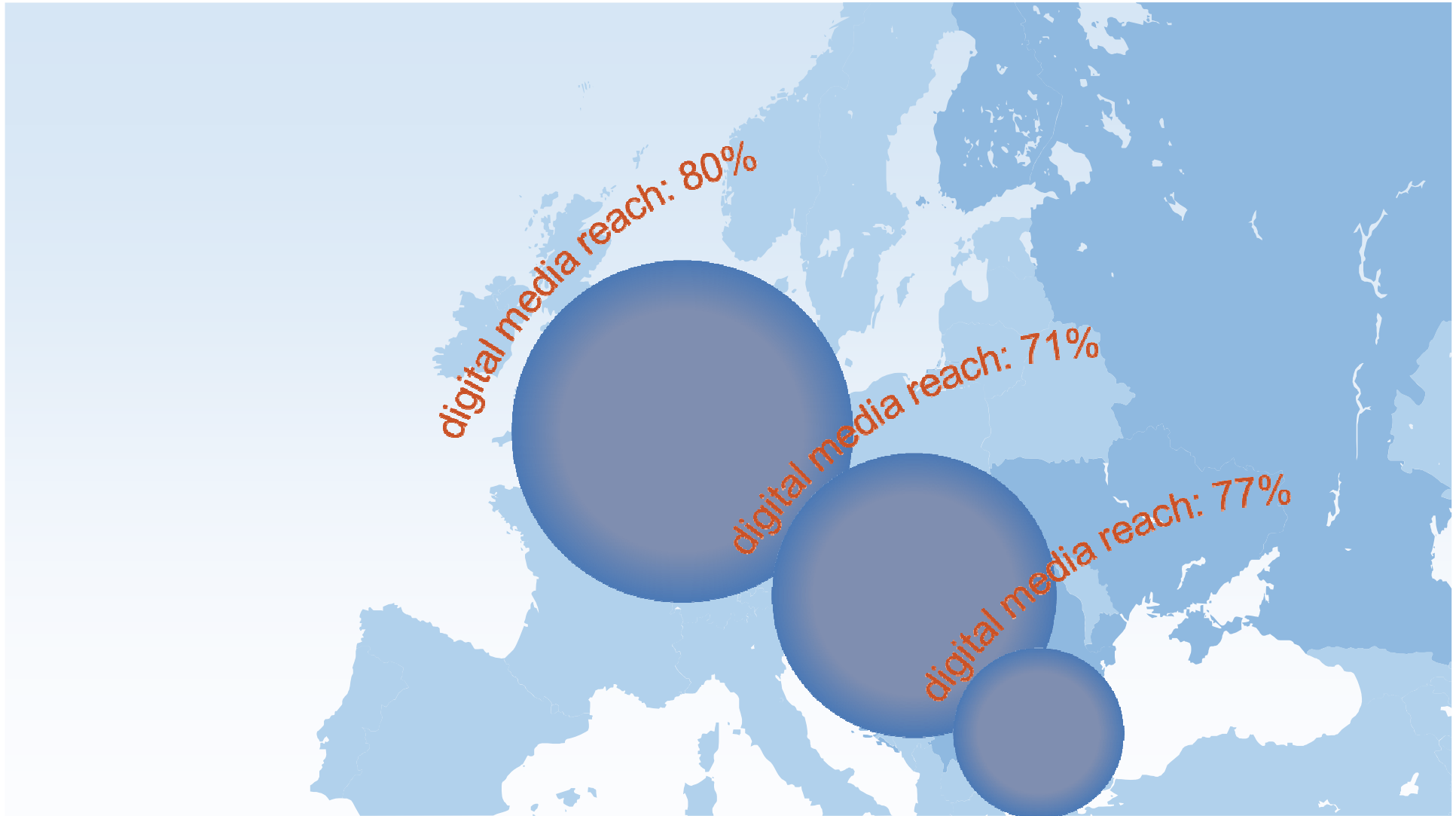
COSMOPOLITAN

Bikini Boom
Serbia, Hungary, Moscow



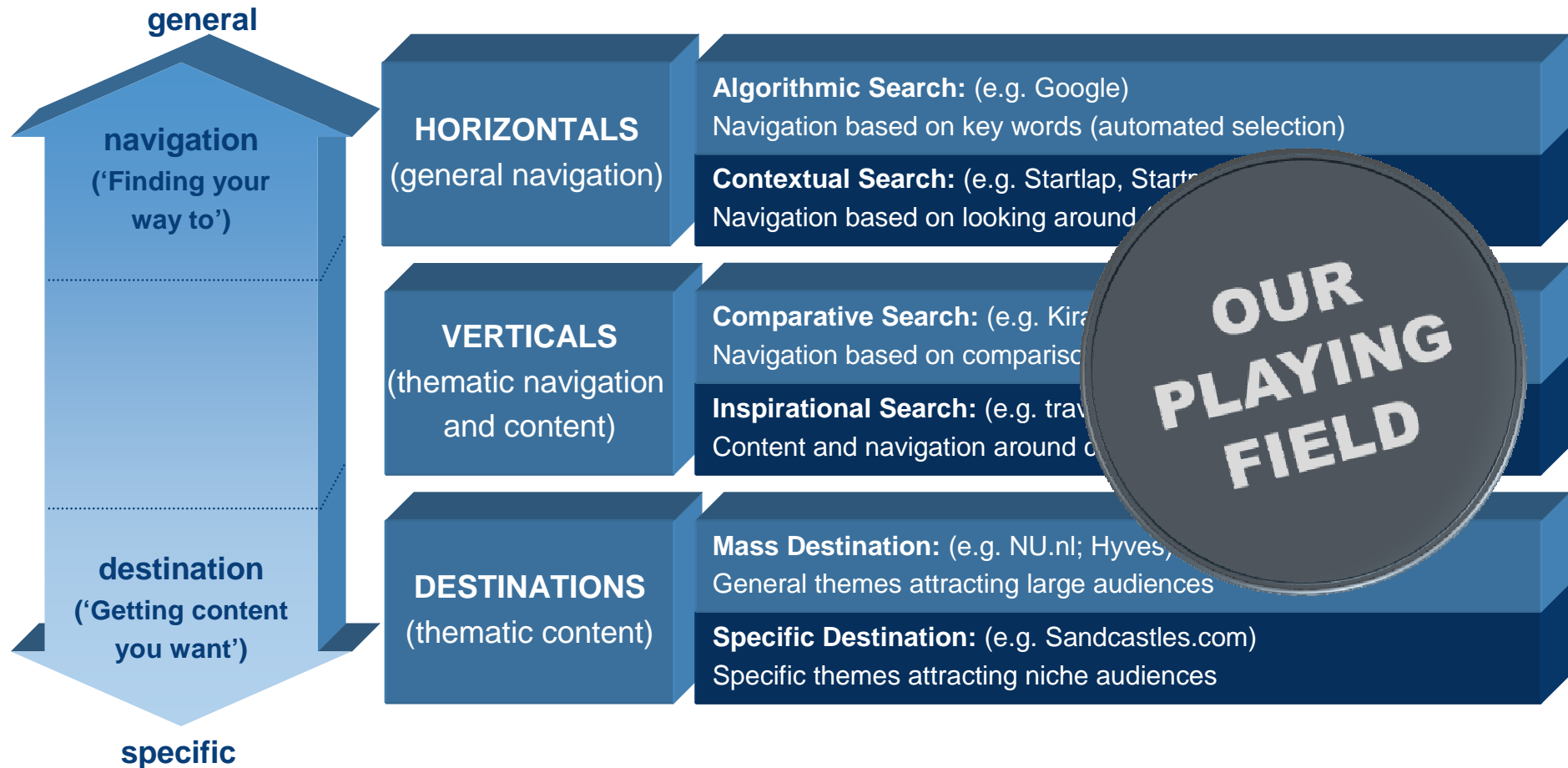
ACTIVATING COMMUNITIES OFFLINE

BUILDING A STRONG PRESENCE ONLINE



BY LEVERAGING ASSETS INTERNATIONALLY

SCOPE DIGITAL MEDIA



LINK DIRECTORIES



PRICE / PRODUCT COMPARISON



NEWS



CLASSIFIEDS



WOMEN'S PORTALS



SOCIAL MEDIA / 360°S



A large, three-dimensional blue ribbon graphic that loops and twists, creating a sense of movement and depth. It is positioned behind the main title text.

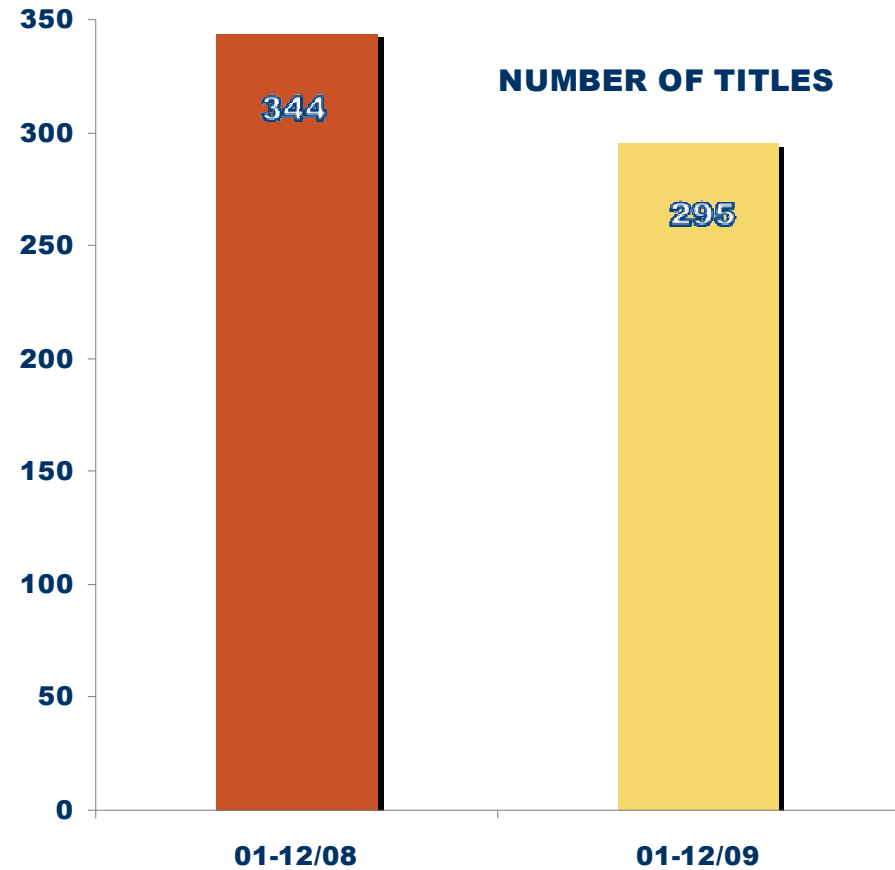
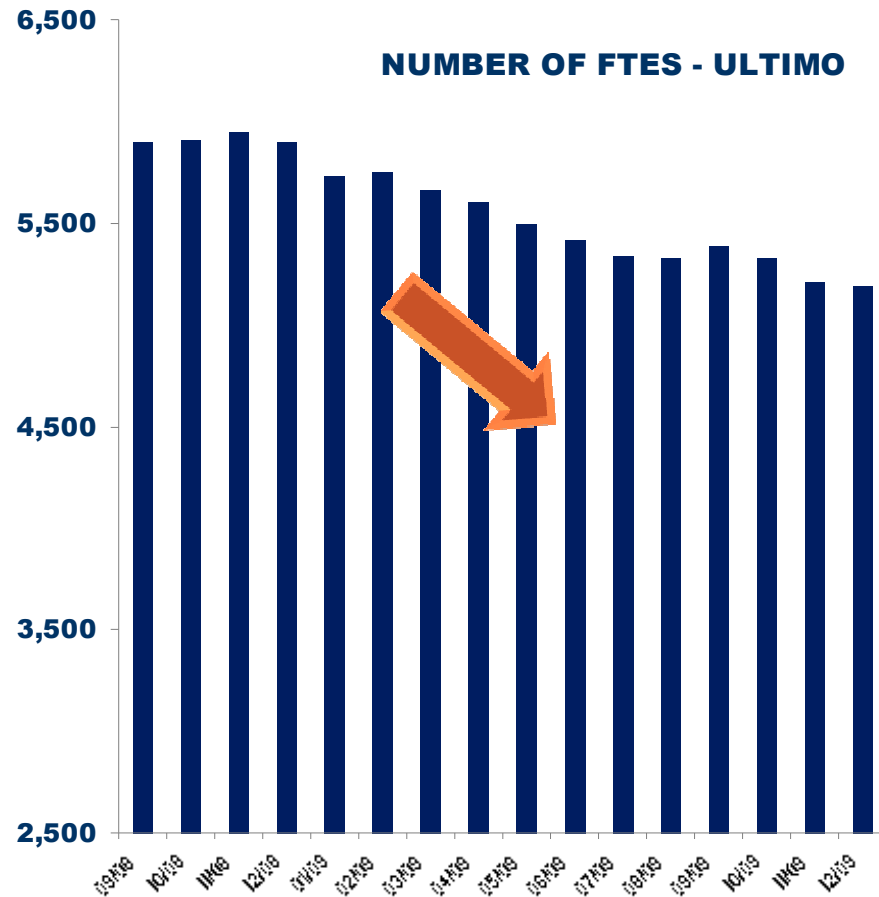
FARING THROUGH THE RECESSION

DRIVING OPERATIONAL EFFICIENCY

- » **Advertising Resource Centre**
- » **Canalis: WAN between BE, CZ, FI, HU and NL**
- » **PPG group: collective procurement of paper/printing goods and services**
- » **SISU: SAP integration project (FI-NL)**
- » **Shared advertising system (FI-NL)**

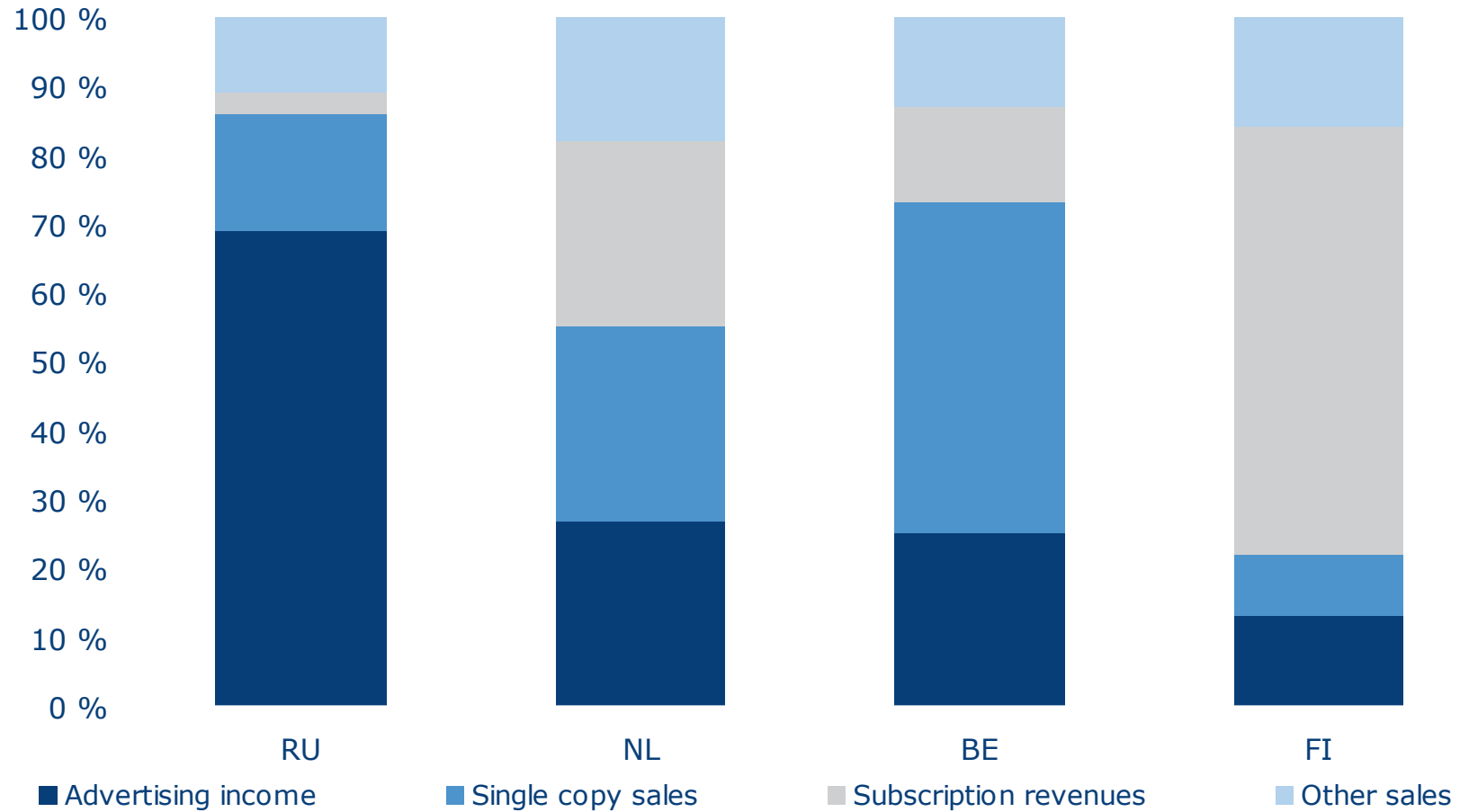


CONCRETE MEASURES



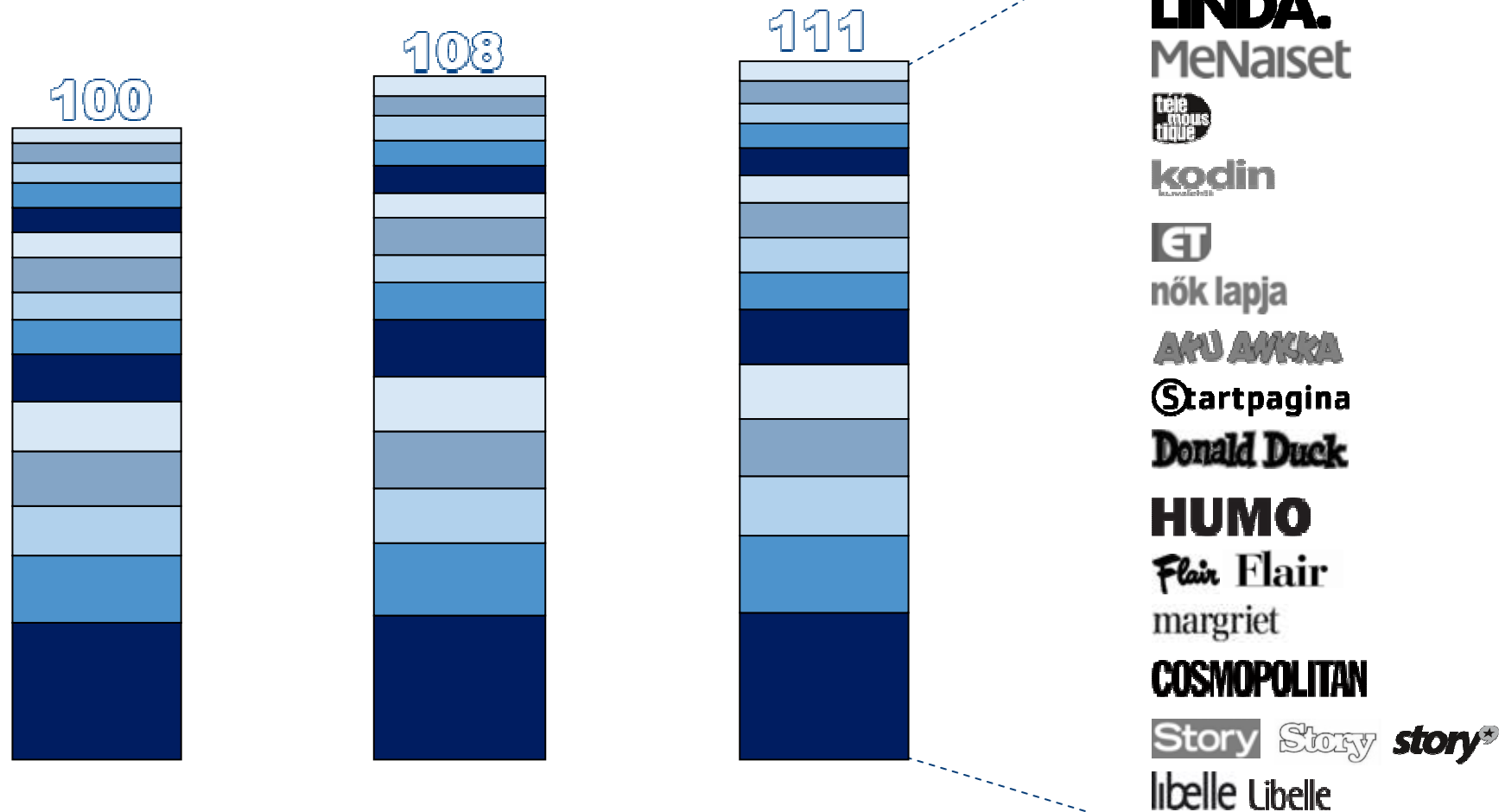
One-off restructuring expenses 2009: SMN €4.7 mn
SMB €12.4 mn

A BALANCED REVENUE MIX



(Revenue split based on 2009 income)

KEY BRANDS CONTINUE GROWTH



FREE

FANTASTIC





**FINANCIAL
PERFORMANCE**

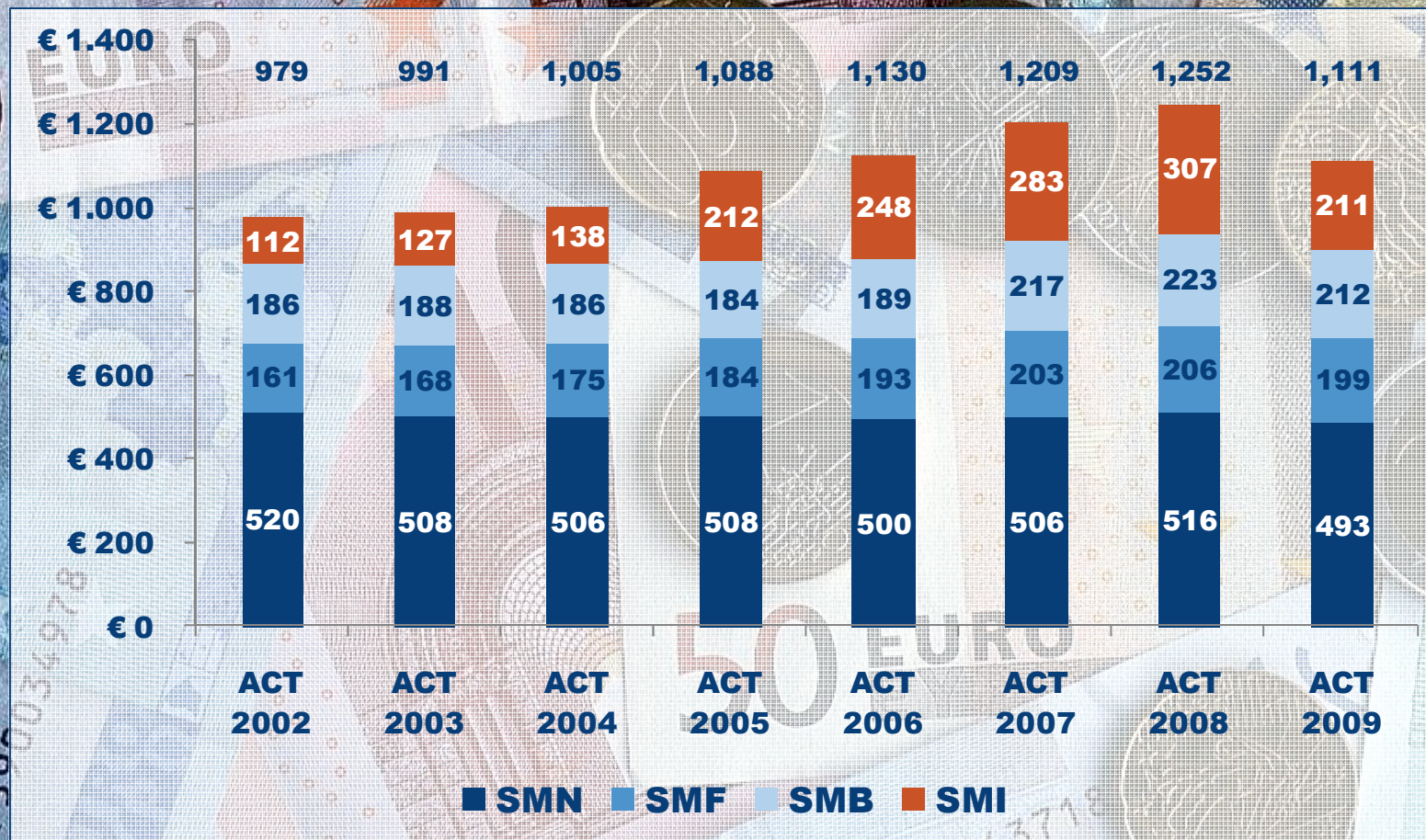
KEY FINANCIAL INDICATORS

EUR million	2009	2008	Ch %
Net sales	1,111.2	1,246.8	-10.9
Operating profit excluding non-recurring items	13.4	38.9	-18.4
% of net sales	1.2	3.1	-1.1
Operating profit	20.3	15.7	12.4
Capital expenditure	16.8	18.6	-9.1
Number of employees at the end of the period	1,900	2,150	-12.0



Outlook for 2010: Net sales are expected to grow slightly and it is anticipated that operating profit excluding non-recurring items will be at the previous year's level.

NET SALES DEVELOPMENT (€ MLN)*



* Excluding RCV Entertainment

1Q10: REVENUE STABILISES, EFFICIENCY MEASURES SUPPORT EBIT GROWTH

€ million	1-3/2010	1-3/2009	Change	1-12/2009
Net sales	259.9	262.1	(0.8)	1,111.2
Operating profit excluding non-recurring items	25.8	15.5	66	113.4
Operating profit	25.8	15.5	66	96.3
% of net sales	9.9%	5.9%		10.2%
Capital expenditure	4.5	4.6	(1.3)	24.4
Average number of personnel (FTE)	5,129	5,713	(10.2)	5,452



LONG TERM VIEW

WORLD ECONOMY FORECAST

Real GDP growth (%)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
US	3.1	2.7	2.1	0.4	-2.4	2.8	1.6	1.9	2.2	2.3
Euro Zone	3.8	3.0	2.6	0.6	-4.0	0.9	1.0	1.5	1.8	1.9
Asia (ex Japan)	7.2	7.9	7.3	4.6	4.4	6.8	6.3	6.5	6.6	6.6
CEE	5.6	7.3	7.3	4.6	-6.0	2.1	3.6	4.3	4.4	4.5

Source: EIU, February 2010

CEE REGION WILL GROW FASTER THAN WESTERN EUROPE IN MID/LONG TERM

Relatively high GDP growth

- Per capita GDP low, but GDP growth expected to remain 3 - 3,5 times faster than EU-15 average

Market penetration

- Penetration levels are low, markets and especially the regions are not saturated

Market share growth

- Most markets still fragmented and market shares are movable

Affordability

- Is an issue due to low GDP per capita, resulting in low disposable income

Infrastructure development should drive growth

- In CEE the quality of distribution services is below par
- Consequently we do not reach our target audiences everywhere
- No major improvements over the past five years

EXTERNAL DEVELOPMENT:

OUR ECOSYSTEM IS CHANGING

MEDIA ECOSYSTEM

- **COMPLEX**
- **UNPREDICTABLE**
- **RAPIDLY CHANGING**

STRATEGIC IMPACT

- **KEEP OPTIONS OPEN**
- **ACCEPT THAT STRATEGY NEEDS TO BE EMERGENT**
- **FOCUS ON DISCIPLINED LEARNING (SHARING OUTCOMES)**
- **DON'T BE AFRAID OF CANNIBALISATION**



AN AVALANCHE OF NEW DEVICES





ADVERTISERS ARE KNOWN TO FOLLOW CONSUMERS



Zoeken

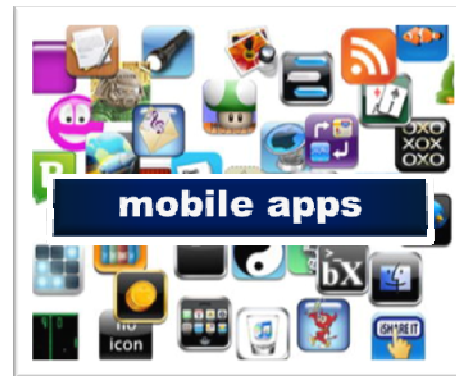
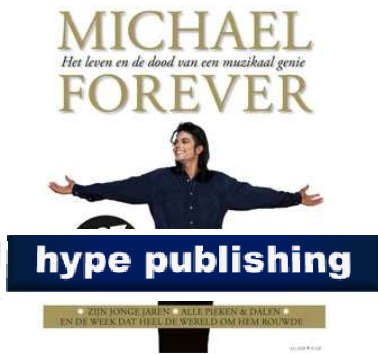
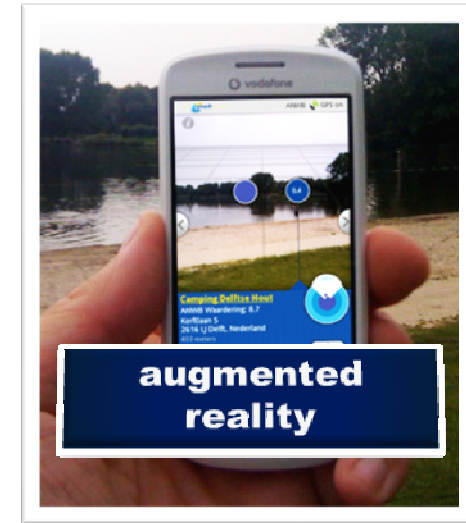
[Home](#) [Video's](#) [Kanalen](#)



ngen

1089 weergaven

CAPTURE CONSUMERS WHERE EVER THEY ARE





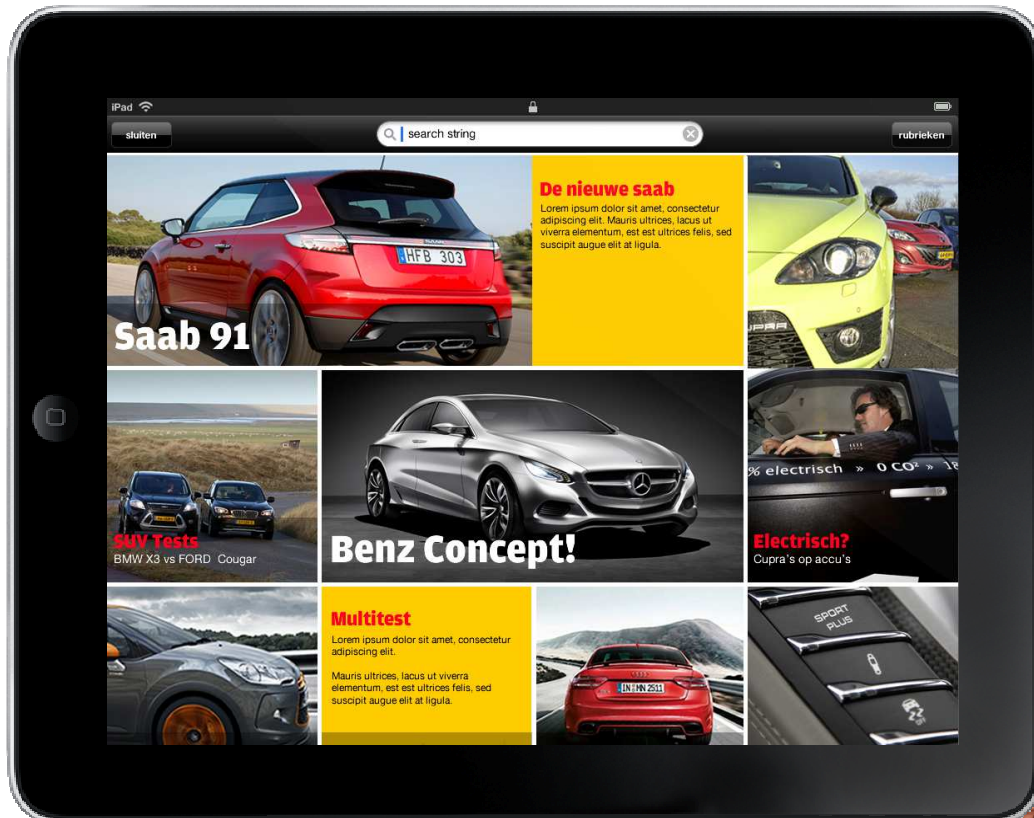
- Brands
- Market position
- Rights
- Financial means
- Capabilities
- ...



- Text
- Photography
- Illustrations
- Context
- +
- Audio
- Video
- Interaction
- Real-time
- Databases
- ...



- Sales:
- Affiliate deals
 - Performance-based
 - Multi media knowledge
- Marketing:
- Pricing models
 - Consumer insights



THANK

YOU


Sanoma
MAGAZINES